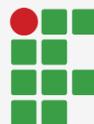


RELATÓRIO DE GESTÃO

INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E
TECNOLOGIA DO AMAZONAS

2023



INSTITUTO FEDERAL
Amazonas

Administração do IFAM

Jaime Cavalcante Alves
Reitor

PRÓ-REITORES

Paulo Henrique Rocha Aride
Pró-Reitor de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação

Rosângela dos Santos da Silva
Pró-Reitora de Ensino

Maria Francisca Morais de Lima
Pró-Reitora de Extensão

Adanilton Rabelo de Andrade
Pró-Reitor de Administração

Leandro Amorim Damasceno
Pró-Reitor de Gestão de Pessoas

DIRETORES GERAIS

Guilherme Alves de Sousa
Diretor Geral do Campus Avançado Boca do Acre

Elcivan dos Santos Silva
Diretora Geral do Campus Coari

Dirceu da Silva Dácio
Diretor Geral do Campus Eirunepé

Jorge Nunes Pereira
Diretor Geral do Campus Avançado Iranduba

Francinete Soares Martins
Diretora Geral do Campus Itacoatiara

Adelino Maia Galvão
Diretor Geral do Campus Lábrea

Edson Valente Chaves
Diretor Geral do Campus Manaus Centro

Nivaldo Rodrigues e Silva
Diretor Geral do Campus Manaus Distrito Industrial

David Washington Freitas Lima
Diretor Geral do Campus Manaus Zona Leste

Fábio Teixeira Lima
Diretor Geral do Campus Avançado Manacapuru

Carlos Roberto de Oliveira
Diretor Geral do Campus Maués

Christiane Pereira Rodrigues
Diretor Geral do Campus Parintins

Jackson Pantoja Lima
Diretor Geral do Campus Presidente Figueiredo

Renato Valadares de Souza Moreira
Diretor Geral do Campus São Gabriel da Cachoeira

Nicolas Andretti de Souza Neves
Diretor Geral do Campus Tabatinga

Martinho Correia Barros
Diretor Geral do Campus Tefé

Relatório de Gestão Exercício 2023

Relatório de Gestão do exercício de 2023 é apresentado aos órgãos de controle interno e externo e à sociedade como prestação de contas anual.

O IFAM, que é Unidade Prestadora de Contas, está obrigado nos termos do parágrafo único do art. 70 da Constituição Federal a prestar contas.

Esse relatório foi elaborado de acordo com as disposições da Instrução normativa TCU nº 63/2010; Decisões normativas TCU Nº 84/2020 e Nº 198/2022; Portaria TCU Nº 378/2019; orientações relacionadas ao formato de Relato Integrado e disponíveis no sistema E-Contas; bem como orientações internas baseadas nesses normativos.

A PORTARIA Nº 2.000/GR/IFAM, DE 1º DE OUTUBRO DE 2023 atribui à servidora VIVIANE MARIA MIRANDA EREMITA DA SILVA, ocupante do cargo de Contador, a responsabilidade pela elaboração do Relatório de Gestão/2023, mas a atividade foi realizada com o apoio da diagramação e da alta gestão do IFAM que forneceu as informações contidas neste relatório.

Elaboração – Viviane Maria Miranda Eremita da Silva

Diagramação – Anne Karoline da Silveira Cabral

Mensagem do Reitor



**Jaime
Cavalcante
Alves**
Reitor do IFAM

Apesar dos desafios orçamentários vividos no ano de 2023, o Instituto Federal do Amazonas honrosamente fez cumprir a sua missão institucional, que é de **“Promover a Educação, Ciência e Tecnologia para o desenvolvimento sustentável da Amazônia”**, isso graças a união, qualificação e comprometimento dos nossos servidores e discentes.

O IFAM tem sido o principal agente de transformação no Estado do Amazonas, sendo a única instituição de ensino, pesquisa e extensão estando presente em **todas as calhas de rio do Amazonas**.

Destacamos que em 2023 foi possível o fortalecimento de ações para a permanência e êxitos de nossos discentes devido a aprovação da resolução de Operacionalização da Política de Assistência Estudantil – PAES e o investimento na contratação de empresas para suporte aos discentes PCD.

No âmbito da Pesquisa foi possível manter as ações de fomento interno para pesquisa por meio dos editais de PIBIC, além da oferta de bolsas para extensão usando o fomento do PIBEX.

Com o apoio de todos os servidores e discentes o IFAM se manteve firme na sua missão, tendo como parâmetro para as suas ações os valores institucionais.

Prioridades da Gestão

No ano de 2023, as prioridades da gestão ficaram voltadas na manutenção e sustentação das atividades de ensino, pesquisa e extensão. Dentre elas, cita-se ações que foram priorizadas, a saber: Funcionamento das Instituições da Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica que abrange diversas atividades essenciais para o pleno desenvolvimento dessas instituições e Reestruturação e Modernização das Instituições da Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica que objetiva viabilizar a expansão, reestruturação e modernização das instituições que compõem essa rede.

Visando atender a meta de permanência e êxito do Plano de Desenvolvimento Institucional, o IFAM investiu cerca de R\$ 12.553.584,21 (doze milhões e quinhentos e cinquenta e três mil e quinhentos e oitenta e quatro reais e vinte e um centavos) em ações da Assistência Estudantil, destacando a participação dos discentes em grandes eventos como o Campus Party.

Devido ao orçamento insuficiente disponibilizado via Lei Orçamentária da Anual, foi necessário a captação de recursos externos para a manutenção das ações de ensino, pesquisa, extensão e inovação, destacamos as ações do Polo de Inovação, que conseguiu a captação de R\$ 17.500.026,67 (dezessete milhões e quinhentos mil e vinte e seis reais e sessenta e sete centavos) em convênios de pesquisa, desenvolvimento e inovação.

Principais Resultados

Em 2023, o IFAM **atendeu mais de 8.500 discentes** nas modalidades de ensino técnico de nível médio e ensino superior por meio dos benefícios: **alimentação, transporte, material didático pedagógico e escolar, creche, moradia, esporte e cultura**. Por meio dessa ação, foi possível potencializar os indicadores de permanência e êxito.

Ademais, o total de 5.336 vagas ofertadas em 2023 nos Processos Seletivos da PROEN, **82,94% foram destinadas ao Ensino Técnico de Nível Médio**, em conformidade com a Lei 11.892/2008 e cumprindo a Meta nº 4 do TAM quanto à oferta de no mínimo 50%. E ainda criaram-se 160 novas vagas de Cursos de Licenciatura em Física, Química, Matemática e Biologia, com uma procura de 5.285 candidatos no Processo Seletivo. Além disso, o IFAM destaca-se entre os Institutos com o maior número de matriculados na modalidade para Educação de Jovens e Adultos - EJA 245 novas vagas de cursos para, distribuídas dentre 09 campi.

Quanto ao Polo de Inovação, que tem como objetivo promover a pesquisa aplicada, o desenvolvimento científico e tecnológico, e a formação de recursos humanos na região da Amazônia e que atua na área de competência intitulada Controle e Processos Industriais, com abrangência de atuação no Polo Industrial de Manaus (PIM), destacam-se os resultados com recursos aportados pelas empresas que teve a meta de R\$ 360.000,00 e obteve o resultado de R\$ 960.707,29.

Desafios e perspectivas para os próximos exercícios

O IFAM tem como seus principais desafios na área de orçamento a necessidade de readequação do seu planejamento oriundo do cenário de corte orçamentários na Lei Orçamentária Anual de 2024.

No que se refere ao Ensino, verificou-se que houve redução na ação 2994 - Assistência aos Estudantes das Instituições Federais de Educação Profissional e Tecnológica no percentual de 11,03 % . Assim, há riscos nos objetivos da Assistência Estudantil como minimizar os efeitos das desigualdades sociais e regionais, favorecer a permanência dos estudantes no Instituto até a conclusão do curso, diminuir a evasão e o desempenho acadêmico insatisfatório por razões socioeconômicas e atender as pessoas com deficiência.

No que diz respeito a Pesquisa, o desafio será a redução das cotas de bolsas ofertadas, pois houve aumento de valores das bolsas referentes à FAPEAM e CNPQ, e conforme Resolução de Pesquisa do IFAM, os valores de bolsas devem ser iguais aos valores do fomento externo (FAPEAM e CNPQ). Deste modo, ocorre a necessidade de mais recursos orçamentários ou a diminuição de cotas ofertadas. Ademais, com o aumento do valores referentes a diárias do servidor público em janeiro de 2024, será necessário adequação no planejamento das ações de capacitação e eventos presenciais.

Na extensão, assim como na pesquisa, houve o reajuste do valor das bolsas do CNPQ que acarretará o aumento do valor das bolsas no IFAM, mas não houve aumento do orçamento do IFAM. Com isso, poderá ter redução no número de projetos de extensão em 2024.

Lista de Abreviaturas e Siglas

AMOCI - Arranjo NIT Amazônia Ocidental
AUDIG – Auditoria Interna Geral
CAM - Campus Avançado de Manacapuru
CCO - Campus Coarí
CEIRU - Campus Eirunepé
CET – Comissão de Ética
CGCI – Coordenação Geral de Governança e Controle Interno
CGU - Controladoria-Geral da União
CHECK LIST - Lista de verificação
CHUM – Campus Humaitá
CI - Centro de Idiomas
CIR – Campus Iranduba
CITA- Campus Itacoatiara
CIS/PCCTAE Comissão Interna de Supervisão do Plano de Cargos
Técnicos Administrativos
CLAB- Campus Lábrea
CMA - Campus Maués
CMC - Campus Manaus Centro
CMDI - Campus Manaus Distrito Industrial
CMZL - Campus Manaus Zona Leste Ciência e Tecnologia
CNPq - Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico
COLDI - Colégio de Dirigentes
CONSEPE – Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão
CONSUP - Conselho Superior
COPPIR – Comissão de Políticas Públicas de Igualdade Racial
CPA – Comissão Própria de Avaliação
CPIN - Campus Parintins
CPPD – Comissão Permanente de Pessoal Docente
CPRF - Campus Presidente Figueiredo
CSGC - Campus São Gabriel da Cachoeira
CTAB - Campus Tabatinga

CTEFÉ – Campus Tefé
CTHM – Centro de Referência em Tecnologia Prof. Harlan Marcelice
DBS – Diretoria de Desenvolvimento da Educação Básica e Superior
DIPLAN - Diretoria de Planejamento
EAD - Educação a distância
EJA – Educação de Jovens e Adultos
EMBRAPA - Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária
EPTNM - Educação Profissional Técnica de Nível Médio
e-OUV - Sistema de ouvidorias do Poder Executivo federal
e-SIC - Sistema Eletrônico do Serviço de Informações ao Cidadão
FAPEAM - Fundação de Amparo à Pesquisa do
Estado do Amazonas
FAMETRO – Faculdade Metropolitana de Manaus
FNDE - Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação
FORTEC - Associação Fórum Nacional de Gestores de Inovação e Transferência
de Tecnologia
FUCAPI–Fundação centro de Análise, pesquisa e inovação
IBGE - Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística
IFAM - Instituto Federal de Educação, Ciência
e Tecnologia do Amazonas
IFETs- Institutos Federais de Educação
IN – Instrução Normativa
INPA- Instituto Nacional de Pesquisas da Amazônia
CGEPT -Coordenação Geral de Cursos da Educação Profissional Técnica de Nível
Médio
GT - Grupo de Trabalho
LAI - Lei de Acesso à Informação
LOA - Lei de Orçamento Anual
MEC - Ministério da Educação
NAPNE - Núcleo de Atendimento a Pessoas com Necessidades Especiais
NUPA - Núcleo de Formação Humana e Pesquisa Aplicada à Pesca e Aquicultura

Lista de Abreviaturas e Siglas

OMT - Observatório do Mundo do Trabalho
 PAES - Processo Seletivo de Acesso à Educação Superior
 PAEVE - Programa de Apoio a Eventos de Extensão
 PAIC - Programa de Apoio de Iniciação Científica na Graduação
 PADCIT - Programa de Apoio ao Desenvolvimento de Pesquisa Científica Aplicada à Inovação
 PARFOR – Programa Nacional de Formação de Professores da Educação Básica
 PCCTAE - Plano de Carreira dos Cargos Técnico-Administrativos em Educação
 PCCT - Projeto de Conclusão de Curso Técnico
 PCIT - Programa Institucional de Incentivo à Pesquisa Científica e Inovação Tecnológica
 PDA - Plano de Desenvolvimento Anual
 PDI – Plano de Desenvolvimento Institucional
 PEBTT-Professor do Ensino Básico, Técnico e Tecnológico
 PIBIC - Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica
 PIBEX - Programa Institucional de Bolsas de Extensão
 PIM – Polo Industrial de Manaus
 PLOA - Projeto de Lei Orçamentária Anual
 PNAE – Programa Nacional de Alimentação Escolar
 PNDP – Nova Política Nacional de Desenvolvimento de Pessoas
 PNE - Plano Nacional de Educação
 PNP – Plataforma Nilo Peçanha
 PPC - Projeto Pedagógico de curso
 PPP – Projeto Político Pedagógico
 PPPI - Projeto Político Pedagógico Institucional
 PRODIN – Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional
 PROEJA - Programa Nacional de Integração da Educação Profissional com a Educação Básica na Modalidade de Jovens e Adultos
 PROEN – Pró-Reitoria de Ensino

PROEX – Pró-Reitoria de Extensão
 PROPLAD – Pró-Reitoria de Administração e Planejamento
 SEDUC - Secretaria de Estado de Educação e Qualidade do Ensino
 SEMED - Secretaria Municipal de Educação
 SENAI – Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial
 SENAR – Serviço Nacional de Aprendizagem Rural
 SEPROR - Secretaria de Estado de Produção Rural do Amazonas
 SESC – Serviço Social do Comércio SEST – Serviço Social do Transporte
 SETEC - Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
 SIAFI - Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal
 SIAPE - Sistema Integrado de Administração de Recursos Humanos
 SIBI – Sistema Integrado de Bibliotecas
 SINAPI – Sistema Nacional de Pesquisa de Custos e Índices da Construção Civil
 SIORG - Sistema de Organização e Inovação Institucional do Governo Federal
 SIPAC - Sistema Integrado de Patrimônio, Administração e Contratos
 SISTEC - Sistema Nacional de Informações da Educação Profissional e Tecnológica
 SisGEN - Sistema Nacional de Gestão do Patrimônio Genético
 TAM – Termo de Acordos e Metas
 TCU – Tribunal de Contas da União
 TAE-Técnicos Administrativo sem Educação
 UEA – Universidade Estadual Amazonas
 UFAM – Universidade Federal do Amazonas UNINORT – Centro Universitário do Norte

Sumário

01

Capítulo 1
Visão Geral
organizacional e
ambiente externo

02

Capítulo 2
Governança,
Estratégia e
alocações de recursos

03

Capítulo 3
Resultados e
Desempenho da
Gestão

04

Capítulo 4
Informações
Orçamentárias,
Financeiras e
Contábeis

05

Capítulo 5
Determinação da
Materialidade das
Informações

06

Capítulo 6
Auditoria Interna



CAPÍTULO 1

Visão geral organizacional e ambiente
externo

VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

Missão e Visão do IFAM

O Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas (IFAM) é uma autarquia federal vinculada à Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica (SETEC) - Ministério da Educação (MEC) e instituída por meio da Lei nº 11.892, de 29 de dezembro de 2008. Oferece educação superior, básica e profissional, com uma organização pluricurricular e multicampi, especializada na oferta de educação, ciência e tecnologia nas diferentes modalidades de ensino, com base na conjugação de conhecimentos técnicos e tecnológicos com as suas práticas pedagógicas. Por sua atuação e experiência na área educacional há mais de um século, atua de maneira crescente na extensão social e tecnológica e na pesquisa aplicada, respeitando o princípio da indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão.

A estrutura inicial do IFAM foi constituída mediante a integração do Centro Federal de Educação Tecnológica do Amazonas – CEFET/AM e das Escolas Agrotécnicas Federais de Manaus e de São Gabriel da Cachoeira.

Atualmente, está presente na capital Manaus/AM com três Campi e a Reitoria, e no interior do estado com doze Campi ativos, situados nas cidades de Presidente Figueiredo, Manacapuru, Itacoatiara, Coari, Maués, Tefé, Parintins, Lábrea, Humaitá, Eirunepé, Tabatinga e São Gabriel da Cachoeira. No final de 2018, o IFAM teve autorização para funcionamento dos Campi Avançados de Iranduba e de Boca do Acre.

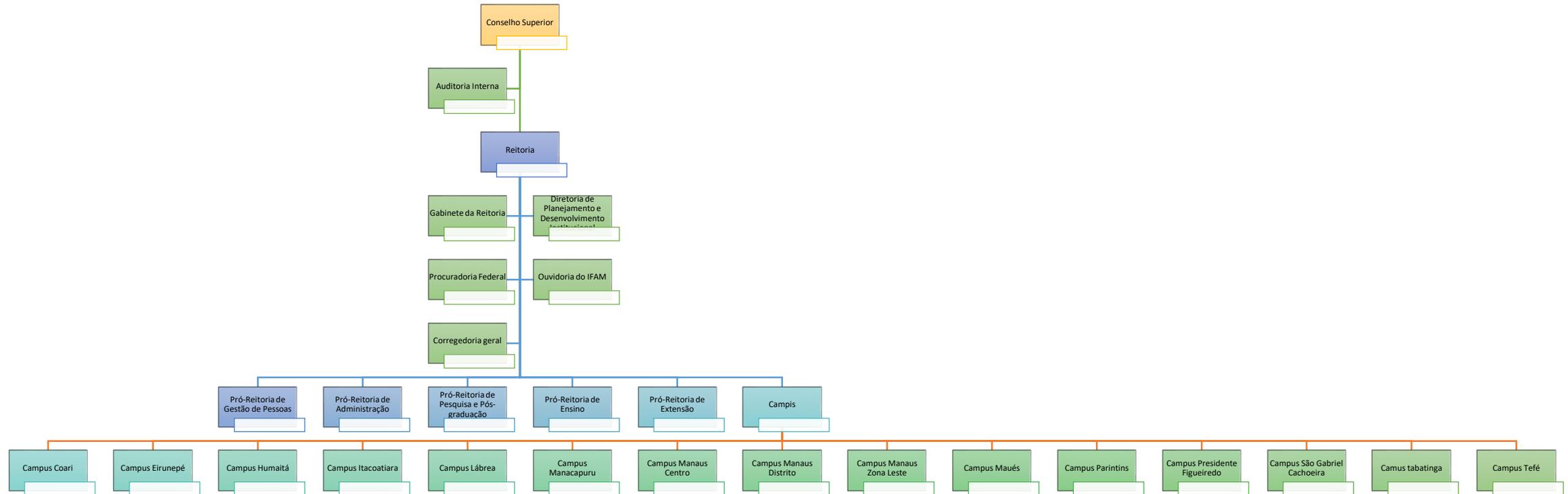
A finalidade do IFAM tem origem no art. 6º da Lei nº 11.892/2008, e se consolida em suas particularidades por meio de seu Estatuto, aprovado pela Portaria nº 373/IFAM/2009 e de seu Regimento Geral – Resolução nº 2 - CONSUP/ IFAM/2011.

Nestes termos, o IFAM tem como missão **“Promover a Educação, Ciência e Tecnologia para o desenvolvimento sustentável da Amazônia”**.

Por sua vez, a visão consubstancia-se em **“Consolidar o IFAM como referência nacional em educação, ciência e tecnologia.”**

Estrutura Organizacional

Gráfico 01- Estrutura Organizacional



Fonte: Plano de Desenvolvimento Institucional do IFAM 2019-2023

Governança

CONSELHO SUPERIOR

O Conselho Superior, de caráter consultivo e deliberativo, é o órgão máximo do IFAM, tendo a sua composição e competências definidas no Estatuto do Instituto.

Site do IFAM:

<http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colégiados/o-que-e-consup>

AUDITORIA INTERNA

A Unidade de Auditoria Federal de Controle Interno é o órgão de controle sistêmico, vinculado ao Conselho Superior do IFAM, por força dos termos do Decreto nº. 3.591, de 6 de setembro 2000 que compeli as entidades da Administração Pública Federal Indireta a organizar as suas respectivas Unidades de Auditoria Interna, com o suporte necessário de recursos humanos e materiais, com o objetivo de fortalecer a gestão e racionalizar as ações de controle, sendo as mesmas sujeitas às orientações normativas e à supervisão técnica do Órgão.

Site do IFAM:

<http://www2.ifam.edu.br/instituicao/auditoria>

REITORIA DO IFAM

O IFAM é dirigido por um Reitor, escolhido em processo eletivo pelos servidores do quadro ativo permanente (docentes e técnico-administrativos) e pelos estudantes regularmente matriculados, nomeado na forma da legislação vigente, para um mandato de 04 (quatro) anos, contados da data da posse permitidos uma recondução.

Parágrafo Único. O ato de nomeação a que se refere o caput levará em consideração o art. 12 da Lei 11.892 de 29 de dezembro de 2008 e art. 2º e 3º do Decreto nº 6.986 de 20 de outubro de 2009.

A Reitoria, órgão executivo da administração superior do IFAM implementa e desenvolve a política educacional e administrativa do Instituto, visando atender ao disposto nos artigos 6º, 7º e 8º da Lei nº. 11.892/2008 de 29 de dezembro de 2008.

Site do IFAM:

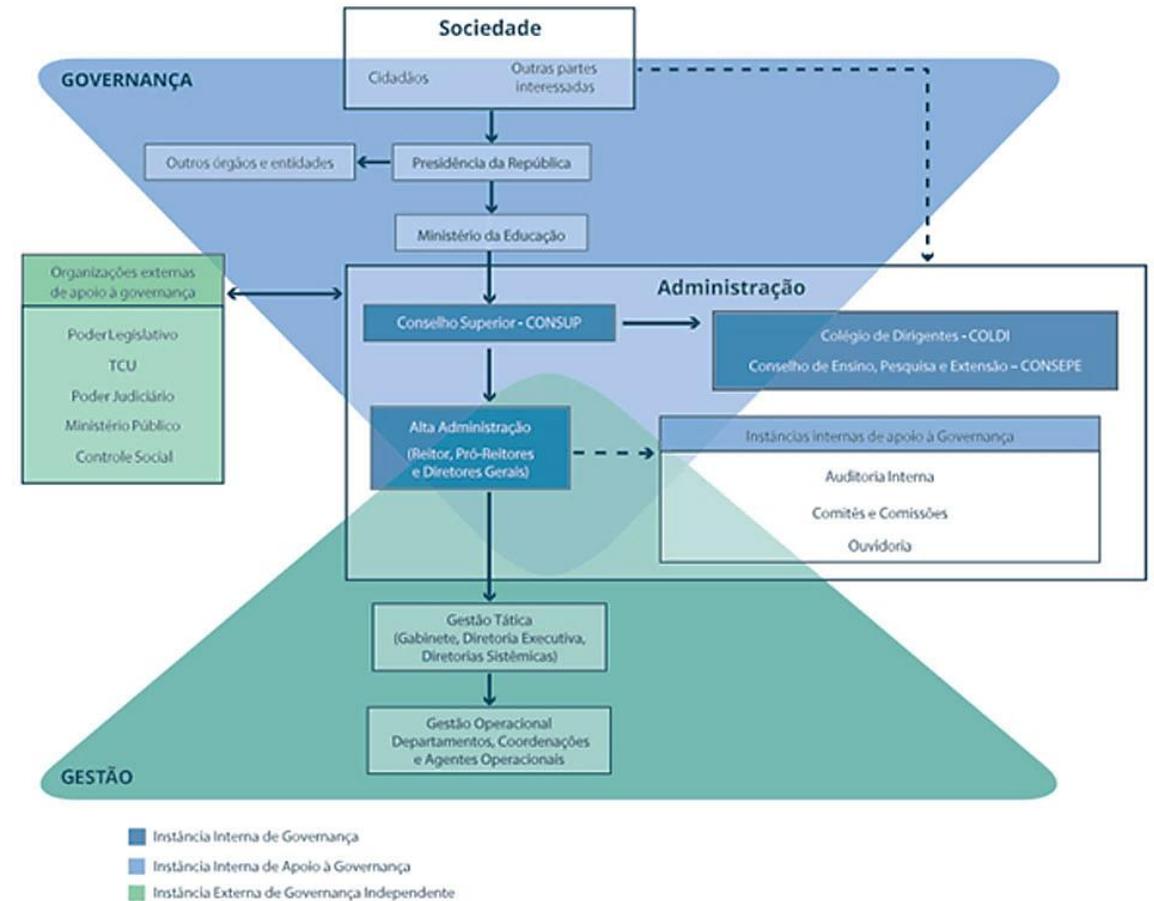
<http://www2.ifam.edu.br/instituicao/reitoria>

CAMPI

Os Campi do IFAM são administrados por Diretores Gerais e têm sua estrutura organizacional no Regimento Interno do IFAM.

ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

Gráfico 02 - Estrutura de Governança



Modelos de Negócios

O **Instituto Federal do Amazonas (IFAM)** desempenha um papel multifacetado em diversas áreas do conhecimento, estreitamente alinhadas com os **arranjos produtivos locais**. Seu foco no **setor primário** é evidente nos Campi do interior e no **Campus Manaus Zona Leste**, anteriormente conhecido como Escola Agrotécnica Federal de Manaus, que tem uma trajetória de **77 anos de atuação nesse setor**.

Nos Campi **Manaus Centro**, **Manaus Distrito Industrial** e **Presidente Figueiredo** (considerado um Campus mais híbrido), o enfoque concentra-se nas áreas de **indústria e serviços**. Além disso, o **Campus Zona Leste** desempenha um papel crucial na área de **Saúde**, oferecendo o curso de **Medicina Veterinária**.

Reconhecido pela sociedade amazonense por sua excelência no ensino, o IFAM adota uma perspectiva de **verticalização do ensino**, abrangendo diferentes modalidades e níveis educacionais. Os Campi do IFAM oferecem cursos nas seguintes áreas:

I - Educação Profissional técnica de nível médio – Presencial e a Distância:

- ❖ Integrado;
- ❖ Concomitante;
- ❖ Subsequente;
- ❖ Programa Nacional de Integração da Educação Profissional com a Educação Básica na Modalidade de Jovens e Adultos (PROEJA).

II - Educação Superior:

- ❖ Cursos Superiores de Tecnologia;
- ❖ Cursos de Licenciatura;
- ❖ Cursos de Bacharelado: Engenharias e Medicina Veterinária;
- ❖ Cursos de Pós-graduação lato sensu; e) Cursos de Pós-graduação stricto sensu.

III - Cursos de Extensão e Formação Inicial e Continuada de trabalhadores. Tendo como diferencial entre os outros Institutos um forte trabalho em áreas indígenas e regiões de fronteira, tornando ainda mais desafiador o cumprimento de sua missão.

Por meio das ações, cursos e projetos de extensão o IFAM tem se destacado em parcerias com a comunidade circunvizinha e também alcançado regiões mais longínquas como as de fronteira e comunidades indígenas, bem como tem realizado ações de inclusão de pessoas com necessidades especiais, incentivo ao empreendedorismo, atuação em extensão tecnológica, na geração de emprego e renda e incentivado à criação de empresas por intermédio de sua incubadora (Ayty).

O **Instituto Federal do Amazonas (IFAM)**, ao concluir seu tripé finalístico, desempenha um papel crucial na **pesquisa aplicada, inovação e pós-graduação**. Essas áreas são fundamentais tanto como princípios educativos quanto como geradoras de conhecimento e soluções tecnológicas.

Modelos de Negócios

Pesquisa Aplicada e Inovação:

O IFAM promove a pesquisa por meio de **programas de iniciação científica**, muitos dos quais contam com recursos próprios e o apoio de agências de fomento.

Destaca-se no **apoio ao Polo Industrial de Manaus (PIM)** por meio do **Centro de Referência em Tecnologia Prof. Harlan Marcelice (CTHM)**. Esse centro atua diretamente em pesquisa aplicada e estabelece parcerias com a indústria, resultando em um aumento significativo no número de **registros de patentes**.

Na Pós-Graduação, o IFAM oferece **cursos de mestrado** com foco na área de ensino. Essa oferta proporciona à comunidade acadêmica uma opção de qualidade para a formação de profissionais na área educacional do estado.

Já as Ações de Extensão, o IFAM se destaca em diversas metas relacionadas à extensão:

- Meta 8:** Programa de Formação Inicial e Continuada.
- Meta 15:** Projetos de Ação Social.
- Meta 17:** Programas de Ensino, Pesquisa e Extensão intercâmbi e interinstitucionais.

A relação entre Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação no **Instituto Federal do Amazonas (IFAM)** é concretizada por meio de diversos programas, tais como:

- 1.PAIC (Programa de Apoio à Iniciação Científica):** Este programa, em parceria com a **FAPEAM**, oferece bolsas para estudantes que desejam iniciar suas atividades de pesquisa científica.
- 2.PIBITI (Programa Institucional de Bolsas de Iniciação em Desenvolvimento Tecnológico e Inovação):** Destinado a fomentar projetos de pesquisa aplicada e desenvolvimento tecnológico, o PIBITI proporciona bolsas a estudantes envolvidos nesses projetos.
- 3.PIBIC-EM (Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica para o Ensino Médio):** Voltado aos alunos do ensino médio, esse programa estimula o interesse pela pesquisa científica desde cedo, concedendo bolsas para iniciação científica.
- 4.PIBIC Jr (Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica do IFAM):** Especificamente no âmbito do IFAM, o PIBIC Jr oferece bolsas para estudantes que desejam se envolver em projetos de pesquisa.
- 5.PADCIT (Programa de Apoio ao Desenvolvimento Científico e de Inovação Tecnológica):** O PADCIT tem como objetivo promover a inovação tecnológica e o desenvolvimento científico, incentivando parcerias com a indústria e resultando em avanços significativos na área.

Esses programas refletem o compromisso do IFAM com a pesquisa, a formação de novos talentos e a promoção da inovação em benefício da sociedade e do desenvolvimento regional.

Principais Processos de Trabalho e Produtos

Processos Educacionais e Extensão no IFAM: Uma Análise Detalhada

No **Instituto Federal do Amazonas (IFAM)**, os processos educacionais são multifacetados e abrangem diversas etapas cruciais:

Criação, Manutenção e Extinção de Cursos:

O IFAM está envolvido na concepção, implementação e eventual descontinuação de cursos. Esses processos são essenciais para atender às necessidades educacionais e às demandas da comunidade.

Acesso, Permanência e Êxito dos Alunos:

Garantir o acesso igualitário, a permanência e o sucesso dos alunos são prioridades. O IFAM busca criar um ambiente propício para o desenvolvimento acadêmico e pessoal dos estudantes.

Monitoramento dos Indicadores Educacionais:

O IFAM acompanha indicadores-chave, como taxas de aprovação, evasão e desempenho acadêmico. Esses dados orientam a tomada de decisões e aprimoram a qualidade do ensino.

Os produtos resultantes desses processos incluem **normativos e relatórios** que direcionam os campi na execução de:

- **Processos Seletivos**
- **Editais de Assistência Estudantil**
- **Manutenção de Cursos**
- No âmbito da **extensão**, o IFAM promove ações diversificadas, incluindo:

Programas de extensão têm como objetivo fortalecer as ações nas diversas áreas de extensão, entre os Programas fomentados pela PROEX estão:

- O Programa Institucional de Bolsas de Extensão (PIBEX), o Programa de Apoio a Eventos de Extensão (PAEVE), Programa de Empreendedorismo e o Programa de Voluntariado;
- Projetos de Extensão parte ou não dos programas são desenvolvidos pelos Campi com orientações da PROEX contribuindo para desenvolvimento regional e local;
- Cursos de Extensão que tem como objetivo capacitar os trabalhadores e outros cidadãos para ingresso/aperfeiçoamento no mundo do trabalho;
- Prestação de Serviço que atende os diversos segmentos da sociedade a partir dos conhecimentos desenvolvidos nos cursos regulares;
- Produção e Publicação de artigos e relatos de experiência de ações de extensão;
- Estágio: viabilização de estágio obrigatório e não obrigatórios por meio de cooperações técnicas e
- Acompanhamento de egressos por meio de ações que estabeleçam a relação entre egressos-instituto- mercado de trabalho- sociedade.

Ambiente Externo

Desafios Geográficos e Estratégias Educacionais no IFAM

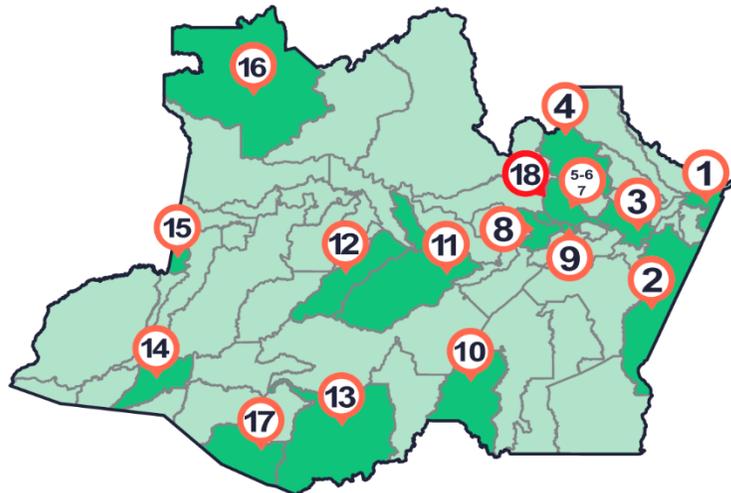
O **Amazonas**, com sua vasta extensão de mais de **1,5 milhão de km²**, abriga **62 municípios**. Alguns desses municípios estão situados em **regiões fronteiriças**, muitas vezes de difícil acesso, onde o transporte se dá exclusivamente por via aérea ou fluvial. A distância considerável entre esses municípios e a capital, Manaus, impõe desafios significativos à comunicação e torna as ações dos Campi ainda mais complexas e onerosas.

Os **Campi do Instituto Federal do Amazonas (IFAM)**, localizados no interior do estado, enfrentam esse contexto geográfico desafiador. Conforme ilustrado nas Figuras 1 e 2, essas unidades estão estrategicamente posicionadas em regiões remotas e de difícil acesso. Além disso, alguns Campi estão situados em áreas de **fronteira**, como é o caso de Tabatinga (a 1105 km da capital) e São Gabriel da Cachoeira (a mais de 850 km de Manaus).

Essa realidade geográfica demanda estratégias específicas para garantir o acesso à educação de qualidade, a formação de profissionais capacitados e o desenvolvimento regional sustentável.

MAPA DOS CAMPI DO IFAM

Figura 01- Campi do IFAM



- | | |
|--------------------------------|----------------------------|
| 1 Parintins | 10 Humaitá |
| 2 Maués | 11 Coari |
| 3 Itacoatiara | 12 Tefé |
| 4 Presidente Figueiredo | 13 Lábrea |
| 5 Manaus - Centro | 14 Eirunepé |
| 6 Manaus - Distrito Industrial | 15 Tabatinga |
| 7 Manaus - Zona Leste | 16 S. Gabriel da Cachoeira |
| 8 Manacapuru | 17 Boca do Acre |
| 9 Iranduba | 18 Reitoria |

Fonte: Comunicação Social 2021

Figura 02- Campi mais distantes da Reitoria

<p>Eirunepé</p> <p>Distante 1.160 km de Manaus</p> <p>Acesso via fluvial:</p> <p> Barco: Duração do trajeto: 15 dias Frequência a cada 21 dias</p> <p> Acesso via aéreo: Duração do trajeto: 4h Frequência: 2 vezes por semana</p>	<p>Tabatinga</p> <p>Distante 1.105 km de Manaus</p> <p>Acesso via fluvial:</p> <p> Barco: Duração do trajeto: 6 dias; Frequência: 3 vezes por semana</p> <p> Lancha rápida: 2 dias Duração do trajeto: 9h Frequência: 2 vezes por semana</p> <p> Acesso via aéreo: Duração do trajeto: 3 horas Frequência: Diária</p>	<p>São Gabriel da Cachoeira</p> <p>Distante 858 km de Manaus</p> <p>Acesso via fluvial:</p> <p> Barco: Duração do trajeto: 2 dias e 14 horas; Frequência: Uma vez por semana</p> <p> Lancha rápida: Duração do trajeto: 1 dia e 2 horas Frequência: Duas vezes por semana</p> <p> Acesso via aéreo: Duração do trajeto: 2h30 Frequência: 3 vezes por semana</p>
---	--	---

Fonte: Comunicação Social 2017

PRINCIPAIS NORMAS DIRECIONADORAS DE ATUAÇÃO

As principais normas e regulamentos de funcionamento do IFAM estão contidas na tabela 1, que trazem dispositivos relacionados às áreas fim e meio, bem como de procedimentos de gestão do IFAM. Estas resoluções contam com um fluxo de aprovação que envolve, quando referentes às atividades fim, a recomendação pelo CONSEPE e posterior deliberação do CONSUP, e quando referentes à atividade meio, a deliberação direta do CONSUP.

As normas e regulamentos do IFAM, em geral, nascem de uma necessidade de aprimoramento de suas práticas ou do atendimento a mudanças na legislação vigente. A comissão designada para tal, elabora uma minuta que submetida à comunidade constrói coletivamente o documento, que seguirá o trâmite para os colegiados pertinentes.

Tabela 01- Resoluções do Consup

DOCUMENTO	AREA	LINK
Resolução CONSUP 16/2014 – Plano de Desenvolvimento Institucional	Todas	http://www2.ifam.edu.br/pro-reitorias/administracao/proad/plano-de-desenvolvimento-institucional-1
Resolução CONSUP 02/2011 – Regimento Geral do IFAM	Gestão	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colegiados/oque-e-consup
Resolução CONSUP 39/2011 – Regimento da Pesquisa do IFAM	Pesquisa	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colegiados/oque-e-consup
Resolução CONSUP 20/2013 – Regimento Interno do CONSUP	Gestão	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colegiados/oque-e-consup
Resolução CONSUP 26/2013 – Resolução do CONSEPE	Ensino, Pesquisa e Extensão	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colegiados/oque-e-consup
Resolução CONSUP 15/2014 – Iniciação Científica do IFAM	Pesquisa	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colegiados/oque-e-consup
Resolução CONSUP 34/2014 – Regimento de Núcleo de Inovação Tecnológica	Pesquisa	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colegiados/oque-e-consup
Resolução CONSUP 46/2014 – Credenciamento da FAEPI	Gestão	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colegiados/oque-e-consup
Resolução CONSUP 35/2012 – Aprova o Regulamento das Atividades de Extensão	Extensão	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colegiados/oque-e-consup
Resolução CONSUP 15/2013 - Aprova o Regimento do NUPA	Extensão	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colegiados/oque-e-consup
Resolução CONSUP 16/2015- Aprova o Regulamento do Programa Institucional de Bolsas de Extensão-PIBEX	Extensão	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colegiados/oque-e-consup
Resolução CONSUP 45/2015 – Aprova o Regimento Interno do Núcleo de Atendimento a Pessoas com Necessidades Educacionais Especiais- NAPNE	Extensão	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colegiados/oque-e-consup
Resolução CONSUP 30/2018 – Aprova o Regulamento do Núcleo de Estudos Afro-Brasileiros e Indígenas do IFAM	Extensão	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colegiados/oque-e-consup
Resolução CONSUP 31/2018 – Aprova o Regulamento do Procedimento para Atendimento de Alunos com Deficiência no IFAM.	Extensão	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colegiados/oque-e-consup
Resolução CONSUP 32/2018 – Aprova o Regulamento o Programa de Voluntariado de Extensão- Solidarium, no âmbito IFAM.	Extensão	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colegiados/oque-e-consup
Resolução CONSUP 37/2018 – Aprova o Regulamento do Programa de Cursos de Extensão do IFAM	Extensão	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colegiados/oque-e-consup

DOCUMENTO	AREA	LINK
Resolução CONSUP 94/2015 - Organização Didática	Ensino	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colégiados/o-que-e-consup
Resolução CONSUP 27/2016 -Reconhecimento de Saberes	Gestão	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colégiados/o-que-e-consup
PORTARIA N.º 367-GR/IFAM/2018 - Comissão Responsável pela Regulamentação do Ponto Eletrônico	Gestão	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/atos-norma-tivos
PORTARIA N.º 446-GR/IFAM/2017 - modificação do Regimento Geral do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas	Gestão	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/atos-norma-tivos
PORTARIA N.º 448-GR/IFAM, DE 16 DE MARÇO DE 2017 - Elaboração da estrutura organizacional e regimental dos Campi.	Gestão	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/atos-norma-tivos
RESOLUÇÃO Nº 66-CONSUP/IFAM/2017 - Regulamentação da atividade docente	Ensino	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colégiados/o-que-e-consup
RESOLUÇÃO Nº. 19 - CONSUP/IFAM, de 30 de junho de 2016 - Flexibilização da jornada de trabalho dos servidores Técnico-Administrativos	Gestão	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/atos-norma-tivos
Plano de Desenvolvimento Institucional – 2019 a 2023	Gestão	http://www2.ifam.edu.br/pro-reitorias/desenvolvimento-institucional
Resolução nº 61-CONSUP/IFAM, de 29 de julho de 2019 – Que aprova o Projeto Político Pedagógico Institucional (PPPI) do IFAM	Ensino	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colégiados/o-que-e-consup
Resolução nº 108-CONSUP/IFAM, de 31 de outubro de 2019 – Que dispõe sobre a Política de Comunicação do IFAM	Extensão	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colégiados/o-que-e-consup
Resolução nº 110-CONSUP/IFAM, de 31 de outubro de 2019 – Que dispõe sobre o Sistema Nacional de Gestão do Patrimônio Genético – SisGEN do IFAM	Pesquisa	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colégiados/o-que-e-consup
Resolução nº 155-CONSUP/IFAM, de 19 de novembro de 2019 – Que aprova o Regulamento da Política de Inovação Tecnológica do IFAM	Pesquisa	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colégiados/o-que-e-consup
Resolução nº 161-CONSUP/IFAM, de 17 de dezembro de 2019 – Que dispõe sobre a aprovação do PDI 2019-2023 do IFAM	Gestão	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colégiados/o-que-e-consup
Resolução nº 162-CONSUP/IFAM, de 26 de dezembro de 2019 – Que aprova o Programa Institucional de Iniciação Científica do IFAM	Pesquisa	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colégiados/o-que-e-consup
Resolução nº 174-CONSUP/IFAM, de 30 de dezembro de 2019 – Que aprova as Diretrizes para Curricularização da Extensão nos Cursos de Graduação do IFAM	Extensão	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colégiados/o-que-e-consup

DOCUMENTO	AREA	LINK
Resolução nº 02 -CONSUP/IFAM, de 09 de janeiro de 2020 – Que aprova as normas que regulamentam o funcionamento do Comitê de Ética em Pesquisas com seres humanos	Pesquisa	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colégiados/oque-e-consup
Resolução nº 16 -CONSUP/IFAM, de 26 de maio de 2020 – Que prorroga a suspensão parcial das atividades presenciais.	Gestão	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colégiados/oque-e-consup
Resolução nº 18 -CONSUP/IFAM, de 29 de julho de 2020 – Que aprova a reformulação do calendário acadêmico 2020	Ensino	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colégiados/oque-e-consup
RESOLUÇÃO Nº 34 – CONSUP/IFAM DE 31 de agosto de 2020 - Regulamento para Concessão de Bolsas para cumprimento das Ações e Programas da Educação de Ensino a Distância	Ensino	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colégiados/oque-e-consup
Resolução nº 24 -CONSUP/IFAM, de 30 de julho de 2020 – Que aprova o regulamento para concessão de bolsas de pesquisa, ensino, ensino e extensão.	Pesquisa	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colégiados/oque-e-consup
Resolução nº 27 -CONSUP/IFAM, de 30 de julho de 2020 – Que aprova a Política de Internacionalização do Instituto Federal do Amazonas	Extensão	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colégiados/oque-e-consup
Resolução nº 46 -CONSUP/IFAM, de 30 de novembro de 2020 – Aprova o calendário acadêmico sistêmico	Ensino	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colégiados/oque-e-consup
RESOLUÇÃO nº 08-CONSUP/IFAM, DE 26 DE JANEIRO DE 2021. - Deflagração do processo escolha para o cargo de Reitor pro-tempore do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas.	Gestão	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colégiados/o-que-e-consup
RESOLUÇÃO nº 05-CONSUP/IFAM, DE 19 DE JANEIRO DE 2021. - Aprova o Regulamento do Programa Institucional de Empresas Juniores, no âmbito do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM.	Extensão	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colégiados/o-que-e-consup
RESOLUÇÃO nº 67-CONSUP/IFAM, DE 20 DE SETEMBRO DE 2021. - Decide pela não participação do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM, no processo de Reordenamento da Rede Federal de Educação Profissional.	Gestão	http://www2.ifam.edu.br/instituicao/colégiados/o-que-e-consup

DOCUMENTO	AREA	LINK
RESOLUÇÃO No 002-CONSUP/IFAM, DE 25 DE JANIRO DE 2022: Criar, ad referendum do Conselho Superior, nos campi Avançados de Iranduba e de Boca do Acre do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM, as coordenações.	Estrutura	https://drive.google.com/file/d/1PwUUIQP17nJW-pydYQEcXHIEuJwo6Xj5/view?usp=share_link
RESOLUÇÃO No 003-CONSUP/IFAM, DE 25 DE JANIRO DE 2022: Criar, ad referendum do Conselho Superior, nos campi Avançados de Manacapuru, Iranduba e Boca do Acre do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM, a Coordenação de Gestão de Pessoas.	Estrutura	https://drive.google.com/file/d/11eO7maf4tmDmkBvGBpslvq0ZQZwB876B/view?usp=share_link
RESOLUÇÃO No 007/CONSUP/IFAM, DE 03 DE FEVEREIRO DE 2022: Dispõe sobre o Retorno Acadêmico nas unidades do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM, conforme parecer e voto do conselheiro relator e aprovação pelo Conselho Superior – CONSUP.	Ensino	https://drive.google.com/file/d/11eO7maf4tmDmkBvGBpslvq0ZQZwB876B/view?usp=share_link
RESOLUÇÃO No 010/CONSUP/IFAM, DE 24 DE FEVEREIRO DE 2022: Autoriza ad referendum do Conselho Superior, a realização do Projeto de Extensão referente à operacionalização do Centro de Idiomas do campus Manaus Centro	Ensino	https://drive.google.com/file/d/11eO7maf4tmDmkBvGBpslvq0ZQZwB876B/view?usp=share_link
RESOLUÇÃO No 012/CONSUP/IFAM, DE 08 DE MARÇO DE 2022: Autoriza ad referendum do Conselho Superior, a adequação e atualização do Projeto Pedagógico do Curso de Pós-Graduação Lato Sensu em Gestão em Saúde na Modalidade à Distância – UAB, oferecido pelo Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM – Processo no 23443.023022/2021-77.	Ensino	https://drive.google.com/file/d/13gX9smQB6mU7270kj0PxxgXl3GTb3syt/view?usp=share_link
RESOLUÇÃO No 013/CONSUP/IFAM, DE 10 DE MARÇO DE 2022: Dispõe sobre o formato do Retorno Acadêmico na forma PRESENCIAL no âmbito do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM, a partir de 14 de março de 2022.	Geral	https://drive.google.com/file/d/17iAJPSJrb6XL3AGgYnVAmsRCN0mthayq/view?usp=share_link
RESOLUÇÃO No 019/CONSUP/IFAM, DE 24 DE MARÇO DE 2022: Autoriza ad referendum do Conselho Superior, a aprovação do Projeto Pedagógico do Curso Especial de Segunda Licenciatura em Matemática do Programa Nacional de Formação de Professores da Educação Básica – PARFOR, a ser ofertado pelo Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas/Campus Manaus Centro – IFAM/CMC.	Ensino	https://drive.google.com/file/d/17iAJPSJrb6XL3AGgYnVAmsRCN0mthayq/view?usp=share_link
REOLUÇÃO No 026/CONSUP/IFAM, DE 05 DE ABRIL DE 2022: Autoriza, ad referendum do Conselho Superior, a aprovação do Regimento Interno da Incubadora de Empresas AITY do IFAM	Extensão	https://drive.google.com/file/d/1dFpPmzNY_N6WQHnYDgDFAS4pa5exbNlh/view?usp=share_link
RESOLUÇÃO No 029/CONSUP/IFAM, DE 12 DE ABRIL DE 2022: Retifica o quadro demonstrativo do art. 2o da Resolução no 127- CONSUP/IFAM, de 31/10/2019, quanto a carga horária da Matriz Curricular do Projeto Pedagógico do Curso Técnico de Nível Médio em Florestas, na forma Subsequente, oferecido pelo campus Humaitá.	Ensino	https://drive.google.com/file/d/1_3cDhFlaZ9fvW3tGFnhYG1qda5xOs1Q/view?usp=share_link

DOCUMENTO	AREA	LINK
RESOLUÇÃO No 020/CONSUP/IFAM, DE 24 DE MARÇO DE 2022: Autoriza ad referendum do Conselho Superior, a aprovação do Projeto Pedagógico do Curso Especial de Segunda Licenciatura em Física	Ensino	https://drive.google.com/file/d/17iAJPSJrb6XL3AGgYnVAmsRCN0mthayq/view?usp=share_link
RESOLUÇÃO No 021/CONSUP/IFAM, DE 24 DE MARÇO DE 2022: Autoriza ad referendum do Conselho Superior, a aprovação do Projeto Pedagógico do Curso Especial de Segunda Licenciatura em Química	Ensino	https://drive.google.com/file/d/1c6lj4FchzW-5sg2NngZcGsECf5XCaJy6/view?usp=share_link
RESOLUÇÃO No 022/CONSUP/IFAM, DE 24 DE MARÇO DE 2022: Autoriza ad referendum do Conselho Superior, a aprovação do Projeto Pedagógico do Curso Especial de Segunda Licenciatura em Ciências Biológicas	Ensino	https://drive.google.com/file/d/1SIWFAX49AqY8Ty8QA4leF3QZ72ymLPKE/view?usp=share_link
RESOLUÇÃO No 027/CONSUP/IFAM, DE 12 DE ABRIL DE 2022: Retifica a carga horária da Matriz Curricular do Projeto Pedagógico do Curso Técnico de Nível Médio em Manutenção e Suporte em Informática, na forma Subsequente, oferecido pelo campus Itacoatiara, referente ao PPC aprovado pela Resolução no 27-CONSUP/IFAM, de 05/07/2019.	Ensino	https://drive.google.com/file/d/1ar-OiSuccq8CdEx4J_A572C1pdofVOKM/view?usp=share_link
RESOLUÇÃO No 028/CONSUP/IFAM, DE 12 DE ABRIL DE 2022: Altera o quadro demonstrativo do art. 2o da Resolução no 43-CONSUP/IFAM, de 05/07/2019, quanto a carga horária da Matriz Curricular do Projeto Pedagógico do Curso Técnico de Nível Médio em Administração, na forma Integrada, oferecido pelo campus Manaus Zona Leste – CMZL.	Ensino	https://drive.google.com/file/d/1an9kY9mLQqGFqmBQmxxibnBnwOyaqovo_/view?usp=share_link
RESOLUÇÃO No 030/CONSUP/IFAM, DE 12 DE ABRIL DE 2022: Retifica o art. 2o da Resolução no 77-CONSUP/IFAM, de 30/08/2019 , quanto a carga horária da Matriz Curricular do Projeto Pedagógico do Curso Técnico de Nível Médio em Paisagismo, na forma Integrada, oferecido pelo campus Manaus Zona Leste.	Ensino	https://drive.google.com/file/d/1wnv459owWOQmvCJO4fc3lll27_k-OKGJ/view?usp=share_link
RESOLUÇÃO No 031/CONSUP/IFAM, DE 12 DE ABRIL DE 2022: Retifica o quadro demonstrativo do art. 2o da Resolução no 109- CONSUP/IFAM, de 13/12/2021, quanto a carga horária da Matriz Curricular do Projeto Pedagógico do Curso Técnico de Nível Médio em Informática, na forma Integrada, oferecido pelo campus Avançado Iranduba – CIR.	Ensino	https://drive.google.com/file/d/1xgUEW_3WbV4MD1qJKU33lg9WaGJDLJZh/view?usp=share_link

DOCUMENTO	AREA	LINK	DOCUMENTO	AREA	LINK
RESOLUÇÃO No 35-CONSUP/IFAM, 29 DE ABRIL DE 2022: Aprova o Plano Anual de Auditoria Interna – PAINT Exercício 2022 do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas.	Controle Interno	https://drive.google.com/file/d/1xgUEW_3WbV_4MD1qJKU33lg9WaGJDLJZh/view?usp=share_link	RESOLUÇÃO No 054/CONSUP/IFAM, 06 DE JUNHO DE 2022: Regulamenta as atividades e a Carga Horária Semanal dos docentes atuantes nos Programas ou Cursos de Pós-Graduação Stricto Sensu do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM.	Ensino	https://drive.google.com/file/d/1Lymic-dXrOXg_v6VXW_WM-Ubgaf38d_/view?usp=share_link
RESOLUÇÃO No 036-CONSUP/IFAM, 02 DE MAIO DE 2022: Deflagra a realização do processo de escolha dos representantes dos segmentos Docente, Técnico-Administrativo em Educação, Discente e Egresso para composição do Conselho Superior do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas, para o biênio 2022/2024 e aprova o Código Eleitoral.	Estrutura	https://drive.google.com/file/d/1_06lvUubE9FlyK1V2LtXVrmpo5bYycBc/view?usp=share_link	RESOLUÇÃO No 058/CONSUP/IFAM, DE 10 DE JUNHO DE 2022: Aprova a análise Projeto de Extensão Implantação do Espaço 4.0 no Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas/Campus Itacoatiara – IFAM/CITA.	Extensão	https://drive.google.com/file/d/1PcdMQDo3r0aQEZ01hHgi41yFlyaVTQ6q/view?usp=share_link
RESOLUÇÃO No 040/CONSUP/IFAM, DE 04 DE MAIO DE 2022: Retifica o Anexo I – Cronograma do Processo Eleitoral aprovado pela Resolução no 036/CONSUP/IFAM, de 02/05/2022.	Ensino	https://drive.google.com/file/d/12ECZ4JpxZ3aXwOQwdDuFsRgRi0q9aTnr/view?usp=share_link	RESOLUÇÃO No 059/CONSUP/IFAM, DE 10 DE JUNHO DE 2022: Aprova a análise do Projeto de Extensão Qualifica Mais Progredir 2021 no Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM.	Extensão	https://drive.google.com/file/d/1FgQWSTKFXRGV_X2gaU3LAhNiWiV49tk/view?usp=share_link
RESOLUÇÃO No 041/CONSUP/IFAM, DE 04 DE MAIO DE 2022: Autoriza, ad referendum do Conselho Superior, a aprovação do Projeto Pedagógico do Curso de Pós-Graduação Lato Sensu em Docência para a Educação Profissional e Tecnológica (DOCENTEPT).	Ensino	https://drive.google.com/file/d/1fEPaxH8g8SOHF25VYNI7CP73QKNYK-PT/view?usp=share_link	RESOLUÇÃO No 060/CONSUP/IFAM, DE 10 DE JUNHO DE 2022: Aprova a análise do Projeto de Extensão Qualifica Mais Energif 2021, no Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM.	Extensão	https://drive.google.com/file/d/1FgQWSTKFXRGV_X2gaU3LAhNiWiV49tk/view?usp=share_link
RESOLUÇÃO No 044/CONSUP/IFAM, 17 DE MAIO DE 2022: Aprova o Regulamento do Programa Institucional de Incentivo à Qualificação continuada dos Servidores do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM.	Ensino	https://drive.google.com/file/d/1Xhn026sciet73Fg79Unwp7JHmlL4xj4n/view?usp=share_link	RESOLUÇÃO No 061-CONSUP/IFAM, DE 10 DE JUNHO DE 2022: Aprova o Projeto Pedagógico do Curso Técnico de Nível Médio em Administração, na Forma Integrada na Modalidade de Educação de Jovens e Adultos – EJA	Ensino	https://drive.google.com/file/d/1bGSgqbZxQ4AffiUw0SVuCsyraJNO4W9y/view?usp=share_link
RESOLUÇÃO No 046/CONSUP/IFAM, DE 18 DE MAIO DE 2022: Aprova a Revisão do Regulamento das Atividades de Extensão do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM.	Extensão	https://drive.google.com/file/d/1t_9GjTaDqRPJ6Eu0u2SEWlQqIv26SnsB/view?usp=share_link	RESOLUÇÃO No 062/CONSUP/IFAM, DE 10 DE JUNHO DE 2022: Autoriza, ad referendum do Conselho Superior, a alteração do Projeto Pedagógico do Curso de Pós-Graduação Lato Sensu em Meio Ambiente, e suas Tecnologias.	Ensino	https://drive.google.com/file/d/1nuTv5PnHNGcm8AvBOP1f67c28V8wKevp/view?usp=share_link
RESOLUÇÃO No 047/CONSUP/IFAM, DE 19 DE MAIO DE 2022: Altera o Anexo I – Cronograma do Processo Eleitoral aprovado pela Resolução no 036/CONSUP/IFAM, de 02/05/2022 e retificado pela Resolução no 040/CONSUP/IFAM, de 04/05/2022.	Estrutura	https://drive.google.com/file/d/14goLCDdTWc7ytrp0SywgNQyVe5Rc_-y4/view?usp=share_link	RESOLUÇÃO No 063/CONSUP/IFAM, DE 10 DE JUNHO DE 2022: Autoriza, ad referendum do Conselho Superior, a criação e aprovação do Projeto Pedagógico do Curso Técnico de Nível Médio em Aquicultura, na Forma Subsequente	Ensino	https://drive.google.com/file/d/1_1rhHi3u7S8l6tEdVUCS2QQaxdXqhC8K/view?usp=share_link
RESOLUÇÃO No 048/CONSUP/IFAM, DE 19 DE MAIO DE 2022: Aprova a adequação e a atualização do Projeto Pedagógico do Curso de Pós-Graduação Lato Sensu em Gestão em Saúde na Modalidade à Distância – EaD, oferecido pelo Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas e a Universidade Aberta do Brasil – IFAM/UAB.	Ensino	https://drive.google.com/file/d/1siOfN-9ZLdyynYCdl-yrzsDZNMivuC6/view?usp=share_link			
RESOLUÇÃO No 053/CONSUP/IFAM, 03 DE JUNHO DE 2022: Aprova o Regulamento dos Programas de Apoio à Pós-Graduação do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – PAPG/IFAM.	Ensino	https://drive.google.com/file/d/1Vxd-cRakvi97Nk32epvZQOwCwCMIPJgn/view?usp=share_link			

DOCUMENTO	AREA	LINK
RESOLUÇÃO No 064/CONSUP/IFAM, DE 10 DE JUNHO DE 2022: Autoriza, ad referendum do Conselho Superior, a criação e aprovação do Projeto Pedagógico do Curso Técnico de Nível Médio em Vendas, na Forma Subsequente	Ensino	https://drive.google.com/file/d/1cDDRaduBq3MTyPkLMh1eUUJNEpXbHhQ/view?usp=share_link
RESOLUÇÃO No 068/CONSUP/IFAM, DE 25 DE JULHO DE 2022: Autoriza, ad referendum do Conselho Superior, a criação e aprovação do Projeto Pedagógico do Curso Técnico de Nível Médio em Enfermagem na Modalidade Subsequente	Ensino	https://drive.google.com/file/d/1Q12D7cuE4RqH8SYiSPUOMrBfvT8R7iF4/view?usp=share_link
RESOLUÇÃO No 070/CONSUP/IFAM, DE 03 DE AGOSTO DE 2022: Autoriza, ad referendum do Conselho Superior, a alteração/revisão do Projeto Pedagógico do Curso Técnico de Nível Médio em Administração na Modalidade Subsequente	Ensino	https://drive.google.com/file/d/1HxU4-SuoHNb7ZkgkEBE_l0o6tQiKU6Ja/view?usp=share_link
RESOLUÇÃO No 072/CONSUP/IFAM, 15 DE AGOSTO DE 2022: Aprova o Revisão do Estatuto do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – Ifam.	Estrutura	https://drive.google.com/file/d/1bPKEUc8JH1Uq-ktuottqV9m2bV0LbJ/view?usp=share_link
RESOLUÇÃO No 074/CONSUP/IFAM, 30 DE AGOSTO DE 2022: Aprova a Revisão do Regimento Interno da Incubadora de Empresas AYTU do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM.	Estrutura	https://drive.google.com/file/d/1CwTY25Jeh8oPjgB6XtvOwhLkwzTj2R/view?usp=share_link
RESOLUÇÃO No 075/CONSUP/IFAM, 30 DE AGOSTO DE 2022: Aprova o Projeto Pedagógico do Curso Técnico de Nível Médio em Aquicultura, na forma Subsequente	Ensino	https://drive.google.com/file/d/19gWeYS63uaScXPXg-F3RgT7qAC8C5S0D/view?usp=share_link
RESOLUÇÃO No 076/CONSUP/IFAM, 31 DE AGOSTO DE 2022: Aprova o Projeto Pedagógico do Curso Técnico de Nível Médio em Vendas, na forma Subsequente	Ensino	https://drive.google.com/file/d/10saXAd6VogJfIBiXD3Ur6c4byvoJpQWj/view?usp=share_link
RESOLUÇÃO No 081/CONSUP/IFAM, 29 de SETEMBRO DE 2022: Aprovação do Calendário Acadêmico.	Ensino	https://drive.google.com/file/d/1SWVac_2oxm5XcG3M5OdxUCkPttwysVX/view?usp=share_link
RESOLUÇÃO No 082/CONSUP/IFAM, 29 de SETEMBRO DE 2022: Aprovação do Calendário Acadêmico.	Ensino	https://drive.google.com/file/d/1GkxzdZJkYQP_A5cl0D8mUnDjzp7YcCHK/view?usp=sharing
RESOLUÇÃO No 088/CONSUP/IFAM, 14 DE NOVEMBRO DE 2022: Aprova os Calendários Acadêmicos Sistêmicos 2023 do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM.	Ensino	https://drive.google.com/file/d/1TrtM_yy6OZZFdIf60vs8HUYEclxuoJ/view?usp=sharing
RESOLUÇÃO No 089/CONSUP/IFAM, 14 DE NOVEMBRO DE 2022: Aprova o Projeto de Extensão "Empoderamento de Mulheres Amazônicas: Formação e Geração de Renda".	Extensão	https://drive.google.com/file/d/1uAnhARzaRG9ZgQNQK3W4F2rA8aVm7NmE/view?usp=sharing
RESOLUÇÃO No 090/CONSUP/IFAM, 14 DE NOVEMBRO DE 2022: Aprova a reformulação do Projeto Político Pedagógico do Curso Técnico de Nível Médio em Enfermagem	Ensino	https://drive.google.com/file/d/19NuyL0XschkXeMelcFWHy6-XXk-oPeZH/view?usp=sharing
RESOLUÇÃO No 091/CONSUP/IFAM, 14 DE NOVEMBRO DE 2022: Aprova o Projeto Político Pedagógico do Curso Superior de Tecnologia.	Ensino	https://drive.google.com/file/d/1ND-bVULE13AmyiiXbU_HC8qjNBM9R7c/view?usp=sharing

DOCUMENTO	AREA	LINK
RESOLUÇÃO No 096/CONSUP/IFAM, 16 DE NOVEMBRO DE 2022: Aprova a revisão do Regulamento dos Programas de Cursos de Extensão	Extensão	https://drive.google.com/file/d/1lvMb5gKQuH04uUP8xDOWUlnBlMmVFuY/view?usp=sharing
RESOLUÇÃO No 097/CONSUP/IFAM, 16 DE NOVEMBRO DE 2022: Aprova o Regulamento de Criação do Programa de Cursos de Extensão e de Formação Inicial e Continuada (FIC) no Centro de Referência do Município de Barreirinha.	Extensão	https://drive.google.com/file/d/1A0-TbhrjSbctFcgjzGaxKtr4fpjj-9E/view?usp=sharing
RESOLUÇÃO No 106/CONSUP/IFAM, DE 28 DE NOVEMBRO DE 2022: Aprovar, ad referendum do Conselho Superior, o Programa de Cursos de Formação Inicial e Continuada (FIC) 2022/2023, a ser oferecido pelo Centro de Referência do Município de Barreirinha	Ensino	https://drive.google.com/file/d/1DT-RwcYNLH9syyslmKBy6CaXwnRZsvKN/view?usp=sharing
RESOLUÇÃO No 107/CONSUP/IFAM, DE 12 DE DEZEMBRO DE 2022: Autoriza, ad referendum do Conselho Superior, a atualização do Projeto Político Pedagógico do Curso de Pós-Graduação Lato Sensu em Gestão Pública	Ensino	https://drive.google.com/file/d/1uDL_f6g89Is3eLOlBtsPjUscK-At7tA/view?usp=sharing
RESOLUÇÃO No 108/CONSUP/IFAM, 22 DE DEZEMBRO DE 2022: Aprova o Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna – PAINT 2023	Controle Interno	https://drive.google.com/file/d/1sXN5q3LL8lftfayXyw0RHmndfWnC-rCeJ/view?usp=sharing
RESOLUÇÃO No 114/CONSUP/IFAM, 28 DE DEZEMBRO DE 2022: Retifica a Matriz Curricular do Curso Superior de Tecnologia em Agroecologia, aprovado pela Resolução no 63-CONSUP/IFAM, de 10/09/2021.	Ensino	https://drive.google.com/file/d/110LqR4nHb6tVwV7EANplPedzYAWew2Nu/view?usp=sharing
RESOLUÇÃO No 115/CONSUP/IFAM, DE 29 DE DEZEMBRO DE 2022: Aprova a alteração do Projeto Pedagógico do Curso de Pós-Graduação Lato Sensu em Meio Ambiente e suas Tecnologias	Ensino	https://drive.google.com/file/d/19gUMgtT8cOJaB747Oa2h103_uJbJiccC/view?usp=share_link
RESOLUÇÃO No 118/CONSUP/IFAM, 26 DE DEZEMBRO DE 2022: Cria o Curso Técnico de Nível Médio em Eletromecânica, na forma Integrada e aprova o Projeto Político Pedagógico	Ensino	https://drive.google.com/file/d/11KJ6pfM1ZpCylxE7CRAPyJyfB-FIUVH_/view?usp=share_link

DOCUMENTO	AREA	LINK	DOCUMENTO	AREA	LINK
RESOLUÇÃO Nº 003/CONSUP/IFAM, 03 DE FEVEREIRO DE 2023, Autoriza a celebração de convênio entre o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM e a empresa TELLESCOM Indústria e Comércio em Telecomunicações EIRELI com a intervenção da Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa, Extensão e Interiorização – FAEPI.	Pesquisa	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1354908&key=91d3daf70984b8c11028e4d1e8ffa730	RESOLUÇÃO Nº 018/CONSUP/IFAM, DE 28 DE MARÇO DE 2023, Autoriza a criação do Curso Superior de Bacharelado em Engenharia de Software e aprova o Projeto Político Pedagógico do referido Curso a ser oferecido pelo Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM/Campus Parintins	Ensino	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1389420&key=faffded5910a8d462ecdfdc7e3b24722
RESOLUÇÃO Nº 004/CONSUP/IFAM, 03 DE FEVEREIRO DE 2023, Autoriza a celebração de convênio entre o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM e a empresa TELLESCOM Indústria e Comércio em Telecomunicações EIRELI com a intervenção da Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa, Extensão e Interiorização – FAEPI.	Pesquisa	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1354911&key=0c925516949eb63b03f0495640b8fdcd	RESOLUÇÃO Nº 019/CONSUP/IFAM, DE 29 DE MARÇO DE 2023, Aprova a celebração de convênio para Projeto de PD&I entre o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM e a empresa LG Electronics do Brasil Ltda., com a intervenção da Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa, Extensão e Interiorização – FAEPI.	Pesquisa	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1389422&key=f6e29cfe6aeec2d508a6030b839c3150
RESOLUÇÃO Nº 006/CONSUP/IFAM, 08 DE FEVEREIRO DE 2023, Deflagração do processo de consulta para os Cargos de Reitor e para Diretores Gerais de campi do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM, para o quadriênio 2023/2027.	Gestão	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1354913&key=63eb3ed596bd89b8f1b2a9ca8c8f148a	RESOLUÇÃO Nº 020/CONSUP/IFAM, DE 29 DE MARÇO DE 2023, Aprova a celebração de convênio para Projeto de PD&I entre o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM e a empresa NANSEN Instrumentos de Precisão Ltda., com a intervenção da Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa, Extensão e Interiorização – FAEPI.	Pesquisa	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1389425&key=190892ff6467e76998f26451dbd75c87
RESOLUÇÃO Nº 008/CONSUP/IFAM, 22 DE FEVEREIRO DE 2023, Autoriza a celebração de convênio entre o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM e a empresa ADATA Electronics Brasil S/A, com a intervenção da Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa, Extensão e Interiorização – FAEPI.	Pesquisa	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1354916&key=4850d97ffdc03f59c415e114c7df	RESOLUÇÃO Nº 021/CONSUP/IFAM, DE 06 DE ABRIL DE 2023, Aprova o Regulamento e o cronograma que estabelecem as normas para a escolha aos cargos de Reitor(a) e de Diretores(as)-Gerais dos campi Manaus Centro, Manaus Distrito Industrial, Manaus Zona Leste, Presidente Figueiredo, Itacoatiara, Maués, Parintins, Coarí, Tefé, Eirunepé, Tabatinga, São Gabriel da Cachoeira, Humaitá e Lábrea do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM, referente ao quadriênio 2023/2027.	Estrutura	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1389427&key=cc63820702a17db4940cae75fedf29
RESOLUÇÃO Nº 010/CONSUP/IFAM, 02 DE MARÇO DE 2023, Aprova, ad referendum do Conselho Superior, o Novo Cronograma do Processo Eleitoral para composição das comissões eleitorais locais, objeto do Anexo I.	Gestão	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1354921&key=5a775baeef70163072ed1acdf4a9d88e	RESOLUÇÃO Nº 022/CONSUP/IFAM, DE 11 DE ABRIL DE 2023, Altera e retifica a Resolução nº 021/CONSUP/IFAM, de 06/04/2023.	Estrutura	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1389431&key=fe7efbad344e570f9c46094c6ebc4e2e
RESOLUÇÃO Nº 012/CONSUP/IFAM, DE 15 DE MARÇO DE 2023, Autoriza, ad referendum do Conselho Superior, a aprovação do Projeto de Extensão Qualifica Mais EnergiFE 2023.	Extensão	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1354923&key=b0aca4183700091d6f04b4a5314de0bb	RESOLUÇÃO Nº 023/CONSUP/IFAM, 19 DE ABRIL DE 2023, Autoriza, ad referendum do Conselho Superior, a celebração do Acordo de Cooperação Técnico-Científico entre o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM, a Universidade Federal do Rio de Janeiro – UFRJ e a Sociedade Brasileira de Química – SBQ.	Pesquisa	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1389433&key=f2b722b691a25cc72cb846a53711a1b9
RESOLUÇÃO Nº 014/CONSUP/IFAM, DE 22 DE MARÇO DE 2023, Homologa o Relatório de Gestão do exercício de 2022 do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM.	Gestão	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1354926&key=f0e073eee383ea55aff579e49c295153	RESOLUÇÃO Nº 025/CONSUP/IFAM, 09 DE MAIO DE 2023, Autoriza, ad referendum do Conselho Superior a aprovação do Projeto Político Pedagógico do Curso de Pós-Graduação Lato Sensu de Especialização em Engenharia de Software com Ênfase em Teste de Software, ofertado pelo Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM no Campus Manaus Centro – CMC.	Ensino	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1389439&key=968c6b172a3dc1a3fd7e1579cffb9cd9
RESOLUÇÃO Nº 015/CONSUP/IFAM, DE 23 DE MARÇO DE 2023, Aprova o Regulamento para Concessão de Bolsas de Pesquisa, Ensino, Extensão, Desenvolvimento e Estímulo à Inovação, no âmbito do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM.	Estrutura	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1354927&key=b752c03235cadc635509b1bce3c14b87	RESOLUÇÃO Nº 026/CONSUP/IFAM, DE 12 DE MAIO DE 2023, Autoriza, ad referendum do Conselho Superior, a celebração do Acordo de Cooperação Técnica para a criação e instalação do Centro de Referência no Município de Santo Antônio do Itá, vinculado ao Campus Tabatinga do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM.	Ensino, pesquisa e extensão	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1389440&key=0e6b86546b0cbe70b930bd02e5859ddb
RESOLUÇÃO Nº 017/CONSUP/IFAM, DE 27 DE MARÇO DE 2023, Aprova as normas e procedimentos das Diretrizes para a oferta de Disciplina ou Componente Curricular na Modalidade de Educação a Distância (EaD) Semipresencial nos Cursos Presenciais da Educação Profissional Técnica de Nível Médio e do Ensino de Graduação no âmbito do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM	Estrutura	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1389417&key=220045c3c13c10b612aca4cdfca1de6f			

DOCUMENTO	AREA	LINK	DOCUMENTO	AREA	LINK
RESOLUÇÃO Nº 027/CONSUP/IFAM, 23 DE MAIO DE 2023, Aprova o Relatório de Atividades do Programa de Educação Tutorial de Biologia do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – PET-BIO/IFAM 2022.	Pesquisa	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1389441&key=25c3e6df4e71ee948103d4d4cbb7d0626	RESOLUÇÃO Nº 036/CONSUP/IFAM, 05 DE JUNHO DE 2023, Aprova o Projeto de Extensão Qualifica Mais EnergiFE 2023.	Extensão	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1389456&key=c0a04967e0837ae3482cefb61630cf8f
RESOLUÇÃO Nº 029/CONSUP/IFAM, 31 DE MAIO DE 2023, Autoriza, ad referendum do Conselho Superior, a celebração de Acordo de Cooperação Técnica entre o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM, a Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da Ciência e Tecnologia – FACTO e o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Espírito Santo – IFES.	Ensino, Pesquisa e extensão	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1389445&key=c35d9dbc8a807feda639d386119a42e6	RESOLUÇÃO Nº 038/CONSUP/IFAM, DE 05 DE JUNHO DE 2023, Aprova a celebração do acordo de Cooperação Técnica, a criação e a instalação do Centro de Referência no Município de Santo do Içá/AM, vinculado ao Campus Tabatinga do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – CTBT/IFAM.	Ensino, pesquisa, extensão e inovação	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1389459&key=4697a008192f98708c4f03893368ea72
RESOLUÇÃO Nº 030/CONSUP/IFAM, DE 31 DE MAIO DE 2023, Aprova o Regulamento que disciplina a operacionalização para o desenvolvimento de Projeto de Conclusão de Curso Técnico do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – PCCT/IFAM, com os respectivos formulários anexos	Ensino	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1389446&key=06772d34cc4cd7fb1e6aa8f7ad4b0c2f	RESOLUÇÃO Nº 039/CONSUP/IFAM, DE 05 DE JUNHO DE 2023, Aprova a criação e o Regimento Interno da Editora do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – EDIFAM.	Ensino, pesquisa, extensão e inovação	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1389465&key=82eb6316749f2bc661b30bbca3e93ef9
RESOLUÇÃO Nº 031/CONSUP/IFAM, DE 31 DE MAIO DE 2023, Aprova o Regulamento para participação de docentes, em Regime de Dedicção Exclusiva, na realização de atividades esporádicas remuneradas no âmbito do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM.	Pessoas	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1389447&key=ec0089215cc025e8333613e83b3bb5e3	RESOLUÇÃO Nº 040/CONSUP/IFAM, DE 05 DE JUNHO DE 2023, Aprova o Regulamento para a realização do processo eleitoral da Comissão Interna de Supervisão e Subcomissões do Plano de Carreira dos Cargos Técnico-Administrativos em Educação do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM, para o triênio 2023-2026	Gestão	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1389469&key=f8a1a1a9cf67cd27721e1b4d5ba31e2e
RESOLUÇÃO Nº 032/CONSUP/IFAM, DE 1º DE JUNHO DE 2023, Aprova o Regulamento sobre o fundo de reserva de que trata a Política de Inovação Tecnológica do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM, conforme disposto no art. 103 da Resolução nº 155/CONSUP/IFAM, de 19/11/2019.	Tecnologia da Informação	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1389448&key=a0533abe1fb5d6135a8978c9493c551f	RESOLUÇÃO Nº 041/CONSUP/IFAM, DE 14 DE JUNHO DE 2023, Autoriza, ad referendum do Conselho Superior, a aprovação do Projeto de Extensão referente ao I Encontro do Grupo de Trabalho Nacional para a Década Internacional das Línguas Indígenas – DILI 2022-2032.	Ensino	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1389470&key=12e384d7eb459a50f338dc79cb96fbb7
RESOLUÇÃO Nº 033/CONSUP/IFAM, DE 05 DE JUNHO DE 2023, Aprova o Projeto de Extensão para oferta de Cursos FIC de Qualificação Profissional para o Itinerário da Formação Técnica e Profissional no âmbito do Novo Ensino Médio em regime de colaboração pelo Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM.	Extensão	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1389449&key=8494eb626d3bb01eaae32f7ef8323bfa	RESOLUÇÃO Nº 042/CONSUP/IFAM, DE 28 DE JUNHO DE 2023, Aprova as normas e procedimentos das Diretrizes para a oferta de Disciplina ou Componente Curricular na Modalidade de Educação a Distância (EaD) nos Cursos Presenciais da Educação Profissional Técnica de Nível Médio e do Ensino de Graduação no âmbito do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM	Ensino	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1440891&key=e694f4e5091bce03c18d4b49f0b14e10
RESOLUÇÃO Nº 034/CONSUP/IFAM, DE 05 DE JUNHO DE 2023, Altera a nomenclatura do Curso Técnico de Nível Médio em Orientação Comunitária, na forma Subsequente para Curso Técnico de Nível Médio em Desenvolvimento Comunitário, na forma Subsequente e a respectiva aprovação do Projeto Pedagógico, ofertado pelo Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas/Campus Tefé – IFAM/CTEF.	Ensino	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1389450&key=9926257173bf7ad914665d6785581b85	RESOLUÇÃO Nº 043/CONSUP/IFAM, DE 19 DE JULHO DE 2023, Autoriza, ad referendum do Conselho Superior, a revisão do Regimento Interno da Comissão Permanente do Pessoal Docente – CPPD do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM.	Gestão	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1440893&key=851dc337745bdcab7d92f4dc7fd07482
RESOLUÇÃO Nº 035/CONSUP/IFAM, DE 05 DE JUNHO DE 2023, Aprova a contratação da Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa Extensão e Interiorização – FAEPI, para cooperar na execução do TED nº 1466/2022, para custeio de Ações junto ao Projeto Maloca Acessível.	Extensão		RESOLUÇÃO Nº 045/CONSUP/IFAM, DE 27 DE JULHO DE 2023, Autoriza a prorrogação dos mandatos dos membros do Conselho Superior do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – CONSUP/IFAM, designados pela Portaria nº 895/GR/IFAM, de 21/07/2021	Gestão	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1440903&key=2c231b0fc7dd2372e3913e95fa1fd332

DOCUMENTO	AREA	LINK
RESOLUÇÃO Nº 049/CONSUP/IFAM, DE 04 DE SETEMBRO DE 2023. Autoriza, ad referendum do Conselho Superior, a aprovação do Projeto de Extensão do Programa Mulheres Mil.	Extensão	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1440923&key=3f4ff4f5f044e25040034deaa41fa84c
RESOLUÇÃO Nº 050/CONSUP/IFAM, DE 04 DE SETEMBRO DE 2023, Autoriza, ad referendum do Conselho Superior, a celebração de convênio entre o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM e o Instituto de Conservação e Desenvolvimento Sustentável da Amazônia – IDESAM, com a interveniência da	Pesquisa	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1440924&key=7e7a8fb8086919f0f028b29492f0f266
RESOLUÇÃO Nº 052/CONSUP/IFAM, DE 15 DE SETEMBRO DE 2023. Autoriza, ad referendum do Conselho Superior, a celebração do Acordo de Cooperação Técnica entre o Tribunal Regional do Trabalho da 11ª Região – TRT 11 e o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM.	Gestão	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1440927&key=0dcf85f568157623f92d32312632a437
RESOLUÇÃO Nº 053/CONSUP/IFAM, DE 15 DE SETEMBRO DE 2023. Autoriza, ad referendum do Conselho Superior, a revisão do Regulamento de Avaliação e Fluxo de Procedimentos para a Concessão do Reconhecimento de Saberes e Competências – RSC do Pessoal Docente, integrantes do Plano de Carreira do Magistério do Ensino Básico, Técnico e Tecnológico – EBTT, do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM.	Ensino	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1440928&key=c04d4dd723f651bf39bfc500f573ce59
RESOLUÇÃO Nº 054/CONSUP/IFAM, DE 15 DE SETEMBRO DE 2023. Aprova a revisão do Regimento Interno da Comissão Permanente do Pessoal Docente – CPPD do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM.	Estrutura	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1440929&key=7dedc0c450318e0b8babd5e4877a3697
RESOLUÇÃO Nº 055/CONSUP/IFAM, 15 DE SETEMBRO DE 2023. Aprova o Regulamento da Avaliação do Pessoal Docente integrantes da Carreira do Magistério do Ensino Básico, Técnico e Tecnológico – EBTT do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM	Pessoas	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1440931&key=a62d3bfb8e8ca75c0aac076a87702949c
RESOLUÇÃO Nº 056/CONSUP/IFAM, 15 DE SETEMBRO DE 2023. Aprova o Projeto Político Pedagógico do Curso de PósGraduação Lato Sensu em Engenharia de Software com ênfase em Teste de Software no Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas/Campus Manaus Centro – IFAM/CMC.	Ensino	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1440935&key=e454fd1ccea3dc72b99a5addbf44be0c

DOCUMENTO	AREA	LINK
RESOLUÇÃO Nº 057/CONSUP/IFAM, 15 DE SETEMBRO DE 2023. Aprova a celebração de convênio entre o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM e a empresa TELLESCOM Indústria e Comércio em Telecomunicação EIRELI com a interveniência da Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa, Extensão e Interiorização – FAEPI, Projeto AII4QMS.	Pesquisa	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1440936&key=255ee7dd062602a1010a85ec8f20b50b
RESOLUÇÃO Nº 058/CONSUP/IFAM, 15 DE SETEMBRO DE 2023. Aprova o Projeto Político Pedagógico do Curso Superior de Licenciatura em História na Modalidade EaD, através do Programa Universidade Aberta do Brasil – UAB, ofertado pelo Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM, no Campus Manaus Centro – CMC.	Ensino	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1440937&key=748394ada4f54e62ef5bb30a8e070e23
RESOLUÇÃO Nº 059/CONSUP/IFAM, 15 DE SETEMBRO DE 2023. Aprova o Projeto Político Pedagógico do Curso Técnico de Nível Médio em Administração na Forma Subsequente, a ser ofertado pelo Centro de Referência do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM no Município de Santo Antônio do Itá, vinculado ao Campus Tabatinga.	Ensino	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1440938&key=be4a6bf7753b5e9c7ba399935a545fe9
RESOLUÇÃO Nº 060/CONSUP/IFAM, DE 20 DE SETEMBRO DE 2023. Aprova a criação do Curso de Pós-Graduação Lato Sensu em Docência para a Educação Profissional e Tecnológica – DOCENTEPT, oferecido no Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM, via Universidade Aberta do Brasil – UAB, com as respectivas atualizações no Projeto Pedagógico do referido Curso.	Ensino	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1488483&key=133432de44b65524ba94930b590446ae
RESOLUÇÃO Nº 063/CONSUP/IFAM, DE 20 DE SETEMBRO DE 2023 Aprova a revisão do Regulamento do Programa Institucional para Concessão de Bolsas de Extensão do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM.	Extensão	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1488490&key=558169cb6cb9216bc8de6c56f70b3606
RESOLUÇÃO Nº 065/CONSUP/IFAM, DE 22 DE SETEMBRO DE 2023. Aprova a Política de Atenção à Saúde do Servidor do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM	Pessoas	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1488493&key=16a89222a990601dc95ca54a55e2ab8c

DOCUMENTO	AREA	LINK	DOCUMENTO	AREA	LINK
RESOLUÇÃO Nº 067/CONSUP/IFAM, DE 22 DE SETEMBRO DE 2023. Aprova a celebração de convênio para o Projeto de PD&I entre o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM e a empresa TELLECOM Indústria e Comércio em Telecomunicação EIRELI com a intervenção da Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa, Extensão e Interiorização – FAEPI, Projeto ERGO SALUS.	Pesquisa	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1488496&key=de5f2bcae13c6deeeaadb3b6c35ad507	RESOLUÇÃO Nº 077/CONSUP/IFAM, DE 07 DE DEZEMBRO DE 2023. Autoriza, ad referendum do Conselho Superior, a celebração de convênio entre o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM e a Associação para Promoção da Excelência do Software Brasileiro – SOFTEX Amazônia, com a intervenção da Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa e Extensão e Interiorização – FAEPI, Projeto Professor+Empreendedor.	Pesquisa	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1488511&key=ba7a61cadc74664cfdae5b152d89d9ee
RESOLUÇÃO Nº 068/CONSUP/IFAM, DE 22 DE SETEMBRO DE 2023. Aprova a celebração de convênio para Projeto de PD&I entre o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM e a empresa ADATA Eletronics Brazil S/A, com a intervenção da Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa, Extensão e Interiorização – FAEPI, Projeto LASER.	Pesquisa	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1488497&key=d2450132196a337afacb5a26045f3f9	RESOLUÇÃO Nº 080/CONSUP/IFAM, DE 18 DE DEZEMBRO DE 2023. Autoriza, ad referendum do Conselho Superior, a celebração de convênio entre o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM, o Instituto de Conservação e Desenvolvimento da Amazônia – IDESAM com a intervenção da Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa, Extensão e Interiorização – FAEPI, para Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação – PD&I, Projeto Prioritária [NANO-C]	Pesquisa	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1488514&key=ad879d281f5937f57b45c97ef96b4868
RESOLUÇÃO Nº 069/CONSUP/IFAM, 29 DE SETEMBRO DE 2023. Aprova a criação do Projeto Pedagógico do Curso Técnico de Nível Médio em Aquicultura na Forma Subsequente, a ser ofertado pelo Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas/Campus Avançado Manacapuru – IFAM/CAM	Ensino	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1488498&key=062bdbf8de96492c03563819c3b58075	RESOLUÇÃO Nº 084/CONSUP/IFAM, 27 DE DEZEMBRO DE 2023. Aprova o Projeto Político Pedagógico do Curso de Pós-Graduação Lato Sensu em Gestão Pública Estratégica, na modalidade EaD, ofertado pelo Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM	Ensino	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1501808&key=1ba49085c1bb15687b58ee0a7a16dc7
RESOLUÇÃO Nº 071/CONSUP/IFAM, DE 02 DE OUTUBRO DE 2023. Autoriza, ad referendum do Conselho Superior, a celebração de convênio entre o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM, por meio do Polo EMBRAPIL e a empresa NANSEN Instrumentos de Precisão Ltda., com a intervenção da Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa e Extensão e Interiorização – FAEPI.	Pesquisa	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1488502&key=641c6dd07290c5cce2311b8751e3ee1a	RESOLUÇÃO Nº 085/CONSUP/IFAM, DE 28 DE DEZEMBRO DE 2023. Autoriza, ad referendum do Conselho Superior, a vigência do Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI 2019-2023, do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM, até 31 de dezembro de 2024.	Desenvolvimento Institucional	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1501810&key=57ba1e63f9fd457e4a1d0b2fb80daff2
RESOLUÇÃO Nº 073/CONSUP/IFAM, DE 19 DE OUTUBRO DE 2023. Autoriza, ad referendum do Conselho Superior, a celebração de convênio entre o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM e a Associação para Promoção da Excelência do Software Brasileiro – SOFTEX Amazônia, com a intervenção da Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa e Extensão e Interiorização – FAEPI.	Pesquisa	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1488504&key=b322429b671bd3ec2954d9de7c2ce1ec	RESOLUÇÃO Nº 086/CONSUP/IFAM, 28 DE DEZEMBRO DE 2023. Aprova o Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna – PAINT 2024 do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM.	Auditoria Interna	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1501812&key=fd2d0c42c56e6ddd3d4360699aac96f2
RESOLUÇÃO Nº 074/CONSUP/IFAM, DE 19 DE OUTUBRO DE 2023. Autoriza, ad referendum do Conselho Superior, a celebração de convênio entre o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM e a Associação para Promoção da Excelência do Software Brasileiro – SOFTEX Amazônia, com a intervenção da Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa e Extensão e Interiorização – FAEPI.	Pesquisa	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1488507&key=d48acd92e9521d50d1149ec57957b9f1	RESOLUÇÃO Nº 087/CONSUP/IFAM, 29 DE DEZEMBRO DE 2023. Ratifica a aprovação dos Relatórios de Gestão Anual, Balanço Patrimonial e Demonstrações Financeiras dos Exercícios 2021 e 2022 da Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa, Extensão e Interiorização – FAEPI	Gestão	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1501814&key=8a919813ef10af67b9bb1e1d1eef955a
			RESOLUÇÃO Nº 096/CONSUP/IFAM, DE 29 DE DEZEMBRO DE 2023. Aprova, a celebração de convênio entre o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM e o Instituto de Conservação e Desenvolvimento Sustentável da Amazônia – IDESAM, com a intervenção da Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa e Extensão e Interiorização – FAEPI, para desenvolver o Projeto Prioritário REVFOOD	Pesquisa	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1501837&key=78a3071d920386fc6e5ea2b5f0af6bad
			RESOLUÇÃO Nº 097/CONSUP/IFAM, DE 29 DE DEZEMBRO DE 2023. Aprova a celebração do Acordo de Cooperação Técnica entre o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM e o Tribunal Regional do Trabalho – TRT da 11ª Região.	Gestão	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1501839&key=364ffdb77d500f7b95e75ad50ef4e858

DOCUMENTO	AREA	LINK
RESOLUÇÃO Nº 098/CONSUP/IFAM, DE 29 DE DEZEMBRO DE 2023. Aprova, a celebração do Acordo de Cooperação Técnica entre o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM, a Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da Ciência e Tecnologia – FACTO e o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Espírito Santo – IFES.	Pesquisa	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1501840&key=2763143ea758200cca6a02218cf561c7
RESOLUÇÃO Nº 099/CONSUP/IFAM, DE 29 DE DEZEMBRO DE 2023. Aprova, a celebração do Acordo de Cooperação Técnica entre o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM, a Universidade Federal do Rio de Janeiro – UFRJ e a Sociedade Brasileira de Química – SBQ.	Pesquisa	https://sig.ifam.edu.br/sigrh/downloadArquivo?idArquivo=1501842&key=efb913dae31b8c850999e6e854d22601

Integridade

Programa de integridade: conjunto de princípios, normas, procedimentos e mecanismos de prevenção, detecção e remediação de práticas de corrupção e fraude, de irregularidades, ilícitos e outros desvios éticos e de conduta, de violação ou desrespeito a direitos, valores e princípios que impactem a confiança, a credibilidade e a reputação institucional;

Plano de integridade: organiza as **medidas de integridade** a serem adotadas em determinado período, elaborado por unidade setorial do Sitai e aprovado pela autoridade máxima do órgão ou da entidade.

O plano de integridade foi atualizado por meio do processo 23443.013910/2023-43, mas ainda falta a aprovação pelo Conselho Superior.

Funções de integridade: funções constantes nos sistemas de corregedoria, ouvidoria, controle interno, gestão da ética, transparência e outras essenciais ao funcionamento do programa de integridade.

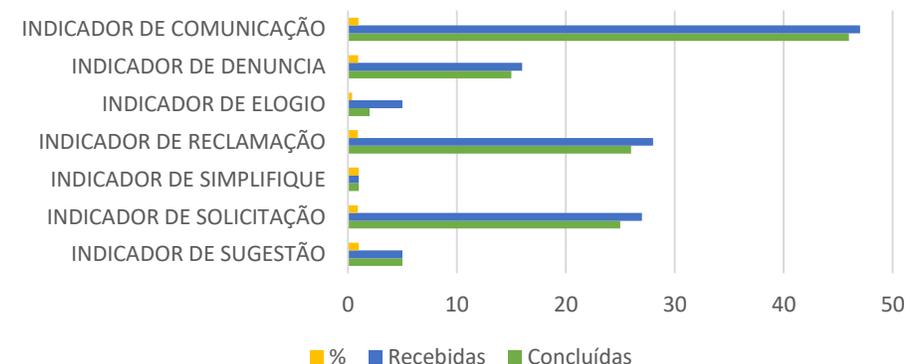
Foi feita a divulgação da campanha #somostodosintegridade por meio do e-mail, que atualmente tem os folder estão publicados no site:

<http://www2.ifam.edu.br/instituicao/programa-de-integridade/campanha-de-integridade>

Foi feita a minuta de portaria do fluxo de nepotismo por meio do processo 23443.006104/2023-19.

- A Integridade do IFAM criou indicadores de acordo com a solicitação da Auditoria Interna para as funções de integridade com o objetivo de realizar o monitoramento com base nos sistemas do conflito de interesses, e-prevenção referente a Apuração de ilícitos, transparência ativa relativo ao fala.br.
- Destacam-se os indicadores da transparência ativa feitos com base no relatório anual:

Gráfico 03 - Indicadores de Transparência

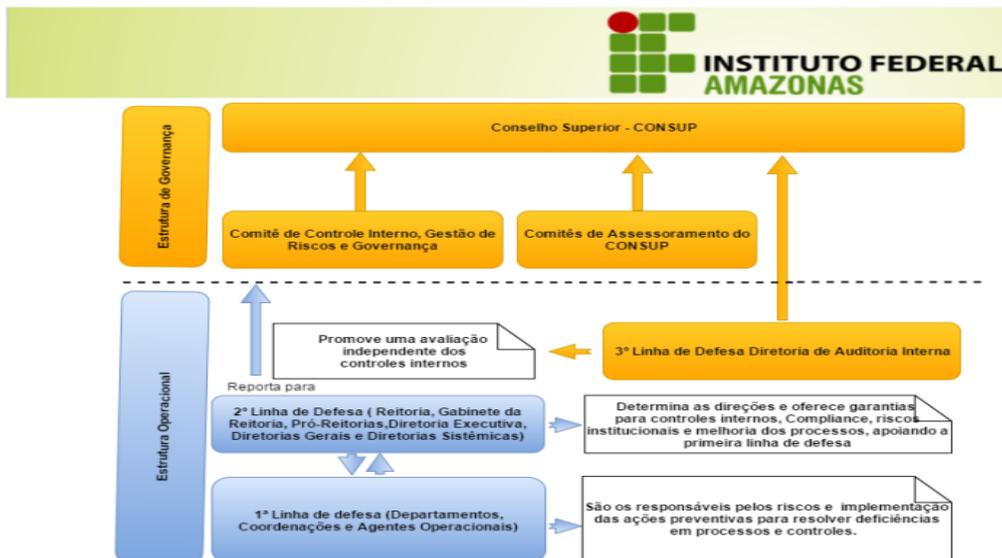


Gestão de Riscos

A gestão de riscos do IFAM, tem suas ações pautadas na Política de Gestão de Riscos (PGR), que tem como objetivo estruturar o processo de gerenciamento de riscos em suas unidades. O documento apresenta os principais conceitos relacionados ao tema, objetivos, princípios e diretrizes para a gestão de riscos.

No âmbito do IFAM são adotadas 3 linhas de defesa para o gerenciamento eficaz de riscos, de forma que cada uma executa um papel distinto.

Figura 03 – Linhas de Defesa

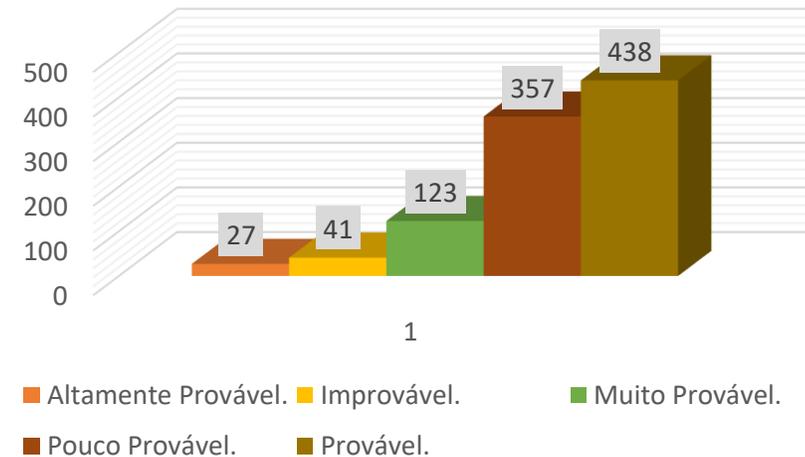


Fonte: Política de Gestão de Riscos (PGR)

O tratamento de riscos no IFAM é atualmente realizado por meio de três instrumentos:

- controle de risco estratégico, realizado pelo sistema SIGPP;
- riscos avaliados para contratações, nos termos da IN 05/2017 do MPOG;
- riscos de integridade, selecionados com base em temas de fraude e corrupção.

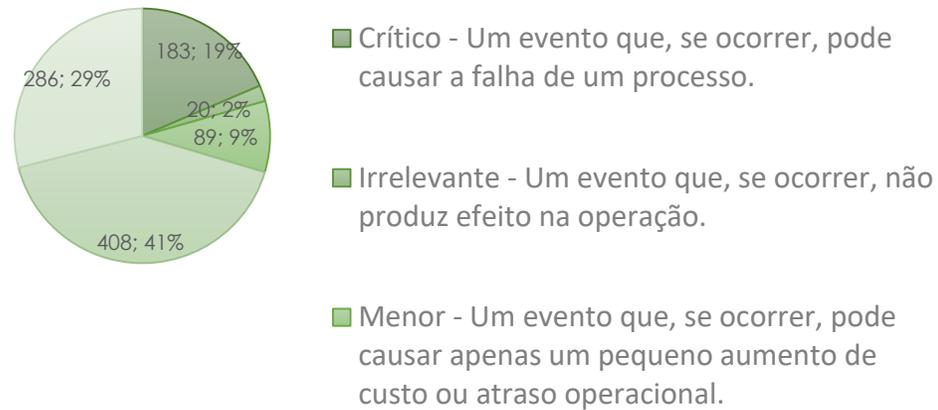
Gráfico 04 – Probabilidade de Riscos



Fonte: SIGPP/2024

Gestão de Riscos

Gráfico 05 – IMPACTOS DOS RISCOS



Fonte: SIGPP/2024

Esses instrumentos contribuem para o cumprimento dos objetivos estratégicos de forma indireta. A instituição está em fase de implementação de documentação orientadora, com apoio de grupo de trabalho específico.

O projeto encontra-se atualmente em processo de implementação e análises do GRUPO de TRABALHO (GT), com vistas ao início da execução. O propósito primordial do projeto é instaurar o processo de gestão de riscos utilizando a metodologia do COSO ERM ou COSO II - Gerenciamento de Riscos Corporativos - Estrutura Integrada. Este processo será realizado em etapas, envolvendo os setores da Reitoria do IFAM, com a participação das equipes operacionais e dos gestores.

Os objetivos específicos do projeto incluem a preparação do ambiente de controle, a avaliação de riscos, a implementação de atividades de controle, a otimização dos sistemas de informação e a implementação de mecanismos de monitoramento, em colaboração estreita com as equipes operacionais e os gestores.

O Link da Política de Gestão de Risco (PGR), poderá ser consultado no link abaixo:

<http://200.129.168.182:4030/attachments/download/17510/2016-Resolu%C3%A7%C3%A3o%20n%C2%BA%2032-%20Anexo%20Pol%C3%ADtica%20de%20Controles%20Internos%20e%20Governan%C3%A7a.pdf>

CANAIS DE ATENDIMENTO À COMUNIDADE INTERNA E EXTERNA DO INSTITUTO

A Resolução nº 02- CONSUP/IFAM, de 28 de março de 2011 dispõe que a Ouvidoria Geral é o órgão de assessoramento da Reitoria responsável pelo acolhimento e encaminhamento de manifestações e reivindicações da comunidade interna e externa do Instituto.

A Ouvidoria dispõe como seu principal canal de acolhimento a Plataforma Integrada de Ouvidorias e Acesso à Informação (Fala.BR), contudo, outros meios também são utilizados pelos usuários para contato com unidade, a saber: e-mail, processos e documentos do SIPAC, telefones, requerimentos, e comparecimento presencial à sede da Reitoria.

DO RECEBIMENTO, ANÁLISE E RESPOSTA DAS MANIFESTAÇÕES

As manifestações e pedido de acesso à informação são tratados pela Ouvidoria que analisa, solicita complementação (se for o caso), encaminha ao setor competente, acompanha, reitera (quando necessário) e responde ao usuário, por meio de mecanismos proativos e reativos, de maneira que todas as manifestações são respondidas dentro do prazo legal, incluindo suas prorrogações.

As demandas recebidas pela Ouvidoria são analisadas e encaminhadas, preliminarmente, às áreas responsáveis, as quais deverão responder no prazo interno de até 20 (vinte) dias, contados do envio ao setor competente. A resposta apresentada pela área responsável é analisada, podendo a Ouvidoria solicitar informações complementares ou outro procedimento cabível, bem como mediar ou sugerir aos gestores solução à demanda, emitindo decisão administrativa final ao usuário no prazo de até 30 (trinta) dias, prorrogável de forma justificada uma única vez, por igual período, nos termos do parágrafo único do art. 16 da Lei nº 13.460, de 2017.

DADOS ESTATÍSTICOS

Os dados apresentados a seguir têm como referência as estatísticas de manifestações recebidas pelo IFAM em 2023, cadastradas no Fala.BR.

Ressalta-se que os dados relativos aos demais canais de atendimento foram organizados separadamente.

Tabela 02 – Tipos de Manifestação

	RECLAMAÇÃO	27 (21,3%)
	SOLICITAÇÃO	26 (20,5%)
	DENÚNCIA	16 (12,6%)
	SUGESTÃO	5 (3,9%)
	ELOGIO	5 (3,9%)
	SIMPLIFIQUE	1 (0,8%)
	COMUNICAÇÃO	47 (37,0%)

*Considera apenas as manifestações Respondidas e Em Tratamento.

Fonte: gráfico extraído do [Painel Resolveu?](#)

O IFAM recebeu 125 (cento e vinte e cinco) manifestações no ano de 2023, sendo a "comunicação", que trata das manifestações anônimas, as mais recorrentes ao longo do exercício, contabilizando 47 (quarenta e sete) registros. Somadas as denúncias identificadas ou pseudonominadas totalizaram 63 (sessenta e três) cadastrados, o que representa 50,40% (cinquenta inteiros e quarenta centésimos) do total das demandas.

Relativo aos demais assuntos, os mais recorrentes foram do tipo, acesso a informação, seguidos de assédio, moral e sexual, e conduta ética, conforme representado na tabela ao lado.

Tabela 03 - Distribuição por assunto das manifestações recebidas pela Ouvidoria do IFAM em 2023

Assuntos	Quantidade	Assuntos	Quantidade
Acesso à informação	10	Outros em Educação	2
Assédio moral	7	Serviços e Sistemas	2
Assédio sexual	7	Transparência	2
Conduta Ética	7	Abastecimento	1
Certificado ou Diploma	6	Alimentação Animal	1
Denúncia de irregularidades de servidores	6	Assistência à Criança e ao Adolescente	1
Planejamento e Gestão	6	Assistência à Pessoa com Deficiência	1
Agente Público	5	Benefício	1
Atendimento	5	Bolsas	1
Processo Seletivo	5	Cidadania	1
Universidades e Institutos	5	Dados Pessoais - LGPD	1
Educação Superior	4	Discriminação	1
Conduta Docente	3	Educação Básica	1
Denúncia Crime	3	Empregabilidade	1
Educação Profissionalizante	3	Emprego	1
Ensino Médio	3	Habitação Rural	1
Frequência de Servidores	3	Licitações	1
Ouvidoria	3	Outros em Administração	1
Serviços Públicos	3	Outros em Economia e Finanças	1
Animais	2	Outros em Pesquisa e Desenvolvimento	1
Assistência Social	2	Outros em Saúde	1
Compras governamentais	2	Patrimônio	1
Concurso	2	-	-

Fonte: IFAM (2023) a partir de dados disponibilizados no [Painel Resolveu?](#) da CGU.

O Gráfico a seguir mostra a série históricas de manifestações que o Instituto recebeu entre os anos de 2019 a 2023, na plataforma Fala.BR, evidenciando um queda anual de demandas durante o quinquênio.

Gráfico 06 - Série histórica do total de manifestações recebidas pelo IFAM



Fonte: IFAM (2023), a partir de dados extraídos do sistema [Fala.BR](#)

Já os pedidos de informação atingiram a marca de 143 (cento e quarenta e três) solicitações em 2023, segundo dados fornecidos pela plataforma Fala.BR, ocorrendo um aumento de 68 (sessenta e oito) pedidos em relação a 2022.

Concernente aos demais canais de atendimentos que o IFAM dispõe atualmente, as manifestações distribuíram-se da seguinte forma:

Tabela 04 - Canais de atendimento

Canal de recebimento	Quantidade de manifestações
E-mail	45
Telefonema	12
Processo - SIPAC	4
Formulário	1
Atendimento Presencial	5
Total	67

Fonte: IFAM (2023), a partir dos dados do controle interno da Ouvidoria

Portanto, embora o sistema Fala.Br seja o principal meio de recebimento de manifestações e pedidos de acesso à informação, a Ouvidoria também conta com outras vias de acolhimento, resultando em 67 (sessenta e sete) demandas no ano de 2023.

Deste modo, somando-se todos os atendimentos ocorridos em no ano passado, a Ouvidoria atendeu 335 (trezentos e trinta e cinco) ocorrências.

PONTOS RECORRENTES

A seguir, separou-se por área os temas habituais a fim de se demonstrar um panorama mais direcionado acerca do tema, conforme segue:

1. Gestão de Pessoas: questões sobre concursos, processos seletivos e atraso na tramitação de processos são os principais temas dentro dessa área;
2. Ensino: no tocante à essa área a relação mais evidente é com emissão de diplomas e certificados, seguidos das reclamações sobre a alimentação escolar e outros relacionados a conduta ética de docentes;
3. Administração: para essa despontam os assuntos relativos à licitação;
4. Pesquisa e extensão: pedidos de acesso à informação referente aos projetos e programas dessas áreas são os mais recorrentes e, em sua maioria, de cunho acadêmico.

SUGESTÕES E PROVIDÊNCIAS

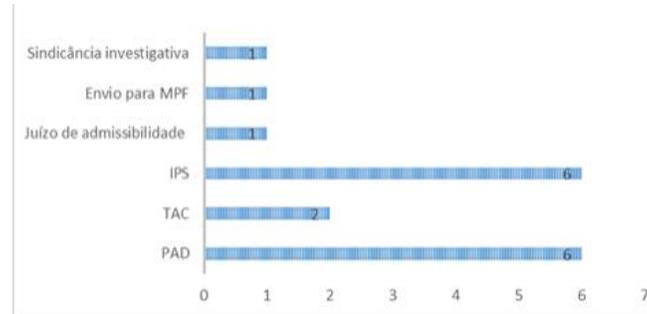
As principais sugestões da Ouvidoria, com base nos pontos recorrentes foram:

- A criação de uma comissão permanente de combate e prevenção ao assédio moral e sexual, onde conste no seu cronograma viagens aos *campi* do interior, para ofertarem palestras, oficinas e rodas de conversa, envolvendo os servidores juntamente com os discentes;
- Atualização da carta de serviços do IFAM, sobretudo das temáticas afetas ao ensino, com instruções precisas sobre emissão de diplomas, certificados e as declarações mais frequentes;
- Uma convocação para que os servidores, em especial aqueles que possuem cargo de direção ou função gratificada, façam um curso de atendimento no serviço público e de ética na administração pública;
- Fazer reuniões periódicas com os gestores para que alinhem com suas equipes formas mais eficientes e céleres de tramitação de processos, identificando seus gargalos para a melhor distribuição das tarefas e a redução do tempo de conclusão dos processos;
- Criar mecanismos automatizados de acompanhamento das atualizações da transparência ativa;
- Atualização do site do IFAM, disponibilizando o Organograma da instituição, atualização nos contatos e nomes dos gestores, entre outros itens constante na Lei de Acesso à Informação.

Corregedoria

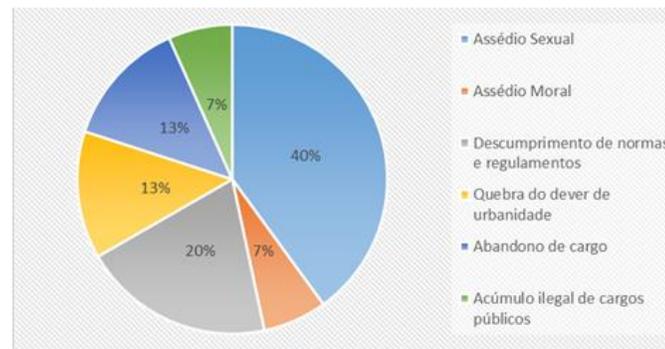
Em 2023, 17 (dezesete) novos processos administrativos de caráter disciplinar (não necessariamente PAD's) foram cadastrados no IFAM. Sendo que, 06 (seis) foram processos administrativos disciplinares, destes 04 (quatro) com rito ordinário e 02 (dois) processos com rito sumário. Foram ainda conduzidos 02 (dois) processos com Termo de ajustamento de conduta, 06 (seis) processos de Investigação Preliminar Sumária – IPS, para obter elementos de autoria e materialidade, restando 01 (um) processo em que o juízo de admissibilidade pelo PAD já foi realizado, restando a formação da Comissão Processante, 01 (uma) sindicância investigativa e 01 (um) processo que após reanálise restou configurada a incompetência desta autarquia para a condução, tendo em vista o acusado ser um empregado terceirizado, já demitido. Não obstante, as informações foram encaminhadas ao Ministério Público Federal para as providências.

Gráfico 07- Classificação por tipo de processo



Fonte: Corregedoria

Gráfico 08 – Procedimentos disciplinares por assunto



Fonte: Corregedoria

40% foram por assédio sexual, 20 % por descumprimento de normas e regulamentos, e os demais 40% se dividindo entre Assédio Moral, quebra do dever de urbanidade, abandono de cargo e demais temas.

Acerca do assunto desses processos, e nos referindo apenas àqueles em que já é possível delimitar a materialidade e portanto o tema, ou seja, excluindo as investigações preliminares ainda sem delimitação apriorística de ilícito administrativo, temos que os processos restantes dividem-se da seguinte forma:

Ainda em 2023, concluíram-se 08 (oito) processos, com a edição de 07 (sete) termos de julgamento e 01 (uma) decisão administrativa. O total de termos de julgamento, ou seja, todos os sete, foram pela demissão dos servidores acusados. Por sua vez, a Decisão Administrativa.



CAPÍTULO 2

Governança, Estratégia e alocações de recursos

PDI – Plano de Desenvolvimento Institucional

No contexto da educação superior e técnico-profissionalizante no Brasil, o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) assume um papel de destaque nos Institutos Federais. Este documento estratégico, de natureza mandatória e periódica, delinea as diretrizes, metas e ações que orientarão o desenvolvimento e a gestão da instituição ao longo dos anos.

No planejamento estratégico do IFAM, encontra-se o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), delineado como o principal guia direcionador, conforme estipulado pelo Artigo 20 do Decreto no 9.235/2017. Este plano, concebido em colaboração com a comunidade acadêmica e a sociedade, abrange um horizonte temporal de cinco anos, sendo sua estrutura embasada nos princípios do Balanced Score Card (BSC), referendado pela Portaria n.º 161 CONSUP/IFAM de 17/12/2019.

O propósito fundamental do PDI é traçar a rota que a instituição deve seguir, visando cumprir sua missão e alcançar seus objetivos ao longo de um período mínimo de cinco anos.

O PDI na íntegra pode ser acessado através do link: <http://www2.ifam.edu.br/diretorias-sistemicas/institucional/menu-dpdi/plano-de-desenvolvimento-institucional-1>

Mais do que uma ferramenta de gestão, o PDI não apenas orienta o caminho a ser trilhado, mas também estabelece a forma de concretizar a missão e os objetivos, sendo também um requisito legal para o credenciamento de Instituições Públicas de Ensino Superior.

No que tange ao planejamento estratégico do IFAM, as perspectivas do BSC foram delineadas com base em modelos similares empregados em outras instituições da rede federal de ensino, adaptados às nuances de nossa realidade. As perspectivas adotadas são:

Gráfico 09 – Ações por perspectivas estratégicas

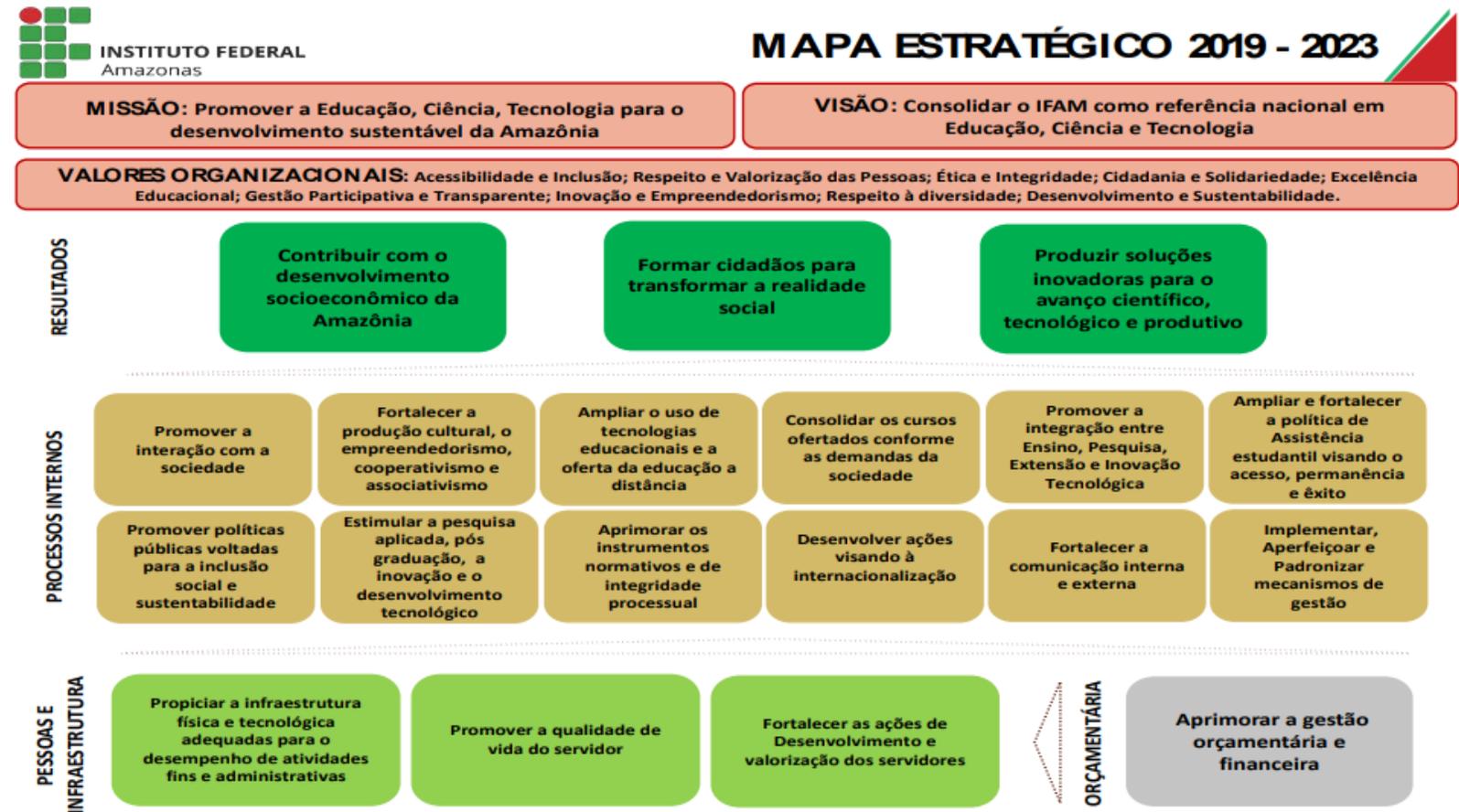


Fonte: SIGPP/2024

Mapa Estratégico do IFAM

A construção do mapa estratégico, é uma representação visual das conexões entre essas perspectivas, delineando os objetivos a serem alcançados. Este mapa é a prova visual do compromisso do IFAM com sua visão e sua missão, e sua determinação em atingir novos patamares de excelência institucional. O Mapa é composto pelo referencial estratégico (missão, visão e valores), 04 perspectivas e 19 objetivos institucionais.

Figura 04 – Mapa Estratégico

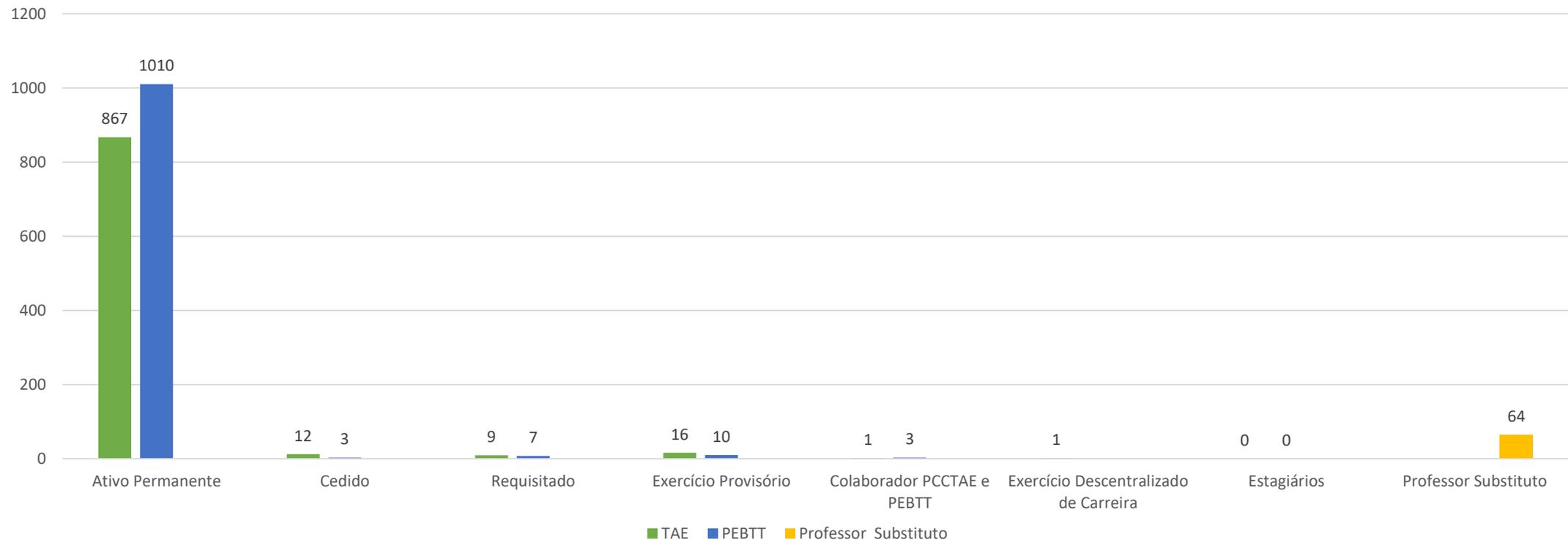


Fonte: Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2019-2023

Da Avaliação da Força de Trabalho

A distribuição dos servidores por gênero, deficiência, etnia, faixa etária, situação funcional, carreira, área de trabalho e unidade de exercício estão descritos nos próximos slides, com base no Sistema Integrado de Administração de Recursos Humanos – SIAPE (dezembro/2023).

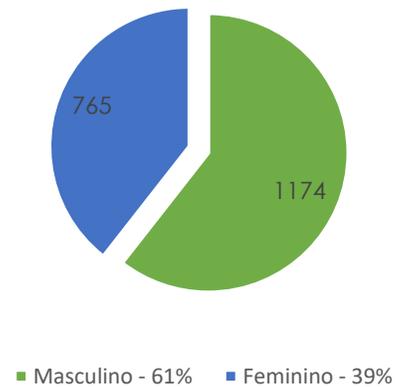
Gráfico 10 – Quadro Geral de Pessoal do IFAM



Fonte: Progesp

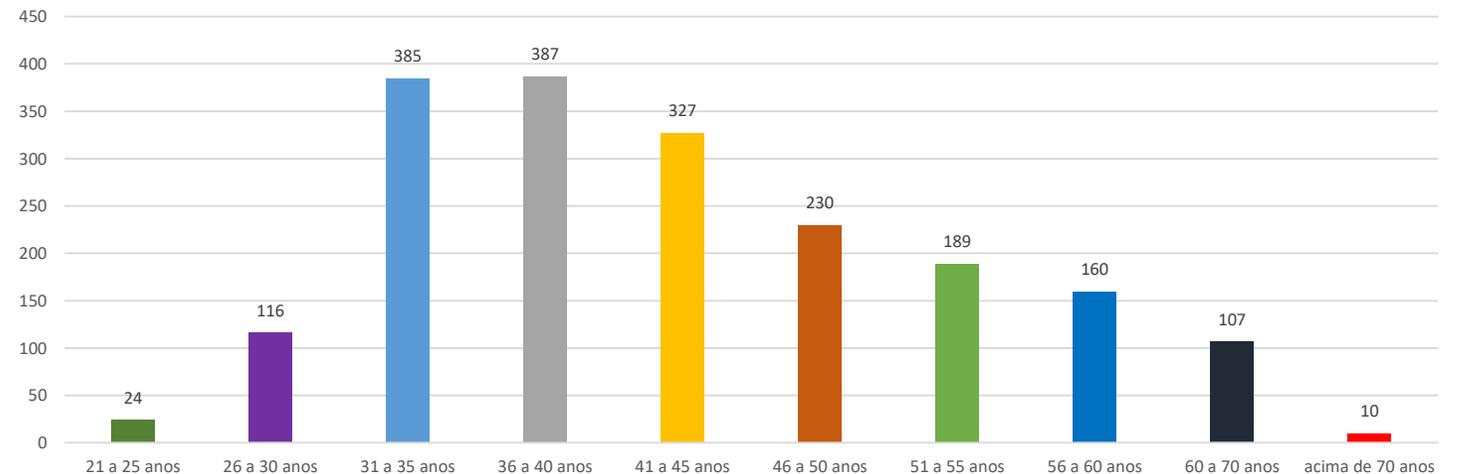
Da Avaliação da Força de Trabalho

Gráfico 11- Servidores por sexo (TAE e PEBTT).



Fonte: SIAPE

Gráfico 12 - Servidores por faixa etária (TAE e PEBTT).

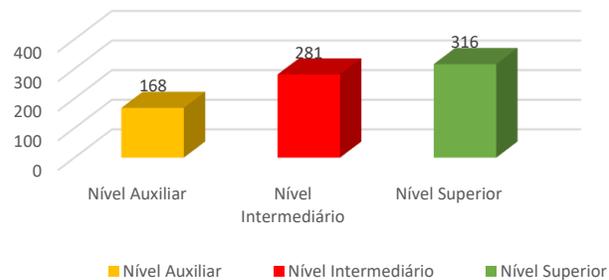


Fonte: SIAPE

A força de trabalho do IFAM é composta por servidores TAE e PEBTT do sexo masculino e feminino, a qual possui a faixa etária entre 21 anos a acima de 70 anos de idade.

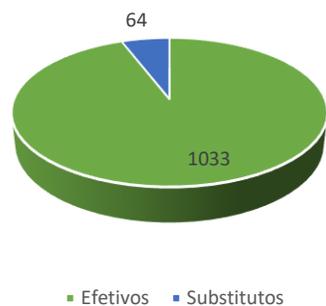
Da Avaliação da Força de Trabalho

Gráfico 13 - Técnico-Administrativos por Classe Funcional.



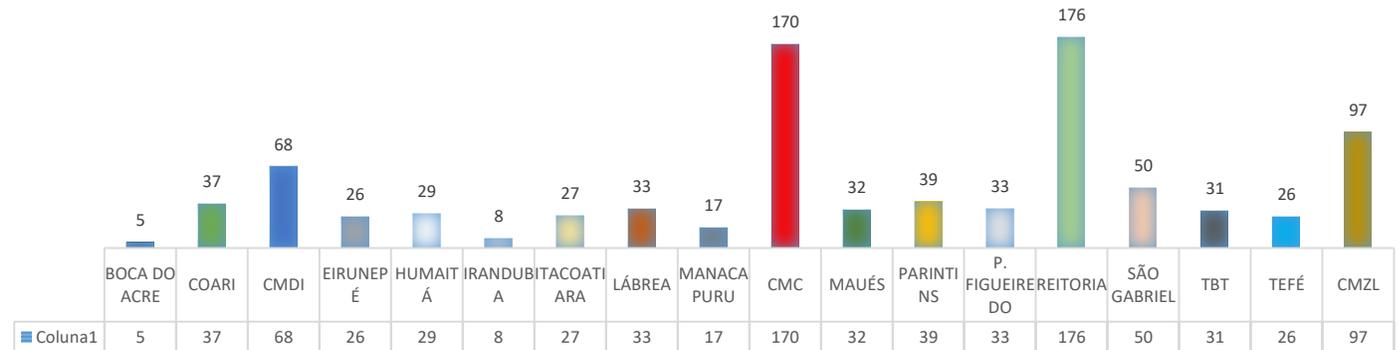
Fonte: SIAPE

Gráfico 14 - Relação entre Professores Efetivos e Professores Substitutos.



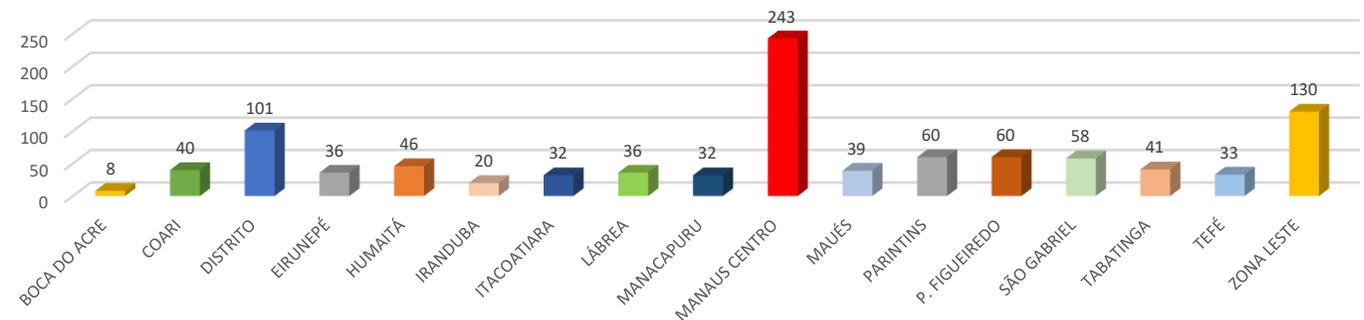
Fonte: SIAPE

Gráfico 15 - Distribuição da Força de Trabalho Técnico-Administrativo por unidade.



Fonte: SIAPE

Gráfico 16- Distribuição Força de Trabalho Docentes Efetivos por unidade.



Fonte: SIAPE

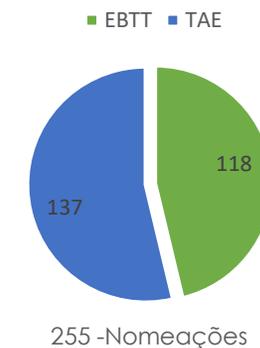
Da Avaliação da Força de Trabalho

Gráfico 17 - Evolução Quadro de Pessoal do IFAM.



Fonte: SIAPE

Gráfico 19 - Nomeações PEBTT / TAE.



Fonte: SIAPE

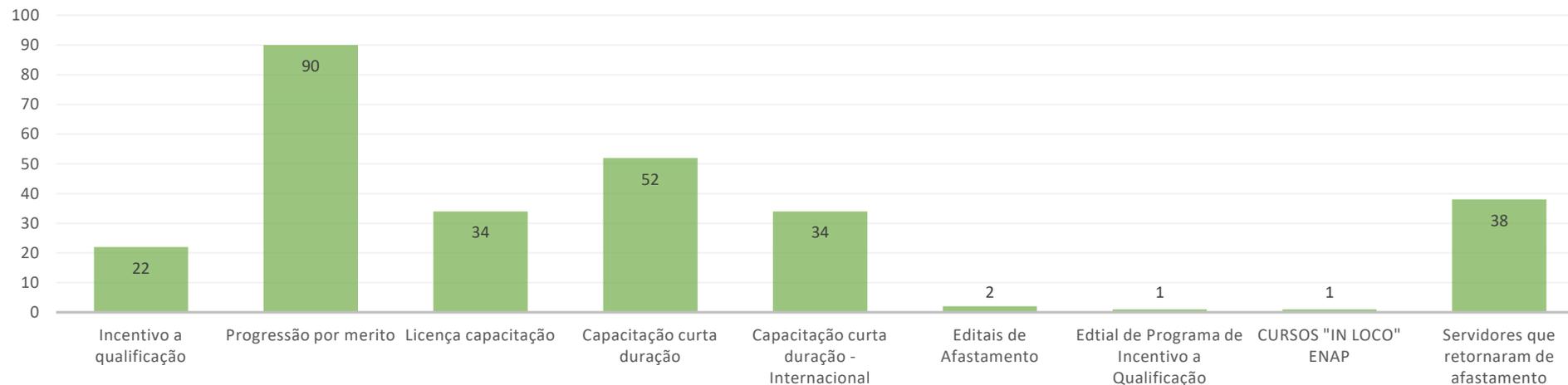
Gráfico 18 - Remoções efetivadas em 2023.



Fonte: SIAPE

Ações de Desenvolvimento

Gráfico 20 – Ação de Desenvolvimento.



Fonte: SIAPE

A PROGESP possui como ações de desenvolvimento: incentivo a qualificação, progressão por mérito, licença capacitação, capacitação de curta duração, capacitação de curta duração- Internacional, editais de afastamento, editais de Programa de Incentivo a Qualificação, cursos "IN LOCO" ENAP , Servidores que retornaram de afastamento de acordo com o gráfico acima.

Gestão de Tecnologia da Informação

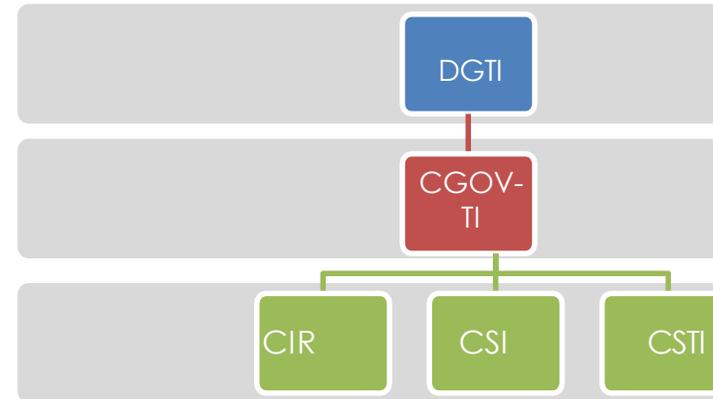
A gestão da Tecnologia da Informação no IFAM tem como base o Plano Diretor de Tecnologia da Informação. Esse documento tem alinhamento direto com Plano de Desenvolvimento Institucional do IFAM e direciona as ações de Tecnologia da Informação no IFAM.

Dentro da estrutura Organizacional da Diretoria de Gestão de Tecnologia da Informação, existe a Coordenação de Governança de Tecnologia da Informação, que tem como principais finalidades:

- Alinhar as ações da Diretoria de Diretoria de Gestão de Tecnologia da Informação e suas coordenações com o Plano Diretor de Tecnologia da Informação;
- Analisar as solicitações de aquisições de soluções de Tecnologia da Informação;
- Avaliar as metas do Plano Diretor de Tecnologia da Informação;

A estrutura completa da Diretoria de Gestão de Tecnologia da Informação, compreende:

Gráfico 21–Organograma Gestão de Tecnologia



Fonte: Plano Diretor de Tecnologia da Informação

A **Diretoria de Gestão de Tecnologia da Informação** é o setor responsável pelas atividades relacionadas ao planejamento, à supervisão, à execução e à avaliação da política de Tecnologia da Informação do IFAM.

A **Coordenação de Governança de Tecnologia da Informação** é o setor que gerencia a área de Tecnologia da Informação com a finalidade de garantir a sustentabilidade e competitividade do negócio através do alinhamento entre os objetivos da área de TI dos objetivos estratégicos da organização.

A **Coordenação de Infraestrutura e Redes em Tecnologia** da Informação atua no IFAM planejando e provendo os serviços de administração da rede, do parque de Tecnologia da Informação e de suporte ao usuário, buscando também estabelecer e difundir as normas e padrões de segurança de informação e do uso dos recursos disponíveis na rede de computadores do IFAM, mantendo a padronização entre os Campi.

A **Coordenação de Sistemas de Informação** coordena as atividades de desenvolvimento e atualização de sistemas no IFAM, pesquisar, estabelecer e disseminar normas e padrões para o desenvolvimento de sistemas informatizados, mantendo a padronização entre os Campi do IFAM. Além disso, trabalha prospectando novas tecnologias e metodologias de desenvolvimento de sistemas, e em parceria com a Coordenação de Infraestrutura e Redes (CIR), garante a disponibilidade dos sistemas de informação do IFAM.

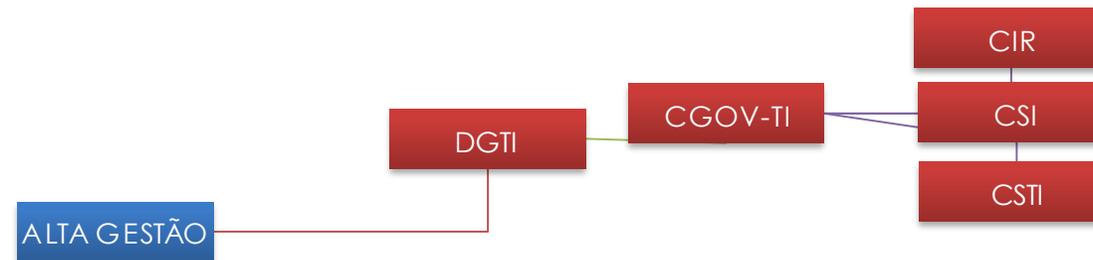
A **Coordenação de Soluções de Tecnologia da Informação** administra e mantém os equipamentos operacionais, funcionais, coordena as atividades de gerenciamento de empresas terceirizadas, supervisionar o funcionamento e a integridade dos computadores, disponibilizados dentro do IFAM, realizar a integração entre os Campi do IFAM. Visando a padronização de hardware e software, provém suporte técnico aos usuários da Diretoria de Gestão da Tecnologia da Informação e Reitoria, além de administrar os recursos computacionais e manter atualizado o cadastro da configuração dos equipamentos existentes no IFAM.

O Comitê de Desenvolvimento Institucional é vinculado a Autoridade Máxima do IFAM, e tem o objetivo promover o alinhamento dos objetivos e metas institucionais com a área de Tecnologia da Informação - TI.

Quadro de Pessoal da Gestão de Tecnologia da Informação

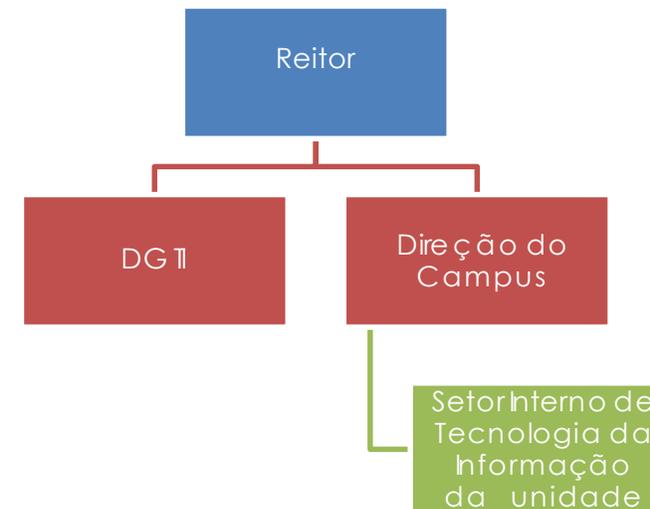
O modelo de Gestão de tecnologia da Informação, possui dentro de cada unidade um setor de Tecnologia da Informação, o qual está ligado diretamente ao Diretor do Campus.

Gráfico 22–Modelo de Gestão de Tecnologia da Informação do IFAM



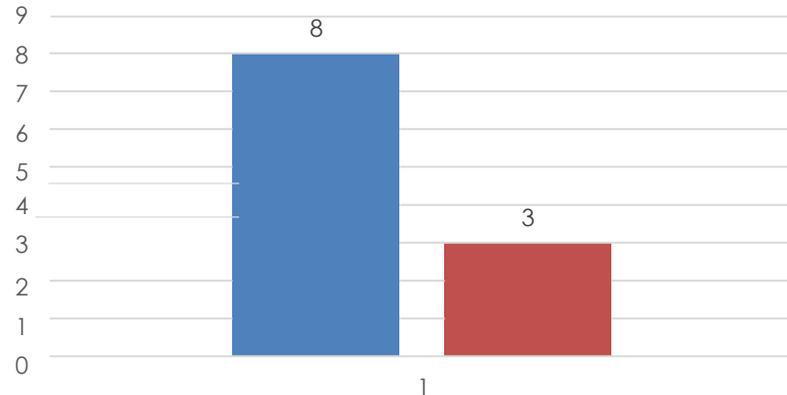
Fonte: Plano Diretor de Tecnologia da Informação

Gráfico 23 –Hierarquia da Gestão de Tecnologia da Informação do IFAM



Fonte: Plano Diretor de Tecnologia da Informação

Gráfico 24– Força de Trabalho DGTI/Reitoria



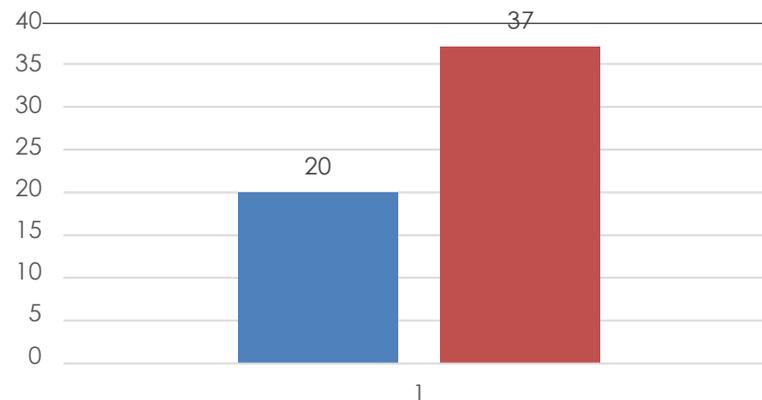
Fonte: Sistema Integrado de Gestão

Análise das Metas do Plano Diretor de Tecnologia da Informação

As metas da área de Gestão de Tecnologia da Informação são norteadas pelo Plano de Desenvolvimento Institucional no seu anexo 01.

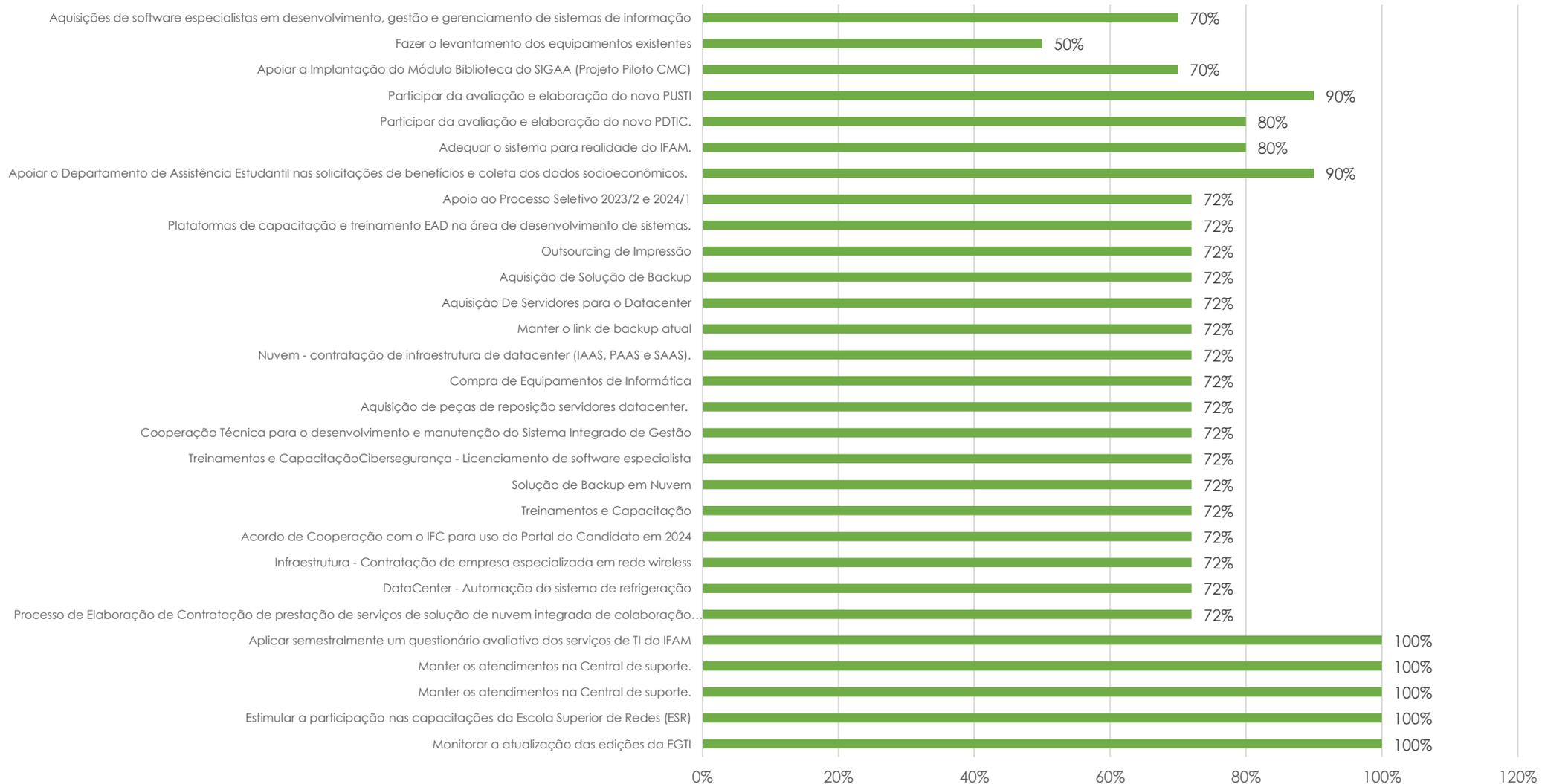
Algumas metas ainda não foram possíveis de serem alcançadas devido a necessidade de capacitação e ampliação da equipe. Atualmente a DGTI dispõe somente de 10 (dez) servidores, contudo diante da demanda de serviços necessita de 22 (vinte e dois) servidores.

Gráfico 25 –Força de Trabalho das unidades Acadêmicas



Fonte: Sistema Integrado de Gestão

Gráfico 26 – Resultados Alcançados em 2022



Fonte: Diretoria de Gestão de Tecnologia da Informação



CAPÍTULO 3

Resultados e Desempenhos

RESULTADOS NA ÁREA DO ENSINO

Do total de 5.336 vagas ofertadas em 2023 nos Processos Seletivos da PROEN, **82,94% foram destinadas ao Ensino Técnico de Nível Médio**, em conformidade com a Lei 11.892/2008 e cumprindo a Meta nº 4 do TAM quanto à oferta de no mínimo 50%.

160 novas vagas de Cursos de Licenciatura em Física, Química, Matemática e Biologia, com uma procura de 5.285 candidatos no Processo Seletivo.

245 novas vagas de cursos para Educação de Jovens e Adultos - EJA, distribuídas dentre 09 campi. O IFAM, apesar do decréscimo em seu número de matrículas na EJA na Rede Federal ainda segue em destaque por estar entre os Institutos com o maior número de matriculados na modalidade.

O déficit de corpo docente e a pouca infraestrutura, principalmente nos campi do interior do Amazonas, impactam na manutenção da estrutura dos cursos de Licenciaturas e educação de jovens e adultos.

Plano Nacional de Educação - PNE (2014-2024)

Metas em destaque:

- Manutenção do índice de vagas para o Ensino Técnico de Nível Médio **acima de 50%.**
- Manutenção do índice de vagas para Licenciaturas **acima de 20%.**
- Manutenção do índice de vagas para EJA integrada à EPT **acima de 10%.**

Tabela 05 – Metas do TAM

Meta do TAM	Detalhamento	2020	2021	2022	2023
Meta 4	Vagas para Cursos Técnicos	4.046	4.365	3.554	4.426
Meta 5	Vagas Licenciaturas	160	360	160	160
Meta 6	Vagas EJA/EPT	398	270	240	245

Fonte: Departamento do Processo Seletivo - DPSE/PROEN

Manutenção e estrutura dos cursos ofertados pelo Ensino

Os Projetos Pedagógicos dos Cursos - PPCs do IFAM são elaborados em consonância com o Projeto Político Pedagógico Institucional, com o Plano de Desenvolvimento Institucional e demais instrumentos institucionais, além das prescrições da legislação educacional vigente.

O que você encontrará nos PPCs?

- ✦ identificação do curso, com indicação das cargas horárias, duração, localidade, dentre outros fatores;
- ✦ justificativas e objetivos;
- ✦ requisitos e formas de acesso;
- ✦ perfil profissional de conclusão, considerando os respectivos Catálogos Nacionais e/ou Diretrizes específicas
- ✦ organização curricular;
- ✦ critérios de aproveitamento de conhecimentos e experiências anteriores;
- ✦ critérios e procedimentos de avaliação;
- ✦ biblioteca, instalações e equipamentos;
- ✦ perfil do pessoal docente e técnico-administrativo;
- ✦ certificados e diplomas;

O detalhamento dos Projetos Pedagógicos dos Cursos - PPCs do IFAM, podem ser consultados no link: <http://www2.ifam.edu.br/pro-reitorias/ensino/proen/guia-de-cursos/ppc>

Figura 5



Fonte: Diretoria de Desenvolvimento da Educação Básica e Superior - DBS/PROEN.

Tabela 06 - Manutenção e estrutura dos cursos ofertados pelo Ensino

SITUAÇÃO	INTEGRADA	INTEGRADA NA MODALIDADE EJA	SUBSEQUENTE	SUBSEQUENTE EDUCAÇÃO DO CAMPO	CONCOMITANTE	SUPERIOR GRADUAÇÃO (PRESENCIAL)	ESPECIALIZAÇÃO TÉCNICA	TOTAL
CURSOS APROVADOS	01	01	02	1	0	03	0	08
CURSOS ATIVOS*	55	13	64	0	0	25	1	158
CURSOS DESATIVADOS TEMPORARIAMENTE	1	1	18	1	2	2	1	26

Fonte: Diretoria de Desenvolvimento da Educação Básica e Superior - DBS/PROEN. * Os cursos ativos no IFAM podem ser ofertados em revezamento pelos campi, conforme a viabilidade e demandas locais

Destaca-se a aprovação pelo CONSUP dos seguintes cursos: Tecnólogo em Agroecologia (CTBT), Tecnólogo em Logística (CMDI), Engenharia de Aquicultura (CPRF), Engenharia de Software (CPIN), Curso Técnico de Nível Médio em Administração na Forma Integrada (CIRAN), Curso Técnico de Nível Médio em Administração na Forma Subsequente (CSGC - Santo Antônio do Iça e CITA), Curso Técnico de Nível Médio em Aquicultura na Forma Subsequente (CMA), e a primeira oferta de Curso Técnico de Nível Médio em Agroindústria na modalidade EJA-EPT em CPRF.

O detalhamento dos dados e mapeamento dos cursos do IFAM e seu status, considerando cada Campus, podem ser consultados no link: <http://www2.ifam.edu.br/pro-reitorias/ensino/proen/guia-de-cursos/dados-e-mapeamentos-dos-cursos>

Fonte: Diretoria de Desenvolvimento da Educação Básica e Superior - DBS/PROEN.

Melhorias quanto às oportunidades de acesso aos cursos ofertados pelo Ensino

- Aplicação de formulários direcionados de inscrições e atualização e divulgação de simuladores aos candidatos;
- Aplicação de estratégias de preenchimento de vagas, alcançando alto preenchimento antes do início das aulas, o que melhora o processo de acesso;
- Formação aos CAPNEs por meio do I Encontro de Coordenadores da CAPNE do IFAM, promovido pelo CAPNE Sistêmico, com a palestra intitulada "PCD: Acesso além dos Editais";
- Formações às comissões de heteroidentificação:
 - Palestra "Heteroidentificação: diálogos e possibilidades no ingresso de discentes" - V ENCONTRO DO NÚCLEO DE FORMAÇÃO CONTINUADA DO IFAM promovido pelo Núcleo de Formação (DBS/PROEN);
 - Workshop fechado às comissões com simulações de heteroidentificação e situações-problema diversas - Palestrante: Eliade Ferreira Lima; promovido pelo Departamento de Acesso e Processo Seletivo do Ensino
- Aquisição de novo sistema de inscrição e seleção, PORTAL DO CANDIDATO, por meio de contrato de transferência - cooperação com o Instituto Federal Catarinense - IFC: TERMO DE CONTRATO DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA NÃO PATENTEADA, NÃO PATENTEÁVEL OU DE KNOW-HOW Nº 03/2023;
- Consulta Jurídica quanto ao acesso de imigrantes e refugiados nos processos seletivo do IFAM, estando a concretização das melhorias dependente da constituição da Comissão para elaboração de Regulamento - Processo nº 23443.008700/2023-33;
- Inserção de área específica para cadastramento do grupo de vagas no SIGAA, visando à otimização do acompanhamento dos discentes cotistas, em parceria com o Setor Sistêmico de Registro Acadêmico e com execução da Diretoria de Tecnologia e Informação do IFAM;
- Atualização do processo seletivo às novas regras da Lei de Cotas - Lei n.º 14.723/2023.

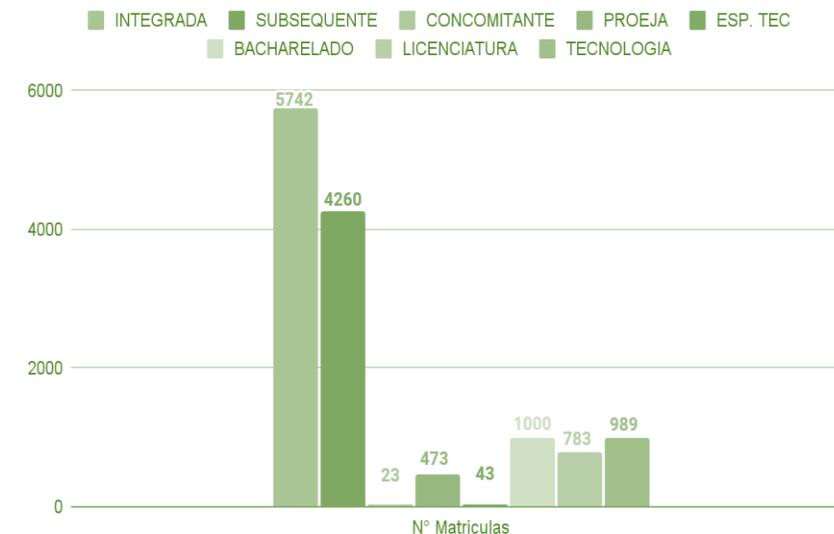
Fonte: Departamento de Acesso e Processo Seletivo do Ensino - DAPSE/PROEN

Figura 6



O detalhamento dos Editais e Resultados dos Processos Seletivos do Ensino 2023, podem ser consultados no link: <http://www2.ifam.edu.br/estude-noifam>

Gráfico 27 - Número de Alunos Ativos e Matriculados - 2023



Fonte: Dados do SIGAA em 23/11/2022 fornecidos pela Coordenação Geral de Registro Acadêmico - CGRA/PROEN

Tabela 08- Execução da despesa da Assistência Estudantil 2023

Unidades Executora	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS
CAMPUS IRANDUBA	R\$ 411.021,81	R\$ 372.918,03	R\$ 372.918,03
CAMPUS SAO GABRIEL DA CACHO	R\$ 521.184,42	R\$ 319.852,19	R\$ 285.251,76
REITORIA	R\$ 249.675,16	R\$ 248.425,16	R\$ 248.425,16
CAMPUS BOCA DO ACRE	R\$ 121.568,37	R\$ 110.960,37	R\$ 110.960,37
CAMPUS COARI	R\$ 649.165,47	R\$ 649.165,47	R\$ 606.179,44
CAMPUS EIRUNEPÉ	R\$ 503.660,27	R\$ 503.660,27	R\$ 503.660,27
CAMPUS HUMAITÁ	R\$ 533.411,22	R\$ 532.061,22	R\$ 518.944,56
CAMPUS ITACOATIARA	R\$ 452.093,38	R\$ 192.738,16	R\$ 192.738,16
CAMPUS LÁBREA	R\$ 720.904,62	R\$ 684.774,22	R\$ 684.774,22
CAMPUS MANACAPURU	R\$ 432.914,78	R\$ 409.859,16	R\$ 409.859,16
CAMPUS MAUÉS.	R\$ 498.708,02	R\$ 453.009,04	R\$ 453.009,04
CAMPUS P. FIGUEIREDO	R\$ 551.807,64	R\$ 546.002,94	R\$ 546.002,94
CAMPUS PARINTINS	R\$ 690.973,62	R\$ 690.973,42	R\$ 682.116,06
CAMPUS TABATINGA	R\$ 541.315,78	R\$ 541.315,78	R\$ 541.315,78
CAMPUS TEFÉ	R\$ 428.215,36	R\$ 273.332,10	R\$ 261.953,51
CAMPUS MANAUS CENTRO	R\$ 2.675.314,21	R\$ 2.570.338,45	R\$ 2.566.116,25
CAMPUS MANAUS DISTRITO INDUSTRIAL	R\$ 1.056.741,63	R\$ 1.056.741,63	R\$ 1.040.336,20
CAMPUS MANAUS ZONA LESTE	R\$ 1.514.908,75	R\$ 1.514.418,75	R\$ 1.514.418,75
Total Geral	R\$ 12.553.584,51	R\$ 11.670.546,36	R\$ 11.538.979,66

FONTE: PROAD/2023

EDUCACENSO 2023

Os **Cursos da EPTNM na Forma Integrada** contabilizaram **172 turmas**, permanecendo o mesmo número de turmas em comparação a 2022.

A **Forma Subsequente** contou com **114 turmas**, contabilizando uma diminuição de 03 turmas comparado a 2022.

Os cursos da **Modalidade EJA** com **24 turmas** em 2023.

Tratando-se de **matrículas ativas**, a **EPTNM** contou com **10541 matrículas ativas**, e a **Graduação**, com **2.772**.

Política de Assistência Estudantil (PAES/IFAM)

Com relação à Política de Assistência Estudantil (PAES/IFAM), foram investidos

R\$ 12.553.584,21, atendendo mais de **8.500 discentes** nas modalidades de ensino técnico de nível médio e ensino superior por meio dos benefícios: **alimentação, transporte, material didático pedagógico e escolar, creche, moradia, esporte e cultura** conforme pode-se observar no **quadro 3 e 4**.

A tabela 08 versa sobre a distribuição e execução da despesa relativa a assistência estudantil no ano de 2023.

Tabela 09 - Destaque ao Programa Socioassistencial Estudantil - PAES/2023 - Benefícios de alimentação, transporte, moradia e creche

Campi	Nº de discente matriculados	Nº de discentes atendidos
CMC	3146	903
CMZL	1918	1070
CMDI	1340	785
CCO	630	270
CEIRU	534	509
CHUM	478	478
CIRAN	320	320
CITA	485	426
CLAB	616	528
CTEF	525	461
CTBT	623	593
CSGC	595	595
CPRF	607	607
CMA	627	480
CPIN	921	293
CAM	295	171
CBAC	149	70
REIT.		
Total	14079	8559

Fonte: DAES/DAPEX/PROEN/2022

Política de Assistência Estudantil (PAES/IFAM)

Tabela 10 - Número de discentes atendidos pelo Programa de Bolsa Permanência - PBP/2023

Mês	Nº de discentes assistidos	Recurso
Janeiro	4	R\$3.600,00
Fevereiro	4	R\$3.600,00
Março	4	R\$3.600,00
Abril	4	R\$3.600,00
Maió	4	R\$3.600,00
Junho	4	R\$3.600,00
Julho	8	R\$11.200,00
Agosto	6	R\$8.400,00
Setembro	10	R\$14.000,00
Outubro	8	R\$11.200,00
Novembro	8	R\$11.200,00
Dezembro	8	R\$11.200,00
Total		R\$88.800,00

Fonte: DAES/DAPEX/PROEN/2023

Destaca-se também o Programa Bolsa Permanência (PBP), vinculado ao Ministério da Educação (MEC), atendendo discentes indígenas e/ou quilombolas que cursam o ensino superior no IFAM.

Tabela 11 - Demonstrativo orçamentário do Programa Nacional de Alimentação Escolar 2023.

UG Executora	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS
IFAM - CAMPUS HUMAITÁ	81.876,57	77.664,02	77.350,55
IFAM - CAMPUS ITACOATIARA	119.986,10	24.214,95	24.214,95
IFAM - CAMPUS TEFÉ	100.672,74		
IFAM - CAMPUS EIRUNEPÉ	312.185,21	121.933,81	80.886,81
IFAM - CAMPUS SÃO GABRIEL DA CACHOEIRA	90.101,60	52.581,45	52.513,38
IFAM - CAMPUS MANAUS CENTRO	254.656,30		
IFAM - CAMPUS COARI	82.864,39	66.365,69	66.365,69
IFAM - CAMPUS PARINTINS	112.210,83	112.210,83	112.210,83
IFAM - CAMPUS TABATINGA	33.616,00	29.616,00	29.615,92
IFAM - CAMPUS PRESIDENTE FIGUEIREDO	208.197,88	28.484,26	28.314,81
IFAM - CAMPUS MAUÉS	215.651,10	70.102,98	66.226,12
IFAM - CAMPUS LÁBREA	165.709,60	108.621,21	104.559,61
Total	1.777.728,32	691.795,20	642.258,67

Fonte: PROAD

Tabela 12 - Demonstrativo de recurso para Atendimento às Pessoas com Deficiência (PCDs)

PI - Nome	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS
ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL - CAMPUS IRANDUBA	49.600,00	21.079,99	19.733,01
ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL DE SÃO GABRIEL DA CACHOEIRA	93.049,99	85.449,22	83.791,52
ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL DE COARI	9.551,61	3.251,61	3.251,61
ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL DE EIRUNEPÉ	51.046,66	44.846,66	44.164,66
ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL DE HUMAITÁ	35.988,90	35.988,90	35.011,36
ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL DE ITACOATIARA	141.285,31	111.321,98	107.783,65
ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL DE LÁBREA	56.100,00	32.858,66	14.412,26
ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL DE MANACAPURU	29.500,00	20.059,99	20.059,99
ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL DE MAUÉS.	43.255,33	37.055,33	36.373,33
ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL DE P. FIGUEIREDO	31.420,00	24.272,00	20.992,00
ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL DE PARINTINS	79.202,67	70.032,63	56.099,91
ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL DE TABATINGA	73.743,33	62.843,33	54.811,90
ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL DE TEFÉ	66.549,99	55.049,99	45.211,74
ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL DO CMC	604.066,20	581.736,18	572.718,01
ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL DO CMZL	154.400,00	12.643,33	10.761,68
Total geral	1.518.759,99	1.198.489,80	1.125.176,63

FONTE: PROAD

Demonstrativo de recurso destinado ao pagamento de seguro de estágio contra acidentes pessoais a discentes de todos os campi

Tabela 13 - Seguro de estágio contra acidentes pessoais a discentes de todos os campi

Mês	Nº de discentes assistidos	Recurso
Janeiro	2007	R\$1.384,83
Fevereiro	666	R\$ 459,54
Março	1225	R\$845,25
Abril	1299	R\$896,31
Maiο	1440	R\$993,60
Junho	1328	R\$916,32
Julho	1565	R\$1079,85
Agosto	1589	R\$1096,41
Setembro	1480	R\$1021,20
Outubro	1392	R\$960,48
Novembro	1221	R\$842,49
Dezembro	*Fatura chegará apenas em fevereiro	
Total		

FONTE: DAES/DAPEX/PROEN/2023

Tabela 14 - Plano Estratégico de Avaliação Permanência e Êxito (PAPE)

Origem	Plano de Ação Iniciado	Plano de Ação Aprov	SISTEC -Análise	Plano Local Iniciado	Plano Local Aprov
CAMPUS MANAUS ZONA LESTE	x	x	x	x	
CAMPUS MANAUS DISTRITO INDUSTRIAL - CMDI	x	x		x	x
CAMPUS BOCA DO ACRE - CBDA	x	x		x	
CAMPUS COARI - CCO	x	x	x		
CAMPUS EIRUNEPÉ - CEIRU	x			x	
CAMPUS HUMAITÁ	x	x			
CAMPUS AVANÇADO DE IRANDUBA	x	x	x	x	
CAMPUS ITACOATIARA - CITA	x	x	x	x	
CAMPUS LÁBREA	x	x			
CAMPUS MANACAPURU	x	x	x		
CAMPUS MAUÉS - CMA	x	x	x		
CAMPUS PARINTINS	x				
CAMPUS PRESIDENTE FIGUEIREDO - CPRF	x	x		x	
CAMPUS SAO GABRIEL DA CACHOEIRA - CSGC	x	x	x		
CAMPUS TABATINGA - CTB	x				
CAMPUS TEFÉ	x	x	x		
CAMPUS MANAUS CENTRO - CMC	x	x		x	
		14			1
	17	14	8	8	1

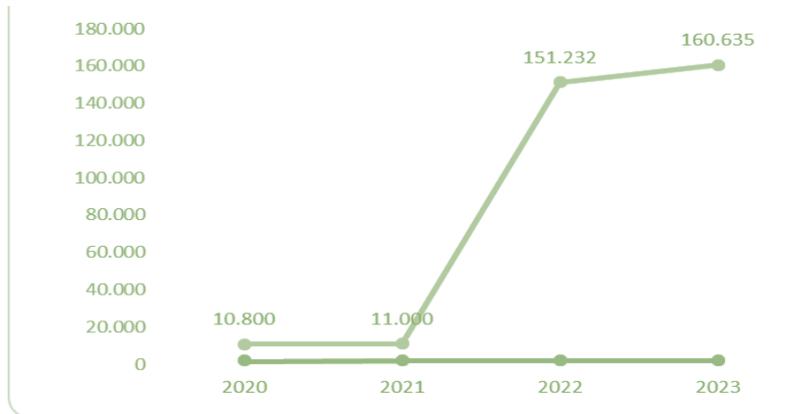
Plano Estratégico de Avaliação Permanência e Êxito (PAPE) do IFAM: Em 2023 houve a continuidade dos trabalhos de estudos para implantação do **(PAPE)** do IFAM, com o andamento dos trabalhos das comissões sistêmicas e locais (Portarias).

Para otimizar este processo junto aos 17 campi desta Instituição, realizamos reuniões orientativas para todos os membros destas comissões. Na oportunidade, foram discutidos procedimentos, prazos, bem como disponibilizados materiais para subsidiar (drive e e-mail) esses procedimentos.

FONTE: CAE/DAPEX/PROEN/2023

Sistema Integrado de Bibliotecas (SIBI) de 2020 a 2023 - Coordenação Geral de Bibliotecas

Gráfico 28 - Ampliação do acervo do Sistema Integrado de Bibliotecas (SIBI) de 2020 a 2023



FONTE: Dados das bibliotecas do SIBI e os CAMPI IFAM

Notamos um crescimento no uso dos serviços oferecido pelo Sistema Integrado de Bibliotecas do IFAM, bem como do crescimento do acervo disponibilizado, com atenção ao acervo da biblioteca digital.

No ano de 2023 foi realizado ações para aquisição de acervo impresso via SRP no valor de R\$ 3.595.797,00. Assim, nos próximos anos iremos ter um crescimento do acervo físico.

Gráficos 29 - Empréstimos realizados de 2020 a 2023

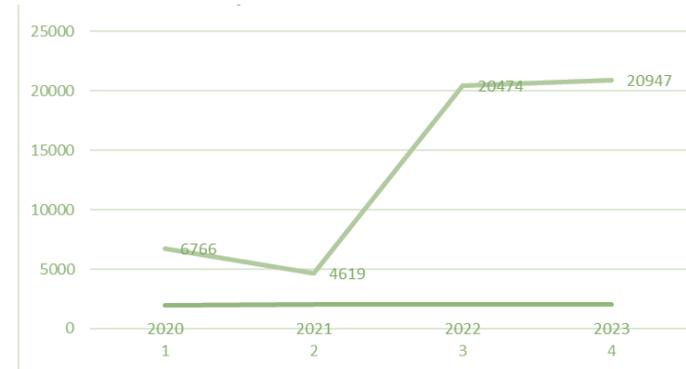
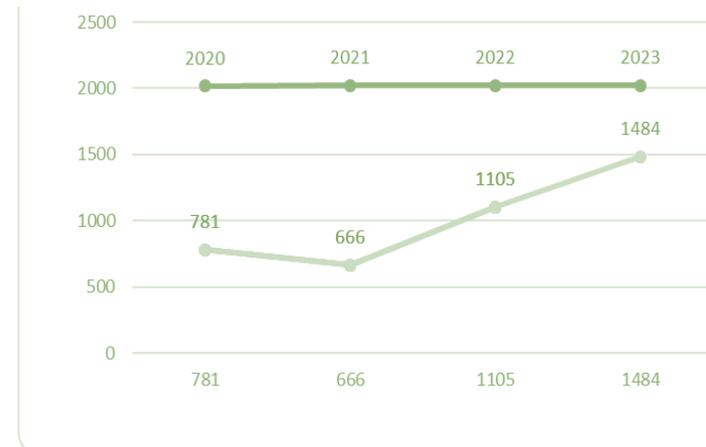


Gráfico 30 - Serviços de acesso às normas da ABNT oferecido pelo SIBI



FONTE: GEDWEB

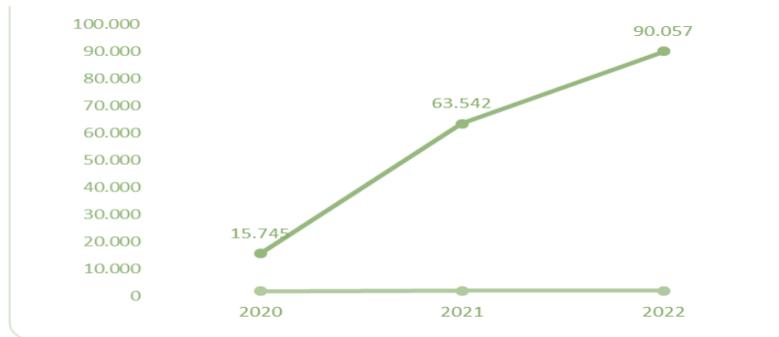
O acesso às normas da Associação Brasileira de Normas Técnicas é via TARGET, uma biblioteca digital de Normas Brasileiras (ABNT) e do Mercosul com mais de 18 mil normas disponíveis.

Nele também é possível acessar os Diários Oficiais e resoluções de agências e de Ministérios. Os acessos estão crescendo nos 2 últimos anos.

O Sistema de Informações Georreferenciadas apresenta dados e informações de acesso ao Portal de Periódicos da Capes até o ano de 2022, conforme gráfico 6. O IFAM possui acesso a 23 bases de dados que visam atender os programas de pós-graduação ofertados pelo IFAM, 4 a mais em relação ao ano de 2022 com milhares de livros e periódicos em diferentes áreas do conhecimento.

Sistema Integrado de Bibliotecas (SIBI) de 2020 a 2023 - Coordenação Geral de Bibliotecas

Gráfico 31 - Acesso ao Portal de Periódicos da CAPES



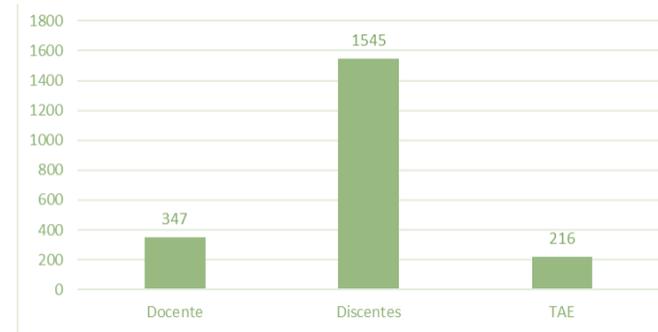
FONTE: GEOCAPES

O Repositório Institucional (RI) do IFAM conta com 993 produções científicas produzidas pela comunidade do IFAM.

O RI do IFAM é indexado no Portal Brasileiro de Dados Científicos em Acesso Aberto – Oasisbr, e pelo La Referencia, além de ser integrante da Rede Norte de Repositórios Institucionais e registrado no Directory of Open Access Repositories (OpenDoar) e no Registry of Open Access Repositories (ROAR), possuindo alta visibilidade e disseminação das publicações.

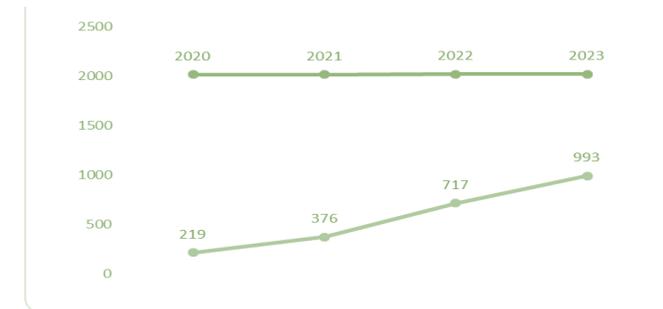
O acesso ao acervo virtual de e-books cresceu com a disponibilidade da plataforma Minha biblioteca que possui mais de 11 mil e-books disponíveis ao IFAM.

Gráfico 32 – Usuários cadastrados



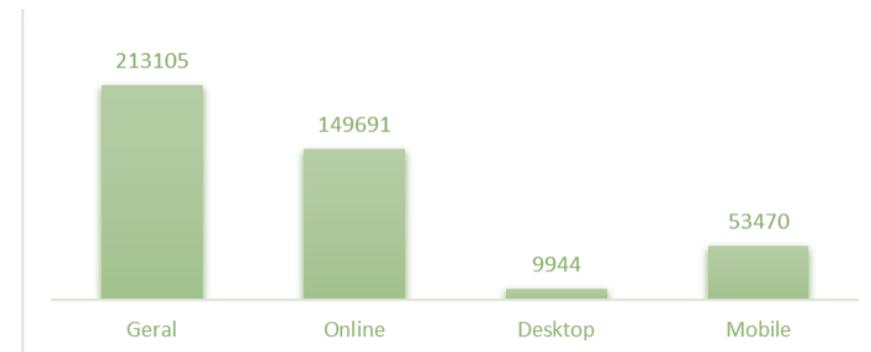
Fonte: Proen

Gráfico 33 – Quantidade de documentos no Repositório Institucional



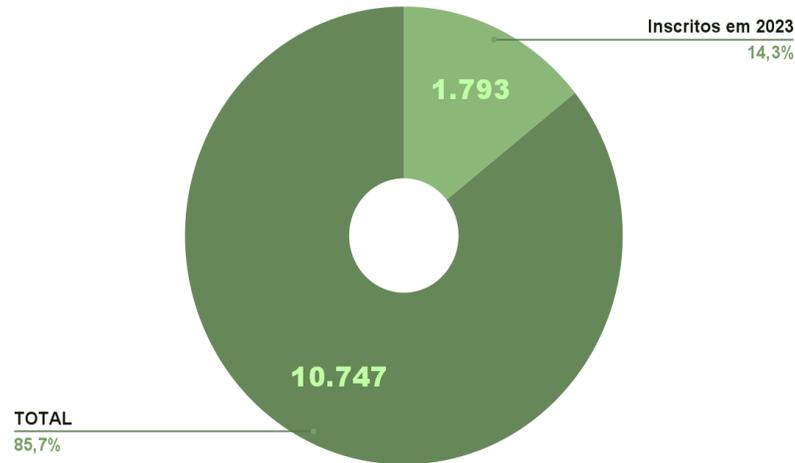
Fonte: Proen

Gráfico 34 – Visualizações do sistema minha biblioteca



Fonte: Proen

Gráfico 35 - Usuários Inscritos na Escola Virtual do IFAM



Fonte: Diretoria de Educação à Distância - DEaD/PROEN

A plataforma de cursos livres **Escola Virtual do IFAM** teve a inscrição de **1.793 novos usuários** no ano de 2023, **totalizando mais de 10.747 usuários** que têm a possibilidade de cursar **mais de 40 cursos livres com certificação online pela plataforma.**

Em 2023, mais **6 cursos livres foram produzidos** por meio do Edital n. 09/PROEN/2023, que serão disponibilizados ao público no exercício de 2024.

O **Curso de Integração do Servidor do IFAM** recebeu **106 inscrições no exercício de 2023.**

Figura 7 – Eventos da Diretoria de Educação à Distância



Fonte: DEaD/PROEN

Em 2023 a Diretoria de EaD organizou o I Simpósio de Educação a Distância do IFAM com a temática: A oferta de EaD com qualidade social referenciada: uma ação coletiva e de corresponsabilização. O evento contou com palestrantes de outras instituições e foi direcionado à comunidade interna para levantar pautas relacionadas à qualidade da modalidade.

Em continuidade ao I Simpósio de EaD do IFAM a Diretoria de EaD organizou o I Encontro dos Núcleos de EaD do IFAM, com o intuito de compartilhar a gestão da modalidade EaD e alinhar ações com os coordenadores dos núcleos nos campi do IFAM.

A Diretoria de EaD enviou representantes ao 20º Congresso Brasileiro de Ensino Superior a Distância e 9º Congresso Internacional de Educação Superior a Distância – ESUD|CIESUD que teve como objetivo promover espaços de diálogo, cooperação, divulgação científica e trocas de experiências sobre educação a distância no Brasil, tendo como foco políticas públicas, gestão, governança e qualidade.

Oferta de cursos de Licenciatura em Pedagogia e Licenciatura em História na modalidade EaD com grande número de candidatos inscritos em seus processos de seleção, **totalizando 8.380 inscritos para as 575 vagas ofertadas.**

OFERTA DE VAGAS EM CURSOS EaD

No ano de 2023 foram ofertadas pelo Programa Universidade Aberta do Brasil - UAB:

- ❑ **180 vagas** para o curso de Licenciatura em História - Campus Manaus Centro;
- ❑ **395 vagas** para o curso de Licenciatura em Pedagogia - Campus Manaus Zona Leste;
- ❑ **150 vagas** para o curso de Pós-Graduação em Informática na Educação - multicampi;
- ❑ **200 vagas** para o curso de Pós-Graduação em Docência para a Educação Profissional e Tecnológica - multicampi;
- ❑ **Total de vagas ofertadas: 925 vagas.**

Estruturação EaD

- ❑ Abertura dos editais de Coordenadoria Geral e Adjunta UAB, Professores Formadores, Tutores a Distância e Presenciais e também para Coordenador do Curso de Pós-Graduação em Informática na Educação para viabilização das ofertas dos cursos por fomento CAPES;
- ❑ Execução de TED CAPES para aquisição de equipamentos e estruturação de estúdio de produção de materiais audiovisuais para os cursos da modalidade.
- ❑ Com a chegada dos equipamentos de audiovisual, estima-se a possibilidade de implantação de 2 mini estúdios em dois campi do IFAM.

A Diretoria de EaD tem dado suporte às Pró-Reitorias e campi na oferta dentro de suas capacidades operacionais e hoje possibilita o uso de seus ambientes virtuais de aprendizagem (AVA) por programas e projetos do IFAM que atendam às destinações das plataformas.

Parte das ações junto aos campi é a reativação dos NutEaD's para otimizar o planejamento e engajamento com a modalidade, ações estas que serão ativadas no exercício de 2024.

Figura 08 – Projetos de Ensino

Projetos e Programas do Ensino



Fonte: PROEN

- ❑ Programa de Educação Tutorial do curso de Licenciatura em Ciências Biológicas ofertado no campus Manaus Centro, objetiva promover a formação ampla e de qualidade dos alunos de graduação. **Participam hoje do Programa 06 alunos bolsistas e 02 voluntários.**
- ❑ A Ação Saberes Indígenas na Escola, destina-se a promover a formação continuada de professores da educação escolar indígena, especialmente daqueles que atuam nos anos iniciais da educação básica nas escolas indígenas. Nessa ação, serão atendidos Cursistas da etnia Mura e da etnia Satere-Mawé, nos municípios de Autazes-AM e Maués – AM. **66 participantes.**
- ❑ Programa Institucional de Bolsa e Iniciação à Docência com **96 cotas para bolsistas e 08 voluntários.**
- ❑ Programa Residência Pedagógica **com 60 cotas para bolsistas.**
- ❑ Programa de Formação EJA integrada à EPT em parceria com a SEDUC/AM. Foi estruturado por meio do recurso do TED PROEJA FIC 2022/2023. Foram certificados um total de 69 professores atuantes na Modalidade de Educação de Jovens e Adultos.
- ❑ Os Projetos Integradores se desenvolvem no IFAM por meio de projetos interdisciplinares de ensino que se articulam.

Fonte: DBS/PROEN

Destaque de ações de Formação Continuada realizadas pelo Ensino

- ❑ Desenvolvimento das ações para execução do Curso de Metodologias Ativas - Reuniões Diversas com a Comissão responsável.
- ❑ Reunião de Avaliação das Ações Formativas e proposição de revisão e instituição de uma política de formação em âmbito institucional .
- ❑ VI Encontro de Formação para retorno acadêmico 2023.1 – Fevereiro. <https://www.youtube.com/watch?v=KAwhk0-Dtrw>
- ❑ II Encontro de Coordenadores de Registro Acadêmico do IFAM - Agosto. Presencial - <https://www.even3.com.br/iienhora2023/>
- ❑ III e IV Encontro do Ciclo de Formação Continuada da EJA- EPT - Maio e Setembro. <https://www.youtube.com/watch?v=1zsH4b-EVh4>
- ❑ V Seminário do Ensino Médio Integrado e V Simpósio da EJA Integrada à EPT - Novembro. <https://www.youtube.com/watch?v=W6YNYkWkrj4>
- ❑ VII Encontro de Formação para Retorno Acadêmico 2023.2 - Julho. <https://www.even3.com.br/vii-efra/>
- ❑ IV Encontro (Projetos Integradores: reflexões sobre os documentos norteadores e o contexto da prática em um Campus da Rede Federal) - Abril.
- ❑ V Encontro (Heteroidentificação: diálogos e possibilidades no ingresso de discentes) - Maio.
- ❑ VI Encontro (Ensino Médio Integrado no contexto do ensino tecnológico) - Junho.
- ❑ VII Encontro (Os desafios da avaliação da aprendizagem na prática pedagógica: objetivos e instrumentos avaliativos)- <https://www.youtube.com/watch?v=SrDhDZiRcpAm> - Setembro.
- ❑ VIII Encontro (Mesa-redonda sobre educação antirracista, já como ação em parceria com o Nuged) - Novembro <https://www.youtube.com/watch?v=Oc2d-piPQJg>

Figura 09 – Ações de formação do Ensino



Fonte: PROEN

Figura 10 – Parcerias Institucionais



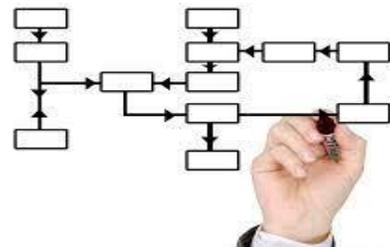
Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes



AÇÕES DE ADEÇÃO A PROGRAMAS EXTERNOS, ALINHAMENTO COM AGENTES EXTERNOS

- Fórum Estadual de Educação do Estado do Amazonas.
- Fórum Municipal de Educação do Amazonas.
- Fórum de Educação Escolar e Saúde Indígena do Amazonas.
- FEPAD - Fórum Estadual Permanente de Apoio à Formação Docente.
- Rede Interinstitucional entre o Movimento Indígena e as IES (UFAM, UEA e IFAM).
- Fórum de EJA do Amazonas.
- Comitê da Educação do Campo, das Águas e das Florestas /CECAFE/AM
- Integração com os Conselhos Profissionais.
- Programa EJA integrada à EPT - PROEJA FIC
- Programa Escola da Terra.
- Programa do Plano Nacional de Formação de Professores da Educação Básica - Parfor Equidade - Proposta da oferta do Curso de Licenciatura Intercultural Indígena com uma proposta de 200 vagas em 04 campi do IFAM.
- Programa - Bolsa Formação na EJA - Adesão de 04 campi , sendo 02 da capital e 02 do interior, totalizando 05 turmas .
- Participação no Enade: Os Cursos de Engenharia Civil, Engenharia Mecânica, Engenharia de Controle e Automação e Medicina Veterinária foram submetidos ao exame. Foi feito um trabalho de conscientização dos alunos acerca da importância de participarem, , assim como da necessidade das coordenações fazerem um reforço dos conteúdos estudados para a realização do Enade. Estamos no aguardo ainda da divulgação dos índices de CPC e IGC referentes ao ano de 2023, que teve participação principal dos cursos citados.

Figura 11 – Eventos do CRA Sistêmico



PRINCIPAIS AÇÕES DA COORDENAÇÃO GERAL DE REGISTRO ACADÊMICO - CGRA/PROEN

- ❑ Em 2023 visando o cumprimento de metas estabelecidas no PDI 2019-2024 no que tange a Reformulação e Criação de regulamentos normativos, atuou na regulamentação dos **procedimentos de Registro Acadêmicos** definida pela **RESOLUÇÃO Nº 003/CONSUP/IFAM, DE 11/01/2024** e **aprovada** na 61ª Reunião Ordinária do Conselho Superior **CONSUP/IFAM**, conforme processo **23443.017824/2022-29**. Tal normativo define as competências na execução de cada procedimento distinguindo a atuação entre Coordenadores de Registro Acadêmico e Coordenadores de Curso.
- ❑ **Padronização de documentos e formulários** utilizados pelos campi do IFAM, contribuindo para o alinhamento das ações dos Registros Acadêmicos de forma uniforme, onde todos os campi atuam na mesma linha.
- ❑ Foi realizado de 02 a 4 de agosto o **II ENCONTRO DE COORDENADORES DE REGISTRO ACADÊMICO DO IFAM** que teve como finalidade promover capacitação dos servidores das Coordenações de Registros Acadêmicos dos campi do IFAM, visando promover o aprimoramento dos procedimentos relacionados à gestão de Registros Acadêmicos, bem como Apresentar as práticas nos sistemas de gestão do ensino; Propor e discutir estruturação de fluxos e processos e discorrer sobre legislação aplicável.
 - <http://www2.ifam.edu.br/noticias/ifam-promove-o-ii-encontro-de-coordenadores-de-registro-academico-encora-2023201d>
 - <https://www.even3.com.br/iiencora2023/>

Fonte: PROEN

Indicadores de Gestão do Ensino

Com a criação no Ano de 2018, da Plataforma Nilo Peçanha – PNP um instrumento de gestão virtual que reúne as informações quanto aos números e dados/status de matrículas de toda a Rede Federal. A PNP é alimentada pela Rede de Coletas, Validação e Disseminação das Estatísticas – REVALIDE, via SISTEC, SIAPE e SIAFI.

Considerando o Calendário de Coleta, Validação e Publicação dos dados da PNP 2024, ano base 2023, conforme Ofício Circular Nº 1/2024/GAB/SETEC/SETEC-MEC que define a publicação do Indicadores do Ensino da Rede Federal para o dia 15/04/2024, informamos que após a esta data, os Indicadores aqui apresentados serão atualizados em conformidades com os dados oficialmente publicados. Tal correção é importante devido o Módulo de Coleta e Validação para a Revalide e do processo de validação das informações dos servidores docentes e técnicos administrativos que ocorrerão do dia 14/02/2024 a 15/03/2024 onde todas as informações passam por correções de inconsistências por parte dos campi do IFAM.

Os indicadores Acadêmicos são instrumentos de gestão do ensino que auxiliam o IFAM na tomada de decisão, no planejamento, gestão de riscos e estabelecimento de controles e ações para melhoria dos resultados.

No gráfico 7, são apresentados os indicadores da **Relação Candidato/Vaga**. Observa-se que houve redução do indicador de 2023 em comparação a 2022. Porém, analisamos tal redução como tendo um caráter qualitativo, devido aos seguintes fatores:

- **2022:** as inscrições para o seletivo 2022/1 iniciaram em outubro de 2021. Nesse ano de 2021, até agosto, 50% da população brasileira havia tomado ao menos uma dose da vacina contra Covid-19 e 22% da população já estava com a segunda dose (Portal do Butantan, 2021). Destaque-se ainda que em setembro de 2021, o Ministério da Saúde recomendou a vacinação de adolescentes de 12 a 17 anos, priorizando-se os jovens com deficiência e comorbidades e que outubro foi o mês com menor incidência de óbitos no Brasil em 2021 (Portal do Butantan, 2021). Portanto, quando da publicação dos editais para 2022/1, a população brasileira já se via a caminho do controle da pandemia, o que pode ter sido uma das principais variáveis para a alta retomada da procura e das inscrições.

- **2023:** o processo seletivo 2023/1 contou com alto nível de instrução à comunidade externa, por meio do e-mail, telegram, simuladores de cotas, infográficos, etc, o que por si só teria auxiliado na manutenção ou no aumento do indicador em comparação a 2022. Contudo, o sistema de seleção do IFAM demonstrou instabilidade no primeiro dia de inscrições, o que requereu a adoção de outro formato de inscrição em caráter de urgência. Com o novo formato de inscrições, o IFAM pôde configurar o formulário para tornar obrigatória a inserção das médias, diferentemente do que ocorria no sistema anterior.

Devido aos fatores supraelencados, houve a brusca redução de candidatos eliminados por notas em 2023. Na forma integrada, por exemplo, 15,81% dos candidatos de 2022 foram eliminados e apenas 0,61% dos candidatos foram eliminados em 2023.

Indicadores de Gestão do Ensino

Conclui-se, portanto, que a partir de 2023, o IFAM passou a contar com maior estabilidade não apenas do indicador da **Relação Candidato/Vaga** em si, mas principalmente no desenvolvimento e nos resultados de seus processos seletivos.

Gráfico 36 – Relação de Inscritos por Vagas (RIV)

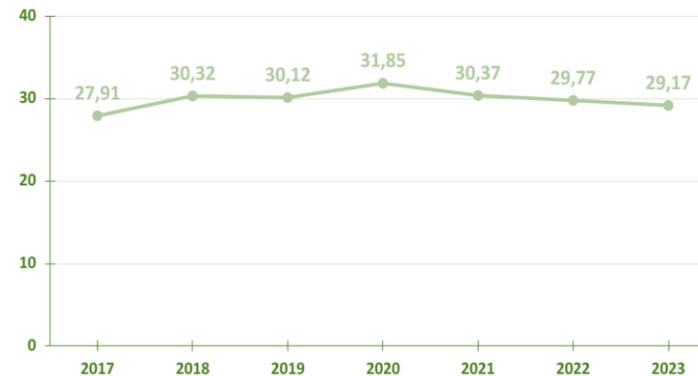


Fonte: Cálculo do IFAM (2017), Plataforma Nilo Peçanha (2018, 2019, 2020, 2021 e 2022) e Cálculo do IFAM (2023).

O indicador referente aos Ingressantes e às Matrículas (IM) busca identificar o grau de “renovação” do corpo discente, ou seja, o impacto das novas matrículas (matrículas realizadas pela primeira vez, no ano em análise) sobre o total de matrículas.

Embora esse indicador seja avaliado por força do que determina o Acórdão TCU-Plenário n.º 612/2021, seu resultado apresenta relação com o fenômeno “evasão” e com a duração prevista para o curso em análise. O indicador IM 2023 apresenta discreta queda do índice em relação a 2022 (0,6%) e uma diminuição constante em relação a 2020 de 2,68%. Isso mostra uma discreta diminuição no grau de renovação do corpo discente.

Gráfico 37– Ingressantes e Matrículas

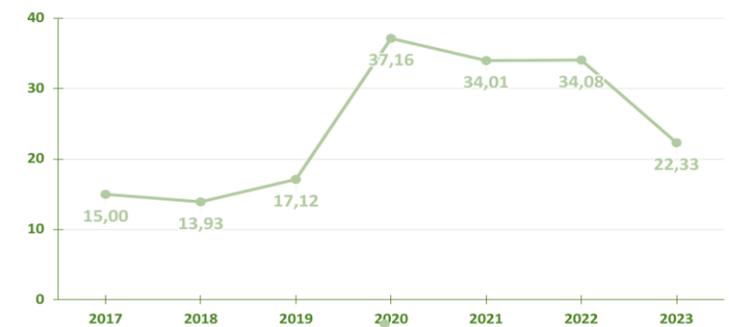


Fonte: Plataforma Nilo Peçanha (2017, 2018, 2019, 2020, 2021 e 2022) e Cálculo do IFAM (2023).

Nos Gráficos 9, 10 e 11, observamos que houve uma queda significativa em relação a 2022 no indicador Conclusão por Ciclo (CC). No índice de Eficiência Acadêmica Após um período de estabilidade entre 2019 e 2021, Houve também uma diminuição de 5,5% entre 2021 e 2022. Quanto ao índice de retenção do fluxo escolar, observamos que houve um aumento de 4,04% entre 2022 e 2023.

Ressaltamos que os referidos indicadores passarão por ajuste, conforme Calendário de Coleta, Validação e Publicação dos dados da PNP 2024, ano base 2023 e serão considerados após publicação conforme Ofício Circular Nº 1/2024/GAB/SETEC/SETEC-MEC

Gráfico 38 – Conclusão por Ciclo (CC)



Fonte: Plataforma Nilo Peçanha (2017, 2018, 2019, 2020, 2021 e 2022) e Cálculo do IFAM (2023).

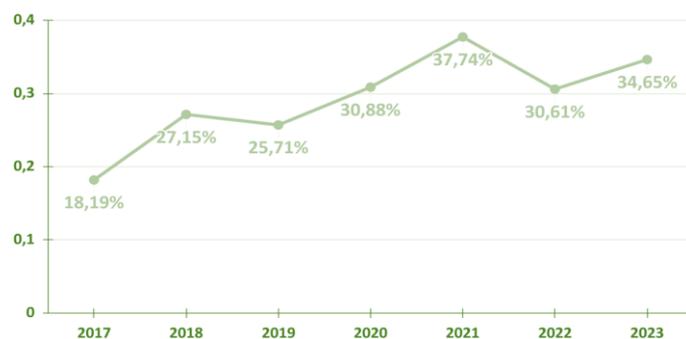
Indicadores de Gestão do Ensino

Gráfico 39 – Índice de Eficiência Acadêmica – Concluintes



Fonte: Plataforma Nilo Peçanha (2017, 2018, 2019, 2020 , 2021 e 2022)

Gráfico 40 – Índice de Retenção do Fluxo Escolar



Fonte: Cálculo do IFAM (2017), Plataforma Nilo Peçanha (2018, 2019, 2020 , 2021 e 2022) e Cálculo do IFAM (2023).

Gráfico 12, para este indicador, a meta estabelecida nas estratégias 11.11 e 12.3, da Lei nº 13.005, de 25 de junho de 2014, que institui o Plano Nacional de Educação (PNE), é de 20 matrículas por professor para os cursos técnicos de nível médio, e de 18 matrículas por professor para os cursos superiores. Para facilitar o método de cálculo, uma vez que, no caso da Rede Federal de EPCT, uma mesma instituição oferta cursos em diversos níveis, foi construído um modelo matemático que prevê o emprego do Fator de Correção de Graduação (FCG) e que pondera as matrículas desses cursos.

No gráfico 12 verifica-se que no período de 2017 a 2022 o Instituto manteve um quadro de professores conciso, evitando a ociosidade da força de trabalho docente, sempre acima da meta estabelecida de 20%. O indicador referente a 2023 será considerado após a publicação da PNP 2024 - Ano Base 2023.

Gráfico 41 – Relação de Alunos/Docentes em Tempo Integral



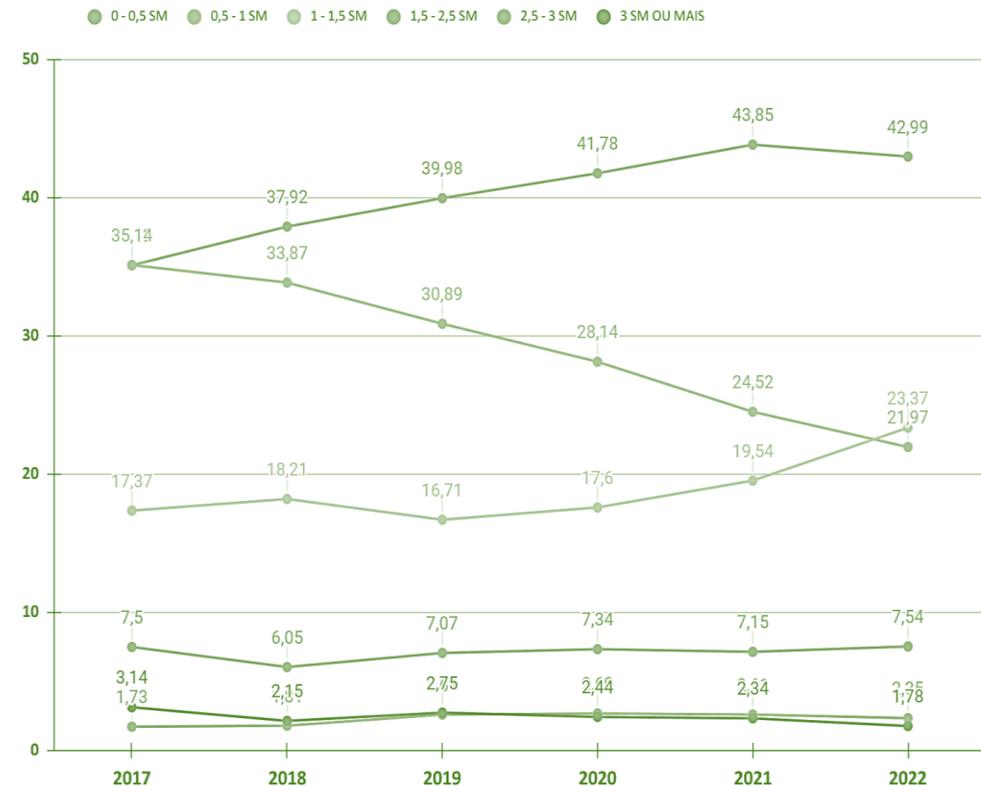
Fonte: Plataforma Nilo Peçanha (2017, 2018, 2019, 2020 , 2021 e 2022)

Indicadores Socioeconômicos

O presente indicador de Matrículas por Renda busca avaliar a efetividade do IFAM enquanto política pública de inclusão social, a partir da avaliação da distribuição de matrículas, de acordo com a Renda Familiar Per capita (RFP). O levantamento foi realizado no módulo de coleta da Plataforma Nilo Peçanha, por meio do qual foi possível identificar os dados de renda de 42,37% dos alunos. Em 2021 essa amostra foi de 44,71%, logo houve uma diminuição de 2,34% na amostra analisada de alunos em 2022. Dentre esses 42,37% dos matriculados que fizeram a declaração de renda per capita, verifica-se também que 42,99% estão na faixa de renda per capita menor que 1 (um) salário-mínimo.

No gráfico 13, destaca-se a importância social que tem o IFAM apresentado no período de 2017 a 2022, resultando, desta forma, no acolhimento de famílias de baixa renda, possibilitando um trabalho de inclusão social. O indicador referente a 2023 será considerado após a publicação da PNP 2024 - Ano Base 2023 Calendário de Coleta, Validação e Publicação dos dados da PNP 2024, ano base 2023, conforme Ofício Circular N° 1/2024/GAB/SETEC/SETEC-MEC

Gráfico 42 – Número de Alunos Matriculados por Renda per Capita Familiar.



Fonte: Plataforma Nilo Peçanha (2017, 2018, 2019, 2020, 2021 e 2022)

PESQUISA

A instituição desenvolveu Pesquisa Científica e Tecnológica realizada por seu quadro profissional e com estudantes do ensino profissional técnico e tecnológico, ensino de graduação e de pós-graduação, objetivando a consequente difusão desse conhecimento por meio de seus Programas de Iniciação Científica e de Incentivo à Inovação.

Por meio de seus servidores, a instituição desenvolveu a captação de recursos externos para subsidiar as atividades de pesquisa, por meio de editais diversos (FAPEAM, CNPq, FINEP, dentre outros).

PROGRAMAS DE BOLSA DE INICIAÇÃO CIENTÍFICA

O IFAM promove, anualmente, por intermédio da Pró-Reitoria de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação (PPGI), a implementação de Programas Institucionais de Bolsas de Iniciação Científica, que garante a concessão de cotas de bolsa a alunos de ensino médio e de graduação como iniciativa de fomento à iniciação científica do corpo discente.

A execução de tais programas só é possível devido ao suporte financeiro que o IFAM recebe após submissão e aprovação nas chamadas públicas do Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) e da Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado do Amazonas (FAPEAM), para o financiamento das bolsas de iniciação científica.

Na prática, considerando o valor total investido no ano, o IFAM financia uma parte do valor e o órgão de fomento financia outra parte.

No ano de 2023, foram executados quatro programas para o ensino de graduação e dois para o ensino médio. Explicamos a seguir cada programa executado e sua finalidade.

Para o ensino de graduação

Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica (PIBIC) As cotas de bolsas de Iniciação Científica são concedidas diretamente ao IFAM por meio de Chamada Pública bienal do CNPq.

A seleção dos projetos de pesquisa foi feita através do Edital N° 002 E 003/2023/DPI/PPGI/IFAM/IC.

Programa Institucional de Bolsas de Iniciação em Desenvolvimento Tecnológico e Inovação (PIBITI) É um programa institucional voltado para a Iniciação Tecnológica e de Inovação para estudantes de graduação. O Programa concede bolsas de Iniciação Tecnológica ao IFAM pela sua atuação no desenvolvimento de pesquisa em tecnologia e inovação. A seleção dos projetos de pesquisa foi feita através do Edital N° 002/2023/DPI/PPGI/IFAM/IC.

Programa institucional de Iniciação Científica nas Ações Afirmativas (PIBIC-Af) O Programa concede bolsas ao IFAM pela sua Política de Ações Afirmativas que concede cotas de ações afirmativas para o ingresso de alunos na instituição. Esse apoio é acessado por meio de Chamada Pública bienal do CNPq. Só podem concorrer a essa categoria de bolsas os estudantes de graduação que tenham ingressado no IFAM por meio de cotas de ações afirmativas. A seleção dos projetos de pesquisa foi feita através dos Editais N° 002 E 003/2023/DPI/PPGI/IFAM/IC.

Programa de Apoio à Iniciação Científica do Amazonas (PAIC) Esse programa é financiado pela FAPEAM e consiste em apoiar, com recursos financeiros e bolsas institucionais, estudantes de graduação interessados no desenvolvimento de pesquisa. A seleção dos projetos de pesquisa foi feita através do Edital N° 001/2023/DPI/PPGI/IFAM/IC.

Para o ensino técnico integrado

Programa institucional de Iniciação Científica do Ensino Médio (PIBIC-EM) É destinado para estudantes do Ensino Médio. As bolsas de Iniciação Científica Júnior (ICJ) são concedidas diretamente ao IFAM. Somente poderão ser beneficiários os estudantes que estiverem cursando o Ensino Médio ou Médio Técnico. A seleção dos projetos de pesquisa foi feita através do Edital N° 002/2023/DPI/PPGI/IFAM/IC.

Programa institucional de Iniciação Científica no Ensino Técnico (PIBIC-Jr) É financiado com recursos próprios do IFAM, destinado aos alunos de cursos técnicos de nível médio das modalidades integrado e subsequente. A seleção dos projetos de pesquisa foi feita através do Edital N° 002/2023/DPI/PPGI/IFAM/IC.

As fontes de financiamento da iniciação científica

Como ocorre anualmente, o financiamento das bolsas de iniciação científica foi oriundo, em parte, do orçamento definido na LOA e planejado pelo IFAM, e, em parte, do Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) e da Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado do Amazonas (FAPEAM), por meio dos programas anteriormente mencionados. Apresenta-se a seguir o quantitativo de bolsas fomentadas em 2023 por cada instituição.

Figura 12 – Fontes de Financiamento



Fonte: PPGI

Os ciclos de implementação da iniciação científica

A vigência de cada ciclo dos programas ocorre em períodos específicos:

CNPq: 1 de setembro do ano corrente até 31 de agosto do ano seguinte.

FAPEAM: 1 de agosto do ano corrente até 31 de julho do ano seguinte.

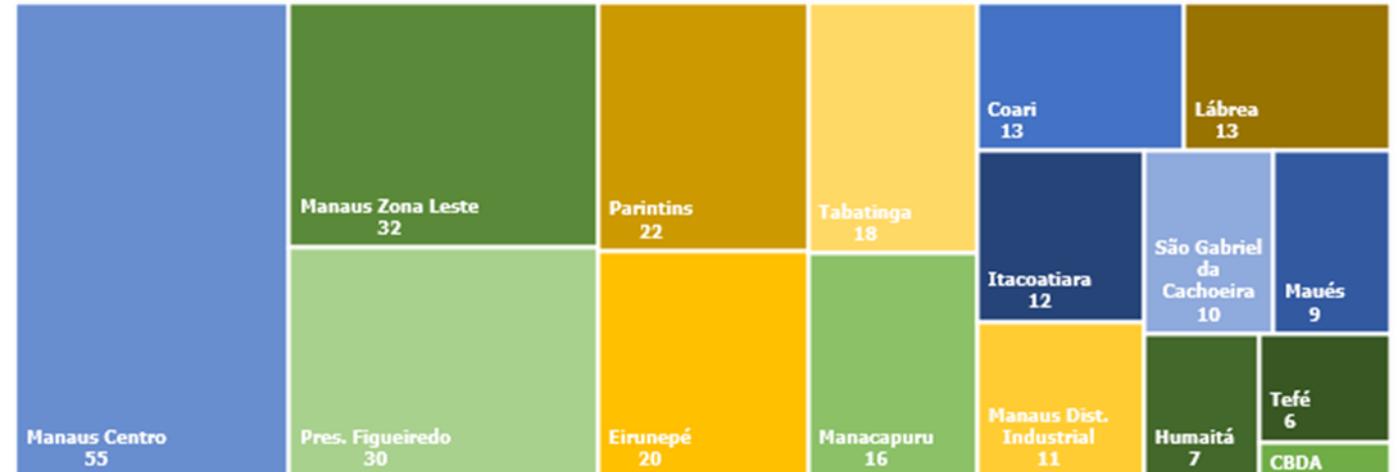
IFAM: 1 de setembro do ano corrente até 31 de agosto do ano seguinte.

Portanto, em 2023, tivemos no primeiro semestre a vigência de bolsas do ciclo 2022-2023 e, no segundo semestre, a vigência de bolsas do ciclo de 2023-2024.

Quanto à gestão das cotas de bolsa, as bolsas financiadas pelo CNPq são enviadas diretamente pelo órgão ao aluno, e o acompanhamento é feito via Plataforma Carlos Chagas pela Coordenação Sistêmica de Pesquisa do IFAM. Neste ano, após a definição das cotas de bolsa, o CNPq decidiu aumentar a cota de bolsas para Ações Afirmativas de 2 para 10. Para preencher a totalidade das vagas, foi lançado o Edital Suplementar n. 003/2023.

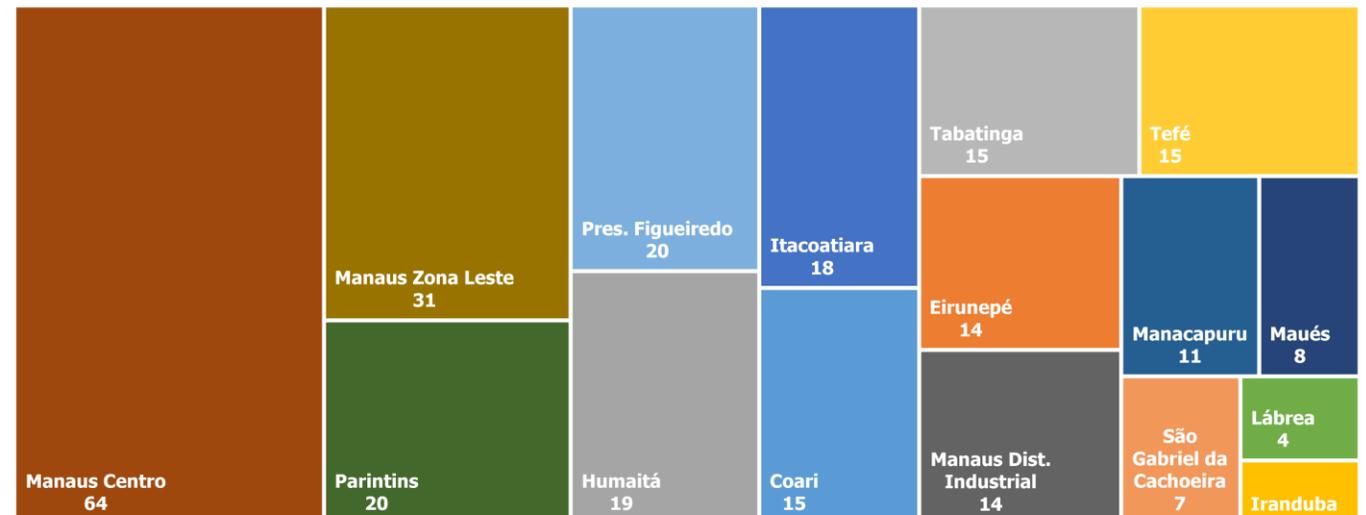
No caso da FAPEAM, as bolsas são gerenciadas diretamente no sistema da FAPEAM pela Coordenação de Pesquisa de cada Campus, como também a prestação de contas fica a seu cargo.

Figura 13 – Distribuição de Bolsas por Campus



Fonte: PPGI

Figura 14 – Distribuição de Bolsas por Campus



Fonte: PPGI

Figura 15 – Eventos de Pesquisa

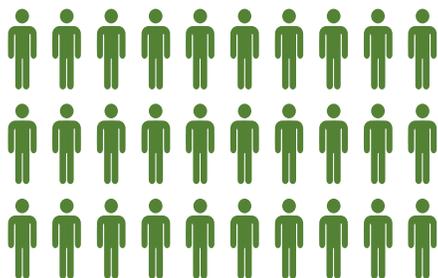
**20ª SEMANA
NACIONAL DE
CIÊNCIA E
TECNOLOGIA**

CIÊNCIAS BÁSICAS PARA O
DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL



**MOSTRA
DE EXTENSÃO
DO IFAM**

+11 mil
participantes



Fonte: PPGI

A Pró-Reitoria de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação submeteu proposta à Chamada CNPq/MCTI n. 01/2023 do CNPq, concorrendo com a proposta de evento de abrangência estadual. O recurso no valor de R\$130.000,00 foi aprovado para execução da SNCT 2023 no IFAM.

Importante observar que desde o ano de 2018 a PPGI vem conseguindo aprovar recurso externo junto aos órgãos de fomento para a execução da Semana Nacional de Ciência e Tecnologia, o que demonstra a relevância do evento, além do reforço para que o orçamento interno possa ser utilizado em diferentes ações no âmbito desta Pró-Reitoria.

Este ano, em sua 20ª edição, a SNCT teve como tema “Ciências Básicas para o Desenvolvimento Sustentável”, em alusão ao Ano Internacional das Ciências Básicas para o Desenvolvimento Sustentável, reconhecendo a importância das ciências básicas para atingir pelo menos sete dos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) das Nações Unidas (ONU).

No IFAM, o tema foi “Ciências Básicas para o Desenvolvimento Sustentável da Amazônia” e o evento foi realizado em conjunto com a Abertura da XI Mostra de Extensão do IFAM, organizado pela Pró-Reitoria de Extensão.

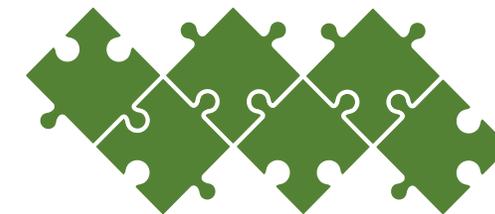
Foram mais de 400 atividades realizadas em 16 dos nossos 17 campi, contabilizando mais de 11 mil participantes, entre docentes, discentes e comunidade amazonense.

Figura 16 – Orçamento

R\$130 mil
recurso aprovado



+400
atividades realizadas



Fonte: PPGI

Grupos de Pesquisa do IFAM

O Diretório dos Grupos de Pesquisa do Brasil é um Banco de Dados desenvolvido no Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) constituído de informações sobre Grupos de Pesquisa em atividade no País.

No IFAM, o credenciamento de líderes, certificação e supervisão dos grupos de pesquisa estão disciplinados pela RESOLUÇÃO No 026-CONSUP/IFAM de 22 de setembro de 2014.

Em 2023 o Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) solicitou que dirigentes e líderes do Diretório de Grupos de Pesquisa no Brasil (DGP) atualizassem seus dados no Diretório, para a realização, com base fidedigna, do Censo DGP em novembro. O Censo DGP 2023 busca retratar as atividades e a capacidade instalada de pesquisa das instituições participantes.

Portanto, PR-PPGI emitiu a ORDEM DE SERVIÇO Nº 380/2023 - PPGI/REITORIA, que trata sobre a atualização cadastral de todos os Grupos de Pesquisa do IFAM, conforme solicitação realizada pelo Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq).

Atualmente o IFAM possui 43 Grupos de Pesquisa certificados, distribuídos em 23 áreas do conhecimento, sendo as áreas de Educação e Agronomia as mais recorrentes.

Administração

Grupo de Estudos e Pesquisas em Produção, Logística e Administração (GEPPLA)

Agronomia

Núcleo de Estudo Socioeconômico-Ambiental do Amazonas - NESAS
Grupo de Estudo em Ciências Agrárias e Ambientais da Amazônia - GECAAM
Produção e Sustentabilidade na Amazônia
Núcleo de Pesquisa Aplicada à Produção Agropecuária
Fisiologia e Produção Vegetal na Amazônia

Antropologia

Observatório em Educação e Diversidade na Amazônia: Indígena, Quilombola e do Campo/Floresta – OEDIQCF
Desenvolvimento, Etnicidade e Políticas Públicas na Amazônia

Biologia Geral

Núcleo de Estudos de Vertebrados e Invertebrados Amazônicos (NEIVA)

Ciência da Computação

Núcleo multidisciplinar em estudos das ciências exatas e agrárias no contexto amazônico
Computação Aplicada

Ciência e Tecnologia de Alimentos

Segurança Alimentar e Nutricional - Núcleo Integrado de Pesquisa na Amazônia (NIPA)

Ciências Ambientais

Gênero e meio Ambiente -GEMA
Núcleo de Pesquisa em Sustentabilidade na Amazônia (NUPESAM)

Comunicação

Linguagem, Arte, Comunicação e Ciência – LACC

Divulgação Científica

Núcleo de Estudos da Agricultura Periurbana e Agroecologia – NEAPA

Ecologia

Desenvolvimento regional e meio ambiente no médio Purus

Engenharia Civil

Grupo de Pesquisa em Engenharia Civil - GPEC/IFAM

Engenharia de Materiais e Metalúrgica

Grupo de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação na área de Materiais

Grupos de Pesquisa do IFAM

Engenharia de Produção

Processos Industriais e Ambientais Amazônicos

Educação

Grupo de Estudos e Pesquisas em Políticas, Práticas e Processos Educativos na Contemporaneidade

Desenvolvimento Regional na Construção de Sociedade Sustentável na Amazônia

Grupo de estudo e pesquisa sobre tendências investigativas da Teoria Fundamentada voltada para o Educação, Tecnologias Sociais, Desenvolvimento e Sustentabilidade no interior do Amazonas

Grupo de Estudos e Pesquisas Em Educação A Distância (GEPEaD)

Grupo de Investigação sobre Recursos e Práticas de Ensino (GIRPEN)

Grupo de Pesquisa em Educação e Ciências Humanas na Amazônia

Grupo de Pesquisa em Educação na Fronteira Amazônica - GPEFAM

Tecnologia, Educação e Meio Ambiente – TEMA

Engenharia Elétrica

Desenvolvimento de Sistemas para Automação Industrial

Engenharia de Controle e Processos Industriais Inteligentes – ECOPII

Engenharia Mecânica

Grupo de pesquisa em Tecnologia e Gestão para o Desenvolvimento Sustentável do Rio Solimões

História

Sociedade, economia, cultura e ambiente na amazônia: interfaces e perspectivas

Matemática

Matemática aplicada e computação científica

Medicina Veterinária

Núcleo de Estudos em Morfofisiologia e Saúde Animal

Odontologia

Produtos Naturais e Antimicrobianos

Química

Núcleo de Estudos em Ciência e Tecnologia da Amazônia - NECTAM

Ciências da natureza

Grupo de Ensino e Pesquisa em Ciências e Matemática

Recursos Pesqueiros e Engenharia de Pesca

NUPA

Núcleo de Estudos Aplicados em Recursos Pesqueiros

DAPAM - Desenvolvimento da Aquicultura e Pesca do Amazonas

Saúde Coletiva

Saúde, Meio Ambiente e Cidadania: perspectivas em ação.

Figura 17 – Workshop Instituto Soka Amazônia

Acordo de Cooperação Internacional com o Instituto SOKA

O IFAM possui um acordo de Cooperação técnica junto ao **INSTITUTO SOKA AMAZÔNIA**, localizado na Avenida Desembargador Anízio Jobim, 980 - Colônia Antônio Aleixo - Manaus/AM, e com a **UNIVERSIDADE SOKA**, localizada em 1-236 Tangi-machi, Hachioji-shi, Tokyo 192-8577, Japan. No ano de 2023, este acordo de cooperação técnica gerou frutos, com o desenvolvimento de uma ação de INTERNACIONALIZAÇÃO, onde os Professores Pesquisadores da UNIVERSIDADE SOKA desenvolveram junto a Professores Pesquisadores do IFAM, e com discentes do IFAM (Ensino médio e Graduação) desenvolveram o **PROGRAMA DE TREINAMENTO E WORKSHOP INSTITUTO SOKA AMAZÔNIA, UNIVERSIDADE SOKA E INSTITUTO FEDERAL DO AMAZONAS**. Durante uma semana completa, no mês de março de 2023, foram desenvolvidas atividades de exposição, estudos sobre metodologias de análise de material biológico, coletas de água, solo e quantificação de luz. Neste processo, os professores da UNIVERSIDADE SOKA treinaram os discentes do IFAM, para a execução de procedimentos de coleta citados.



Fonte: Pró-Reitoria de Pesquisa, Inovação e Pós-Graduação

Acordo de Cooperação Internacional com o Instituto SOKA

O objetivo geral do treinamento foi o de despertar o interesse dos discentes, e assim fomentar as atividades de pesquisa e sobre a importância da manutenção do meio ambiente equilibrado, auxiliando na melhoria da produção científica e tecnológica do IFAM, e possibilitando experiências valiosas de contato junto a pesquisadores renomados das instituições envolvidas. Como resultado concreto desta ação de internacionalização, os docentes envolvidos redigiram um artigo que foi publicado em periódico internacional, tendo como autores os docentes e discentes envolvidos. Estes produtos das ações de cooperações técnicas nacionais e internacionais, alavancam a produção científica do IFAM, e abrem novas possibilidades de intercâmbio técnico-científico a toda a nossa comunidade acadêmica.

©Institute of Plankton Eco-Engineering

Practical Science and Environmental Education Workshop in Manaus, Brazil

Shinjiro Sato ¹*, Paulo H.R. Aride ², Luciano G. do Nascimento ³, Victor S. Kuwahara ¹, Yoshiaki Takayama ¹, Koichi Yano ¹, Marcelo T. Ono ¹, Tatsuki Toda ¹, Adriano T. de Oliveira ², Laíla Y. dos S. Silva ², Débora N. Carvalcante ², Luise B.R. Pereira ², Francisco F. da S. Brito ², Mayara O. Martins ², Sofia R. Aranha ², André L. de S. Chaves ², Meris de S. Barros ², Maria F. da S. Gomes ², Ana B.S. dos Santos ², Bruno da C. Takaki ², Arlindo J.A. de Lima ², Alexandra dos S. Silva ², Tamy Y. Kobashikawa ³, Rodrigo Izumi ³ and Tais Tokusato ³

¹ Soka University, Tokyo, Japan

² Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas, Manaus, Brazil

³ Instituto Soka Amazônia, Manaus, Brazil

* Corresponding author: ssato@soka.ac.jp

Received May 12 2023, Accepted May 16 2023

It is an unequivocal fact that Amazonian tropical forest is the largest remaining primary forest in the world. The ecosystem in the region is extremely complex with high biodiversity (Peres et al. 2010). Conservation and protection of the dynamic forest and river regions is extremely important not only for the natural environments, but also for the economy and social dependence of benefits from such abundant natural environments.

Important natural parameters that affect status of the natural environments include light (natural sunlight), soil, and water, which abundantly exist in the Amazon region. Solar energy is the primary energy source for the majority of living organisms in both terrestrial and aquatic ecosystems, and drives the diurnal and seasonal cycles of biogeochemical processes (Monteith & Unsworth 2013). In particular, in situ light data remains one of the most underappreciated data measurements

although having a significant impact on the physical, chemical and biological processes in the ecosystem (Johnsen 2012). Soil provides the fundamental basis for all terrestrial living organisms including the Amazonian forests as well as life-sustaining infrastructure for human society. Water is the most essential single entity to constitute all organisms from a single cell to the earth. Understanding of importance and roles of each factor and interaction of such complex dynamics in the natural environments can serve as fundamental platform for natural scientists, particularly for young scientists such as university students.

The objective of this workshop was to provide hands-on scientific and environmental education for university students in Manaus, Amazonas, Brazil through practical field measurements using the three most important parameters in the natural ecosystem composed of natural sunlight, soil, and water. The workshop was divided into a series of lectures, in situ field sampling, and data processing, analysis and interpretation with the

Figura 18 – Workshop Instituto SOKA



Fonte: Pró-Reitoria de Pesquisa, Inovação e Pós-Graduação

INOVAÇÃO TECNOLÓGICA



No ano de 2023, os esforços do NIT se concentraram nas melhorias dos fluxos e documentação adequada dos processos de Pesquisa, Desenvolvimento & Inovação - PD&I e fomento quanto à cultura da proteção das propriedades intelectuais no âmbito do IFAM. Assim foram realizadas ações de governança junto ao Polo de Inovação do IFAM, tais como:

Melhoria dos Fluxos Processuais: Ao concentrar esforços na melhoria dos fluxos processuais, o NIT busca otimizar a eficiência

e a eficácia das operações relacionadas à PD&I. Incluindo a simplificação de procedimentos, redução de burocracia, implementação de melhores práticas, segurança jurídica e negocial.

Fomento à Cultura de Proteção das Propriedades Intelectuais: A promoção da cultura de proteção de propriedade intelectual é fundamental para garantir que os resultados da pesquisa sejam devidamente protegidos e explorados. Isso envolve conscientizar os pesquisadores e a comunidade acadêmica sobre a importância da proteção de PI e fornecer orientações sobre como proceder nesse sentido.

Reuniões Estratégicas com a Gestão do Polo de Inovação: A colaboração estratégica com o Polo de Inovação do IFAM sugere uma abordagem coordenada para impulsionar iniciativas de inovação. Essas reuniões podem levar a parcerias estratégicas, identificação de oportunidades de pesquisa e desenvolvimento, e alinhamento de esforços para promover a inovação no ambiente acadêmico.

Aprimoramento dos Pareceres Técnicos: O aprimoramento dos pareceres técnicos emitidos em processos de PD&I é essencial para garantir a qualidade e a consistência na avaliação dos projetos. Isso pode contribuir para decisões informadas sobre o desenvolvimento e a proteção de tecnologias inovadoras.

INOVAÇÃO TECNOLÓGICA

Foram realizadas **02 Oficinas profissionais**, com o intuito de apoiar as ações do Programa de Pós-graduação em Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia para a Inovação - PROFNIT, ponto focal da Universidade do Estado do Amazonas, sendo atendidos **06 discentes** em formação na área do Mestrado Profissional em Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia para a inovação. Nessa oportunidade, os discentes tiveram a vivência do NIT, e por outro lado o IFAM pode contar com mão de obra qualificada no período da realização das oficinas.

Destaque:

Foram elaboradas Notas Técnicas Orientativas com o objetivo de fornecer diretrizes claras e informações úteis para os pesquisadores/inventores, sobre propriedade intelectual e sobre a importância do sigilo e da confidencialidade nos processos de inovação. Isso pode ajudar a esclarecer procedimentos, requisitos legais e melhores práticas relacionadas à PD&I e à proteção de PI.



Destaca-se, a participação do NIT no Workshop de apresentação da Equipe Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação da Procuradoria-Geral Federal/AGU, com o intuito de alinhamento dos entendimentos quanto aos processos e contratos na área de inovação tecnológica.

Em relação aos desenvolvidos esforços na adequação dos Pareceres Técnicos de Propriedade Intelectual às exigências apresentadas pela Procuradoria Geral da União, em 2023 **o NIT emitiu 16 pareceres a respeito de direitos de propriedade intelectual, sigilo e confidencialidade**, referente aos projetos a serem executados pelo Polo de Inovação Tecnológica do IFAM.

Ademais destacamos, ainda: (i) Acompanhamento e pagamento de anuidades e exame técnico das patentes; (ii) Acompanhamento do Comitê de Inovação do IFAM; (iii) Participação no XVII Encontro Nacional FORTEC, VII Congresso Internacional PROFNIT e XIII ProspeCT&I e (iv) Acompanhamento do ACT IFAM-SUFRAMA-INPI.

No que diz respeito aos novos pedidos de registro de propriedade industrial/intelectual, destacamos 02 pedidos de Registro de software em 2023.

INOVAÇÃO TECNOLÓGICA

Quanto à gestão de propriedade intelectual, é importante destacar que o NIT atuou nas atividades de acompanhamento e atendimento das exigências oriundas dos 16 pedidos de patentes depositados junto ao Instituto Nacional de Propriedade Intelectual (INPI) em anos anteriores. Também, destacamos a participação do IFAM nos treinamentos para a implantação do Portal Integra no âmbito do IFAM.

Ademais foram realizados diversos atendimentos, por e-mail, por webconferências e de forma presencial, com o intuito de orientação aos pesquisadores (as)/inventores (as) sobre a proteção da propriedade intelectual e transferência de tecnologias no âmbito do IFAM.

No geral, essas ações são indicativas do compromisso do NIT em fortalecer a capacidade de inovação do IFAM, criar um ambiente propício à pesquisa e desenvolvimento, e garantir que os resultados dessa pesquisa sejam adequadamente protegidos e explorados. Essas iniciativas podem ter impactos positivos tanto no avanço da ciência e tecnologia quanto na integração desses avanços na sociedade e na economia regional.

Desafios estruturantes enfrentados pelo NIT em 2023

- Promoção da defesa dos interesses do IFAM nos contratos de PD&I, considerando a necessidade de estabelecer parâmetro de negociação quanto às cláusulas de propriedade intelectual e transferência de tecnologia;
- Definição de metodologia para a gestão das cláusulas de sigilo e confidencialidade nos contratos de PD&I;
- Aprimoramento no atendimento aos (às) inventores (as) no que tange à importância da propriedade intelectual e transferência de tecnologia, conforme a Política de Inovação do IFAM;
- Identificação da necessidade de melhoria da redação de patentes para aumentar as chances de êxito quanto à concessão de patentes junto ao INPI;
- Identificação da possibilidade de prioridade de análise quanto aos processos submetidos ao INPI, com o objetivo de reduzir o prazo para a concessão de patentes;
- Definição de fluxo processual para o estabelecimento de contrato de partilhamento de propriedade intelectual, com a devida validação e certificação por parte da AGU;
- Inclusão do Dia Mundial da Propriedade Intelectual no calendário acadêmico do IFAM 2024.

Acordo de Cooperação Técnica Tripartite IFAM-SUFRAMA-INPI

Figura 19 – Acordos de Cooperação



Fonte: PPGI

O **Acordo de Cooperação Técnica** firmado entre o IFAM, o Instituto Nacional de Propriedade Industrial (INPI) e a Superintendência da Zona Franca de Manaus (SUFRAMA) em 2022, possui vigência de 36 meses e **tem como objetivo a disseminação da cultura de inovação e proteção da propriedade industrial na Amazônia Ocidental**. Em 2023 foram realizadas diversas ações para o cumprimento de metas estabelecidas entre **3 objetivos específicos** do ACT.

Destaques:

Ações para buscar o cumprimento das metas do Acordo de Cooperação Técnica entre IFAM x SUFRAMA X INPI:

- **18 servidores do IFAM** receberam bolsa de inscrição para participarem do Curso Avançado de Busca de Informações de Patentes (DL 318P BR) - WIPO;
- Adoção de ações para a Estruturação do Observatório de Tecnologias Verdes;
- **03 pesquisadores (as)/inventores (as)** foram inscritos no projeto de mentoria do INPI;
- O IFAM passou a ser integrante do Fórum de indicações geográficas e marcas coletivas do Amazonas;
- Ações direcionadas para a inclusão da disciplina de Propriedade Intelectual como atividades complementar no âmbito dos cursos ofertados pelo IFAM;

Acordo de Cooperação Técnica Tripartite IFAM-SUFRAMA-INPI

Figura 20 – Programa Mentoria em PI

OBJETIVO 1

Promoção de ações de disseminação da cultura da Propriedade Intelectual e Inovação, com vistas ao aumento do uso do sistema de PI.



DIVULGAÇÃO DAS AÇÕES E CURSOS DO INPI E OUTROS RELACIONADOS A PI E INOVAÇÃO

Figura 21 – Fórum de Indicações Geográficas

OBJETIVO 2

Apoiar a criação de Fóruns Estaduais de Indicações Geográficas e Marcas Coletivas, para impulsionar o processo de registro de novas PI na região.



O IFAM ingressou como instituição membro no Fórum Amazonense de Indicações Geográficas e Marcas Coletivas.

Figura 22 - Observatório

OBJETIVO 3

Estruturação de um Observatório de Tecnologias Verdes na região amazônica.



DL318

Portal Integra

O IFAM foi contemplado no Edital N° 26/2023 -SETEC/MEC voltado à implementação do “Portal Integra” -destinado às Instituições da Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica (RFEPCT).

O Portal Integra é uma plataforma online, desenvolvida pelo Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul (IFRS), com o objetivo de dar transparência e promover a apresentação do Instituto Federal para a comunidade, com ênfase nas possibilidades e oportunidades de cooperação científica e tecnológica. O Portal Integra do IFAM já está disponível no endereço eletrônico <https://integra.ifam.edu.br/>. Os dados ainda serão inseridos pela equipe que recebeu capacitação em dezembro, e previsão de lançamento para o 1o semestre de 2024.

O Portal apresenta funcionalidades que permitem tratar as demandas apresentadas à instituição, facilitando seu processo de conversão em ações e projetos específicos de pesquisa, de desenvolvimento e de inovação. Dentre as funcionalidades, destacam-se as relativas ao tratamento e à disponibilização das informações dos currículos dos servidores da instituição, dos projetos em desenvolvimento, de produtos elaborados e serviços ofertados pelo IFAM e ao gerenciamento de alvos de propriedade intelectual e transferência de tecnologia, laboratórios, habitats de inovação, fluxos e normas.

Figura 23 – Portal Inovação



Figura 24 – Portal Integrar



Fonte: PPGI

PÓS-GRADUAÇÃO

Figura 25 – Pós-Graduação



Fonte: PPGI

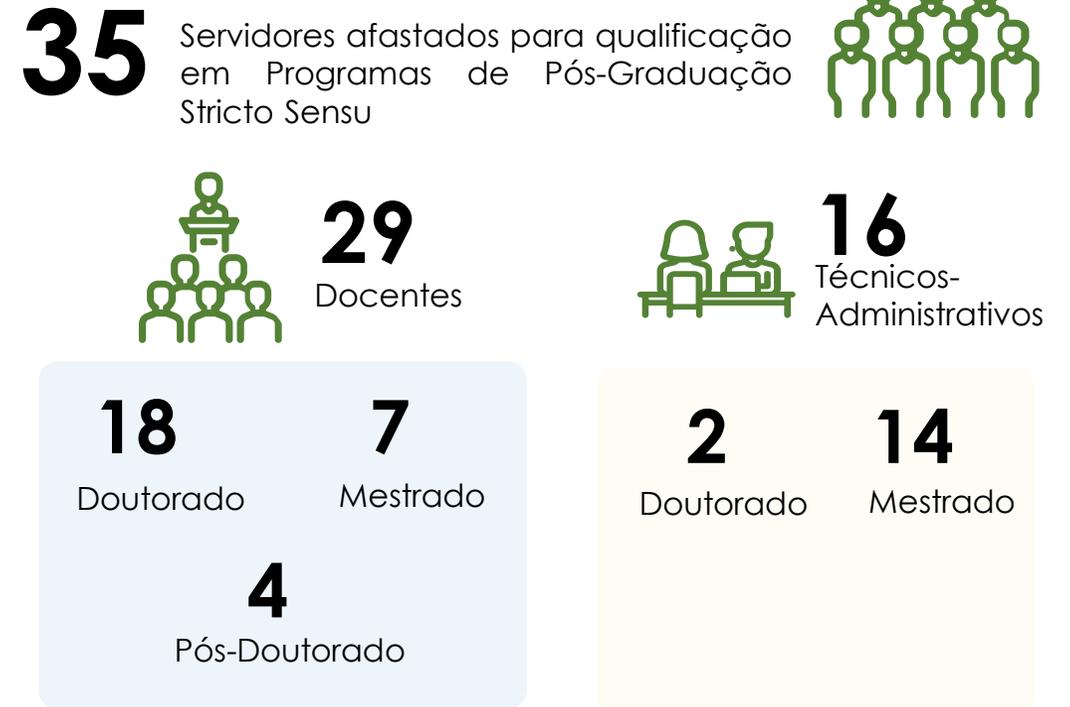
Com o propósito de oferecer suporte e direcionamento aos *Campi* na condução dos procedimentos relacionados à elaboração e avaliação dos cursos de pós-graduação *Lato* e *Stricto Sensu*, além de assessorar a Pró-Reitoria na implementação e revisão das

diretrizes e regulamentos desses cursos, a Diretoria de Pós-Graduação tem trabalhado com a meta de estimular a participação dos servidores em Programas de Pós-Graduação.

Qualificação de servidores

A participação de servidores do IFAM em programas de pós-graduação *stricto sensu* é crucial para promover a qualidade educacional, a pesquisa avançada e o desenvolvimento institucional. Essa prática demonstra um compromisso com a formação continuada e a busca por padrões elevados de excelência acadêmica.

Figura 26 – Servidores em qualificação



Fonte: PPGI

Parcerias com Programas de Pós-Graduação

Com o intuito de fortalecer a qualificação do corpo de servidores do IFAM, a instituição estabeleceu parcerias com outras instituições para oferecer turmas de pós-graduação *stricto sensu* aos seus servidores.

Parcerias com Programas de Pós-Graduação

Estas ações de parcerias, tanto para a qualificação de servidores, quanto para a execução de projetos e programas conjuntos, vai ao encontro do atendimento das demandas de incremento no número de profissionais com mestrado e doutorado e na melhoria dos projetos de pesquisa do IFAM, ao desenvolvê-los em parceria com instituições de renome em sua área de atuação. A materialização das ações potenciais destas parcerias tem ocorrido dentro dos limites orçamentários do IFAM.

Atualmente o IFAM possui as seguintes parcerias de Pós-Graduação Stricto Sensu em andamento:

Figura 27- Parcerias



Fonte: PPGI

Parcerias com Programas de Pós-Graduação

Em 2023, concluímos a primeira turma do Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia da Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro - PPGE/UFRRJ, com 21 defesas realizadas por nossos servidores.

Quanto à segunda turma desse curso, 24 servidores passaram pelo processo de qualificação em 2023 e o processo seletivo para a terceira turma específica para os Campi Manaus Centro, Distrito Industrial e Reitoria teve início.

Em relação ao Mestrado Profissional em Rede Nacional para o Ensino das Ciências Ambientais - PROFCIAMB/UFAM, a turma de Humaitá foi concluída, qualificando servidores lotados nos Campi de Humaitá (08), Lábrea (09) e Iranduba (02). Prosseguimos com a continuidade da turma do mencionado curso no Campus Itacoatiara, atendendo servidores dos Campi Itacoatiara, Maués, Parintins e Lábrea, com a realização dos exames de qualificação.

Em 2023, também celebramos a abertura de uma nova turma do Mestrado Profissional em Rede Nacional para o Ensino das Ciências Ambientais - PROFCIAMB/UFAM no Campus Coari/IFAM. Esta turma atende aos servidores dos Campi Coari, Tefé e Reitoria.

Segue em 2023 o Programa de Doutorado em Engenharia e Recursos Naturais da Amazônia, no segundo ano da turma PRODERNA, contando com a participação de 12 servidores.

Oferta de Cursos de Pós-graduação Stricto sensu

O IFAM, por meio do Campus Manaus Centro, oferta à comunidade três programas de Pós-Graduação Stricto Sensu devidamente aprovados e reconhecidos pela Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES).

Tabela 15 - Cursos de Pós-Graduação Stricto Sensu ofertados pelo IFAM

Programa de Pós-Graduação	Nota na CAPES	Nº dissertações defendidas em 2023
Programa de Pós-graduação em Ensino Tecnológico – PPGET com cursos de Mestrado e Doutorado	4	24
Mestrado Profissional em Rede Nacional de Ensino de Física – MPRNEF	5	3
Mestrado Profissional em Rede de Educação Profissional e Tecnológica – ProfEPT	3	18

Fonte: PPGI

Doutorado Sanduíche - CAPES

A participação do Programa de Doutorado em Ensino Tecnológico - PPGET no Edital da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes) para o Programa de Doutorado-sanduíche no Exterior (PDSE) em 2023, representa um marco significativo para o programa PPGET.

Pela primeira vez, um estudante do programa teve a oportunidade de participar do doutorado sanduíche, envolvendo o desenvolvimento de suas atividades de pesquisa fora do Brasil.

O PDSE é uma iniciativa que visa proporcionar aos doutorandos brasileiros a oportunidade de realizar parte de seus estudos e pesquisas em instituições de ensino e pesquisa no exterior, ampliando suas experiências acadêmicas e contribuindo para o enriquecimento de seus projetos de doutorado.

A participação neste programa destaca o reconhecimento da qualidade e relevância das pesquisas desenvolvidas pelo programa PPGET, consolidando seu papel na formação de pesquisadores qualificados em ensino tecnológico. Este marco evidencia o comprometimento do programa com a internacionalização e a excelência acadêmica.

No ano de 2023 o IFAM manteve ativo os seguintes cursos de Pós-graduação *Lato Sensu* (especialização):

Tabela 16 - Oferta de cursos de Pós-Graduação Lato Sensu

Campus Manaus Centro	Especialização em Investigações Educacionais Especialização em Gestão em Segurança do Trabalho Especialização em Gestão Ambiental Especialização em Ensino de Ciências e Tecnologias Especialização em Sistemas Fotovoltaicos Especialização em Engenharia de Software
Campus Manaus Zona Leste	Especialização em Desenvolvimento, Etnicidade e Políticas Públicas na Amazônia Especialização em Aprendizado de Máquina
Campus Manaus Distrito Industrial	Especialização em Meio Ambiente e suas Tecnologias Especialização em Internet das Coisas (IoT)
Campus Itacoatiara	Especialização em Meio Ambiente

Fonte: PPGI

Credenciamento do IFAM como Polo de Mestrados em Rede Nacional

Figura 28 – Mestrado em Química

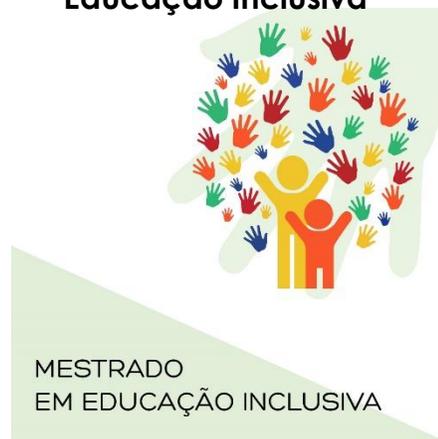


O IFAM, por meio do Campus Manaus Centro, foi **credenciado como polo** do Programa de **Mestrado Profissional em Química** em Rede Nacional - PROFQUI. A seleção da primeira turma ocorreu em 2023 para início das aulas em 2024.

Fonte: PPGI

Além disso, o Campus Manaus Centro também foi **credenciado como polo** do Programa de **Mestrado Profissional em Educação Inclusiva** – PROFEI em Rede Nacional, com a seleção da primeira turma ocorrendo em 2023 para início em 2024.

Figura 29 – Mestrado em Educação Inclusiva



Fonte: PPGI

Aprovação de Proposta de Criação de Curso (APCN) de Mestrado pela CAPES

A CAPES aprovou o **Mestrado Acadêmico em Ciências Veterinárias** em Associação **com a Universidade Nilton Lins**. Este curso será desenvolvido no Campus Manaus Zona Leste, com seleção no primeiro semestre de 2024 e início previsto para o segundo semestre de 2024.

Submissão de Proposta de Criação de Curso (APCN) de Mestrado pela CAPES

Em 2023, o IFAM executou duas submissões efetivas à Chamada para Avaliação de Propostas de Cursos Novos (APCN) da Capes. Esse procedimento destaca o engajamento da instituição na expansão e fortalecimento de seus programas acadêmicos.

As propostas encaminhadas à CAPES, foram:
Mestrado Profissional em Antropologia Rural e Tecnologias Sociais.
Mestrado Profissional em Tecnologias e Sustentabilidade.

O resultado da avaliação está previsto para o primeiro semestre de 2024.

Figura 30 - Revista Eletrônica Igapó



Fonte: PPGI

A Revista Igapó é uma publicação vinculada à Pró-Reitoria de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação (PPGI) do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas (IFAM), sob a edição da Coordenação Editorial de Publicações Científicas (COEDIPUC/PPGI/IFAM). Seu principal propósito é veicular artigos, resenhas, notas, dossiês, resumos, entre outros, elaborados por professores/pesquisadores de diversas áreas do conhecimento, tanto do IFAM quanto de outras instituições com reconhecida reputação e experiência em âmbito regional, nacional e internacional.

Em 2023, a Revista Igapó lançou dois números do Volume 17, sendo o número 1 composto por 14 artigos e o número 2 por 12 artigos, totalizando 26 contribuições.

Os números específicos podem ser acessados nos seguintes links:

Revista Igapó – Vol. 17, n. 1:

<https://igapo.ifam.edu.br/index.php/igapo/issue/view/31>

Revista Igapó – Vol. 17, n. 2:

<https://igapo.ifam.edu.br/index.php/igapo/issue/view/32>

No âmbito dos Anais de Iniciação Científica da IGAPÓ, os projetos aprovados no exercício 2022/2023 do Projeto Institucional de Iniciação Científica (PIBIC) ainda não foram divulgados publicamente, devido às particularidades da revista. Em face dessa situação, planejamos compartilhar esses resultados no primeiro semestre de 2023.

Figura 31 – Editora do IFAM



Fonte: PPGI

A PPGI, em colaboração com a PROAD e o Gabinete da Reitoria, expressa seu interesse em angariar recursos para lançar um edital destinado à publicação de 10 títulos, cada um com uma tiragem de 1000 exemplares. Apesar de as negociações estarem em andamento, as particularidades do processo têm impactado os prazos originalmente estabelecidos.

Nesse contexto, está em andamento o processo de contratação de uma empresa, com o objetivo de aderir à ata vigente para serviços de editoração e gráfica, além da criação do site da Editora. Simultaneamente, está em desenvolvimento o Plano de Sistematização de todas as publicações do IFAM via EdIFAM.

RESULTADOS POLO DE INOVAÇÃO

O Polo de Inovação executa pesquisa básica, pesquisa aplicada, desenvolvimento experimental, inovação e formação de recursos humanos, dentro de suas áreas de competência: processos industriais e bionegócios. O INOVA entrega inovação à sociedade por meio de seus 3 laboratórios: O laboratório de convergência digital, destinado a sistemas embarcados, sistemas automáticos e desenvolvimento de software para as plataformas web, mobile e desktop; o Laboratório de Ensaio Mecânicos, Automação e Simulação, com foco em sistemas para a Indústria nas áreas de automação industrial e mecânica, desenvolvimento de dispositivos e equipamentos; e o Laboratório de Síntese e Caracterização de Nanomateriais, voltado para bionegócios e novos materiais aplicados em agricultura, biologia, química, materiais de construção, cerâmica e produtos farmacêuticos utilizando como base a nanotecnologia.

O Polo de Inovação Manaus foi autorizado a funcionar pelo Ministério da Educação como resultado do credenciamento EMBRAP II como polo EMBRAP II IF Amazonas em Estruturação, obtido pelo Centro de Tecnologia Prof. Harlan Zulu Guerra Marcelice – CTHM, no ano de 2020.

Dentro do processo de estruturação pactuado no Plano de Ação do Termo de Cooperação para o triênio 2021-2023, o recém-criado INOVA vem aprimorando fluxos, procedimentos e ampliando competências de forma a atingir os padrões exigidos pelos manuais de Excelência Operacional EMBRAP II. Como consequência da imersão no modelo de negócios proposto pela entidade, vem superando metas, expectativas e antecipando resultados

Estrutura Organizacional

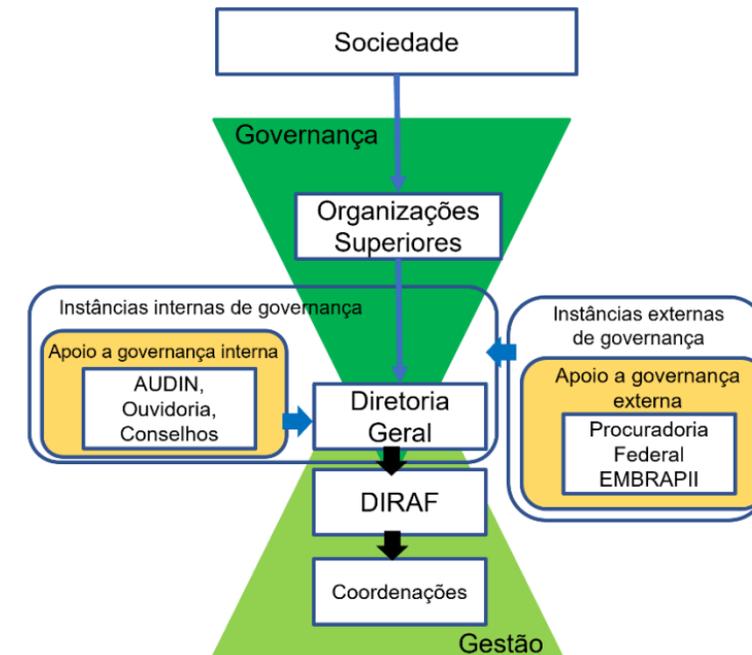
A estrutura organizacional do Polo de Inovação Manaus foi criada por meio da **PORTARIA** nº 227-GR/IFAM, de 8 de fevereiro de 2021, sendo composta atualmente por Diretoria-Geral, Diretoria Administrativa e Financeira, e Coordenações de Projetos e Recursos Humanos. Conta ainda com o apoio da área de Novos Negócios.

A estrutura de governança, em desenvolvimento pela gestão do INOVA, ressalta a importância da interação entre as instâncias internas e externas da unidade. É fortemente alinhada com o modelo de governança EMBRAPPII, atendendo aos preceitos de seu Manual de Excelência Operacional, constituindo-se em uma das entregas do processo de estruturação do Polo dentro do atual Acordo de Cooperação com a entidade.

No modelo em implantação, as instâncias externas de governança zelam pela fiscalização, controle e regulação enquanto a estrutura externa de apoio à governança é responsável pela avaliação, auditoria e monitoramento independente. Da mesma sorte, as instâncias internas de governança monitoram a conformidade e o desempenho e as instâncias internas de apoio à governança realizam a comunicação entre as partes interessadas.

Por fim, este mecanismo visa atender às diretrizes definidas pelas organizações superiores como a reitoria e o conselho superior, de forma a garantir conformidade na entrega de resultados para a sociedade.

Figura 32 – Estrutura de Governança



Fonte: Polo de Inovação

A figura acima apresenta a estrutura da governança. A estrutura detalhada, fluxos e atribuições das instâncias internas, externas e seus atores estão disponíveis no Plano de Estruturação do Polo de Inovação, sob a tutela da Diretoria Administrativa e Financeira - DIRAF.

Principais Áreas de Atuação do Polo de Inovação

Negócios

Negócios LI SUFRAMA

No ano exercício de 2023, o Polo de Inovação esteve com 9 projetos com recursos oriundos dos incentivos fiscais da Lei de Informática (Lei nº 8.387/91), executados em parceria com as empresas do setor industrial do PIM. Juntos totalizaram R\$ 13,629 milhões em investimentos.

Negócios EMBRAPII

No ano exercício de 2023, o Polo de Inovação iniciou mais 1 novo projeto no modelo EMBRAPII, executados em parceria com empresas do setor industrial, que juntos corresponderam a R\$ 1,45 milhões.

Gráfico 43 - Números do Polo de Inovação



Fonte: Polo de Inovação e SRINFO

Gráfico 44 – Evolução dos Projetos e Investimentos por Ano

ANO	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Número de Projetos	1	3	5	4	9	7	14	19	9	19
Empresa	R\$ 148	R\$ 168	R\$ 1.080	R\$ 913	R\$ 4.083	R\$ 3.551	R\$ 7.161	R\$ 21.315	R\$ 11.865	R\$ 21.315
EMBRAPII	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 823	R\$ 3.906	R\$ 1.450	R\$ 3.906
IFAM	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 75	R\$ 895	R\$ 314	R\$ 895
Total (R\$x1000)	R\$ 148	R\$ 168	R\$ 1.080	R\$ 913	R\$ 4.083	R\$ 3.551	R\$ 8.059	R\$ 26.115	R\$ 13.629	R\$ 26.115

Fonte: Polo de Inovação

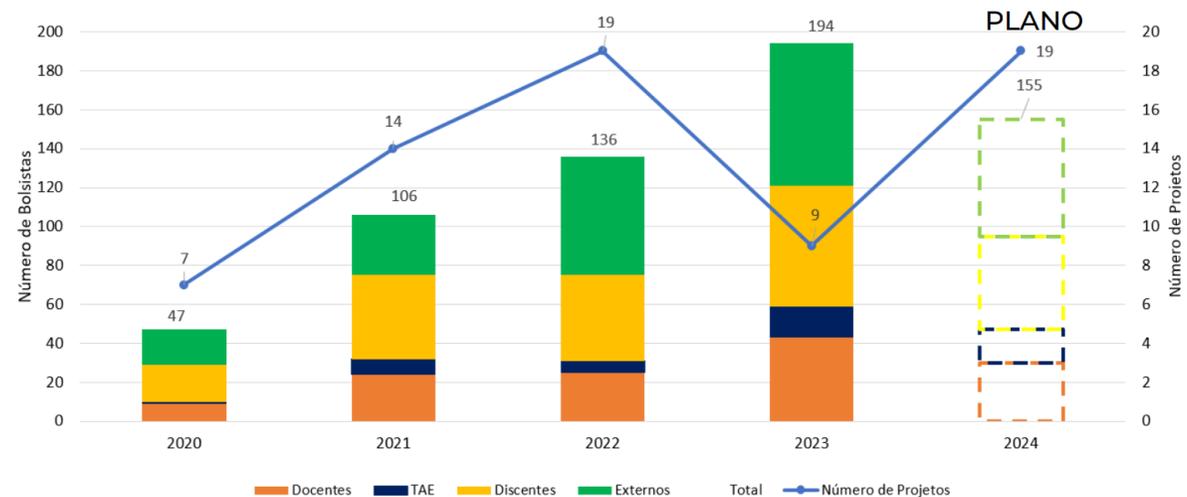
Números do Polo de Inovação

Gráfico 45 - Evolução do RH de Projeto por Ano

ANO	2020	2021	2022	2023	2024
Número de Projetos	7	14	19	9	19
Docentes	9	24	25	43	30
TAE	1	8	6	16	17
Discentes	19	43	44	62	48
Externos	18	31	61	73	60
Total	47	106	136	194	155

Fonte: Polo de Inovação

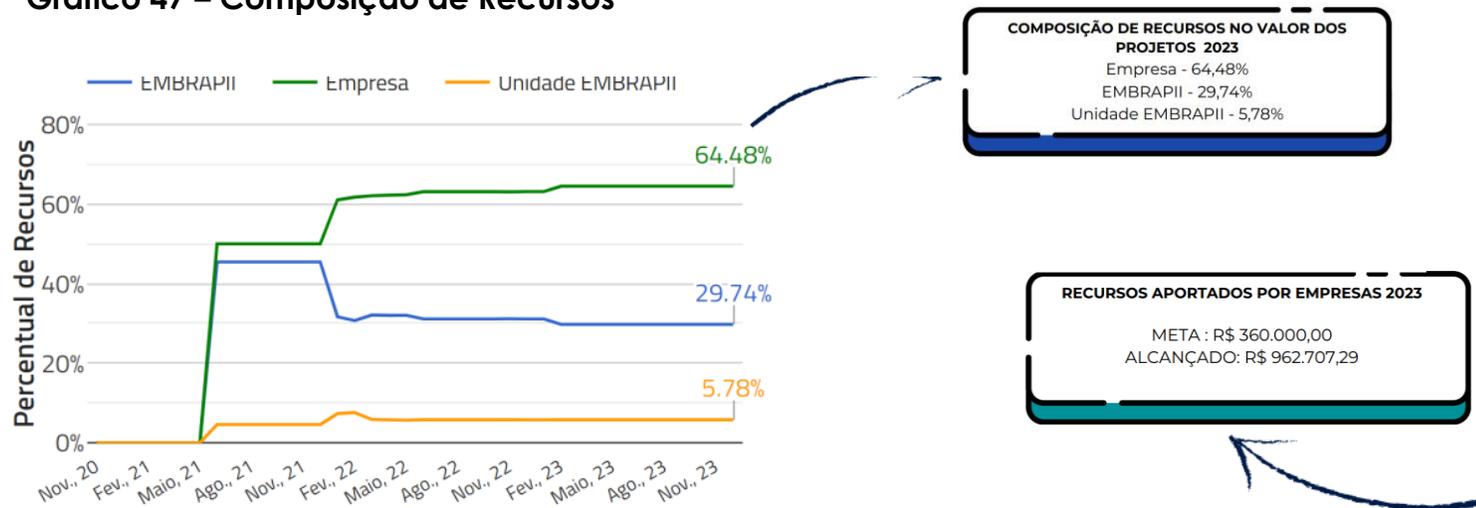
Gráfico 46 – Evolução do RH de Projetos por Ano



Fonte: Polo de Inovação

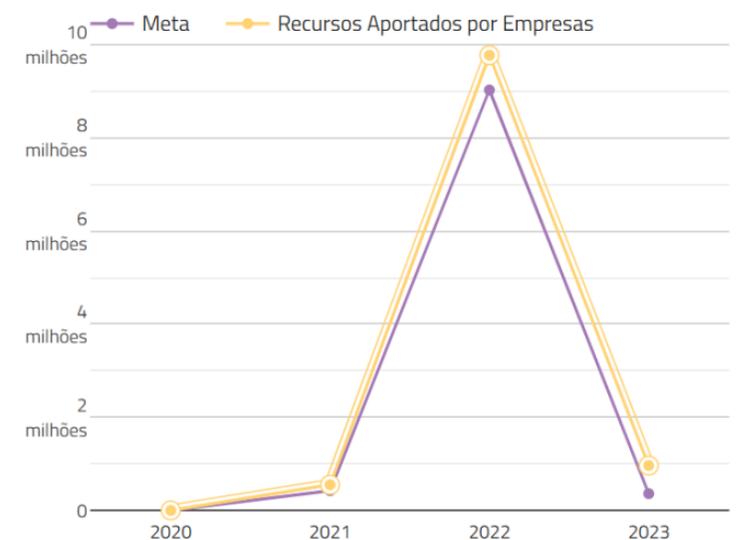
Números do Polo de Inovação

Gráfico 47 – Composição de Recursos



Fonte: Polo de Inovação

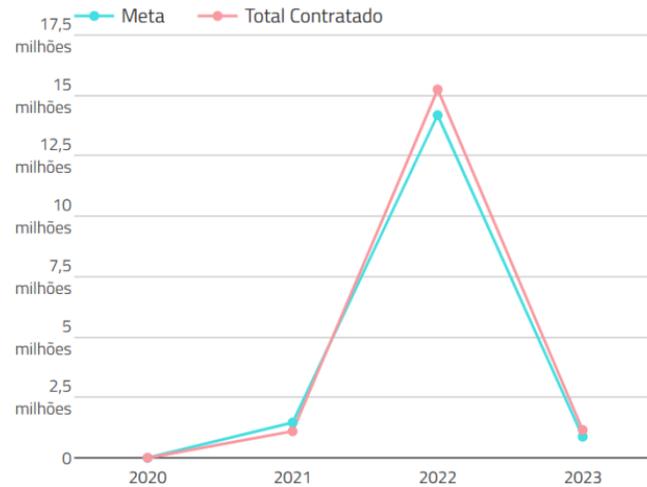
Gráfico 48 – Recursos aportados por empresas



Fonte: Polo de Inovação

Números do Polo de Inovação

Gráfico 49 – Investimento por exercício

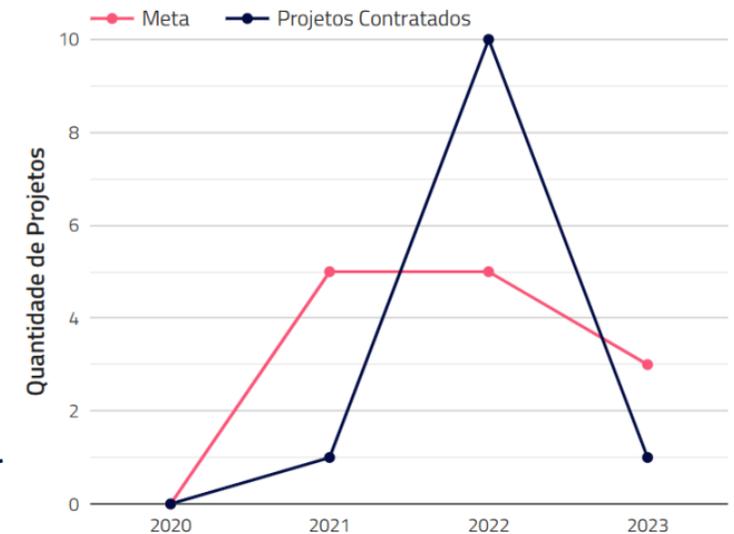


TOTAIS R\$ POR EXERCÍCIO
META : R\$ 876.037,00
ALCANÇADO: R\$ 1.153.601,66

NÚMERO DE PROJETOS CONTRATADOS
META : 3
ALCANÇADO: 1

Fonte: Polo de Inovação

Gráfico 50 – Números de Projetos



Fonte: Polo de Inovação

Números do Polo de Inovação

Execução e Alcance de Metas

Figura 33 – Metas



Fonte: Polo de Inovação

Figura 34 – Quadro de Metas do Polo de Inovação



Fonte: Polo de Inovação e SRINFO

Gráfico 51 - Recursos aportados em 2023



Fonte: Polo de Inovação e SRINFO

Números do Polo de Inovação

Capacitação

Objetivos do Programa SOFT SKILLS

Prover a capacitação em soft skills via PBL (Problem Based Learning ou Project Based Learning) a discentes em formação nos níveis de ensino médio, graduação, mestrado ou doutorado, visando a atuação dos(as) alunos(as) em pesquisa aplicada, voltada para a indústria e na área de competência da Unidade credenciada pela EMBRAPPII.

Figura 35 – Capacitações Inova



Fonte: Polo de Inovação

Tabela 17 – Programa de capacitação

Programa Capacitação 4.0 da Embrapii			
PROJETOS	Quantidade bolsistas	Evolução Bolsista	
		Progresso	Insuficiente
Máquina de Reciclagem de Cápsulas de Café	9	9	0
Processo de Qualidade Utilizando Inteligência Artificial	10	10	0
Desenvolvimento de uma Plataforma de Teste AGV	9	6	3
Desenvolvendo Habilidades em Design de Interface	12	12	0
Projeto Stipare - Tecnologia em Visão Computacional	10	10	0
Internet das Coisas e Inteligência Artificial	12	12	0
TOTAL	62	59	3

Fonte: Polo de Inovação e SRINFO

A tabela acima apresenta o resultado de seis “projetos-espelho” que encerraram a capacitação em Novembro de 2023. Nela podemos verificar que há 62 avaliações concluídas, com progresso de 59 discentes e a necessidade de 3 intervenções pela equipe psicopedagógica.

Números do Polo de Inovação

Tabela 18 – Capacitações do Polo

Outros Projetos de Formação de RH da Embrapii				
PROJETOS	Quantidade bolsistas	Evolução Bolsista		
		Progresso	Pendente	Em andamento
Convênio: 001/2022 - FOXCONN - Falhas IoT	5	2	3	0
Convênio: 002/2022 - Cápsulas de Café	5	4	1	0
Convênio: 003/2022 - FOXCONN - AIGV	6	4	2	0
Convênio: 004/2022 - IMPERIUM	9	2	7	0
Convênio: 007/2022 - STIPARE	5	5	0	0
Convênio: 011/2022 - NANSEN	5	0	5	0
Convênio: 016/2022 - IDE Para programação de HMIs	4	0	4	0
Convênio: 017/2022 - GerFactory 4.0	10	0	8	2
Convênio: 023/2022 - SMART	4	0	1	3
Convênio: 024/2022 - HANA - Track System	5	0	2	3
Convênio: 002/2023 - ERGO SALUS	13	0	0	13
TOTAL	71	17	33	21

Fonte: Polo de Inovação e SRINFO

A tabela acima apresenta o resultado da capacitação dos discentes em outros projetos EMBRAPII firmados em convênios com a Lei de Informática, via SUFRAMA. Desses, 17 obtiveram a capacitação concluída com progresso de soft skills, 33 estão pendentes de avaliação inicial e 21 estão em processo de capacitação.

Principais Ações do INOVA



Destaque 1 Reestruturação dos processos internos, com elaboração e homologação dos procedimentos operacionais de:

- a. Prospecção de Novos Projetos
- b. Gestão da Propriedade Intelectual
- c. Gerenciamento de Projetos
- d. Gerenciamento de Recursos Humanos

Destaque 2 Estruturação do acompanhamento e controle de execução de projetos

Esta ação ocorre através de relatórios financeiro e técnico, elaborados pelos coordenadores dos projetos e apresentados para Direção do Inova com periodicidade quinzenal. Esta ação tem como principal objetivo o levantamento dos riscos de glosas nos projetos com tempo suficiente para elaboração de plano de ação para mitigar esses riscos.



Principais Ações do INOVA



Destaque 3 Maturidade administrativa do INOVA

Melhoria significativa da maturidade administrativa do INOVA, o qual foi avaliado pela equipe da EMBRAPII com nota 6 (seis) no ano 2023.



Destaque 4 Recredenciamento

Preparação e instrução do processo de recredenciamento, sendo realizado em 2 etapas, devido à falta da certidão negativa da receita federal.

Destaque 5 Unidade EMBRAPII

Elevação do Polo de Inovação Manaus de Unidade EMBRAPII IF-AM em estruturação (2021 a 2023) para Unidade EMBRAPII IF-AM em consolidação (2024 a 2027).



Destaque 6 Reestruturação do sistema organizacional

Reestruturação do sistema organizacional, deixando mais robusto Sistema de gestão e melhoria da governança do inova:

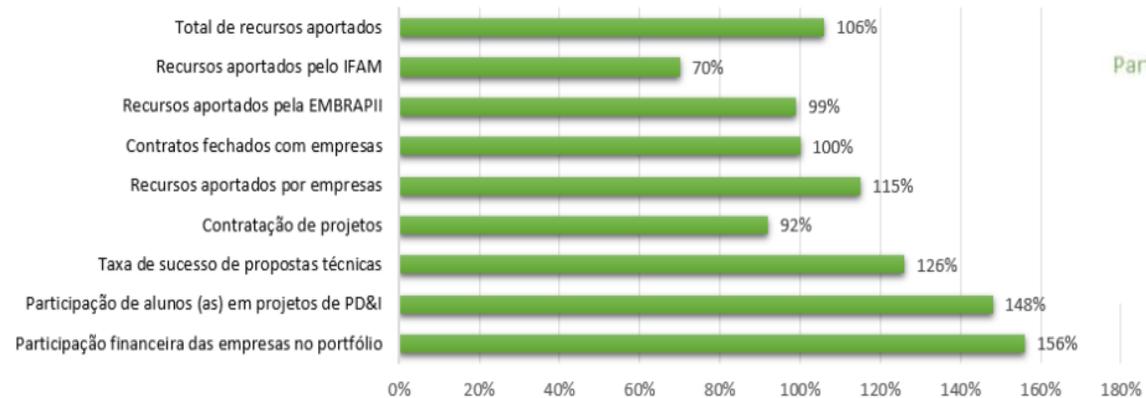
- Ampliação da coordenação de prospecção, criação do núcleo de padronização da gestão e garantia da qualidade;
- Criação dos Grupos Técnicos para elaboração de propostas técnicas e elaboração de novos Planos de Trabalhos (PT) e/ou Plano de Utilização de Recursos (PUR);
- Comitê de homologação de projetos, reorganização das responsabilidades dos núcleos existentes no regimento



Destaque 7 Fechamento das metas estabelecidas pela EMBRAPII para últimos 3(três) anos (2021, 2022 e 2023) com os seguintes percentuais:

Principais Ações do INOVA

Gráfico 51 - Metas alcançadas EMBRAPI



Fonte: Polo de Inovação

Gráfico 52 – Metas não alcançadas - EMBRAPI



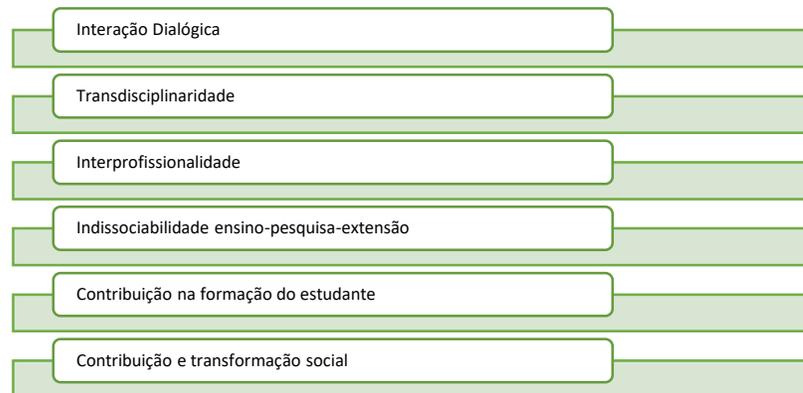
Fonte: Polo de Inovação

A Pró-Reitoria de Extensão e o olhar institucional

Sob a égide do Fórum de Pró-Reitores de Extensão da Rede Federal no IFAM a extensão é entendida no IFAM como o “processo educativo, cultural, político, social, científico e tecnológico que promove a interação dialógica e transformadora entre as instituições e a sociedade, levando em consideração a territorialidade” (FORPROEXT, 2015).

Inspirados na Política Nacional da Extensão (2012) o Instituto Federal do Amazonas (IFAM) adota as diretrizes para extensão, conforme apresentando na Figura 1.

Figura 36 - Diretrizes da Extensão no IFAM

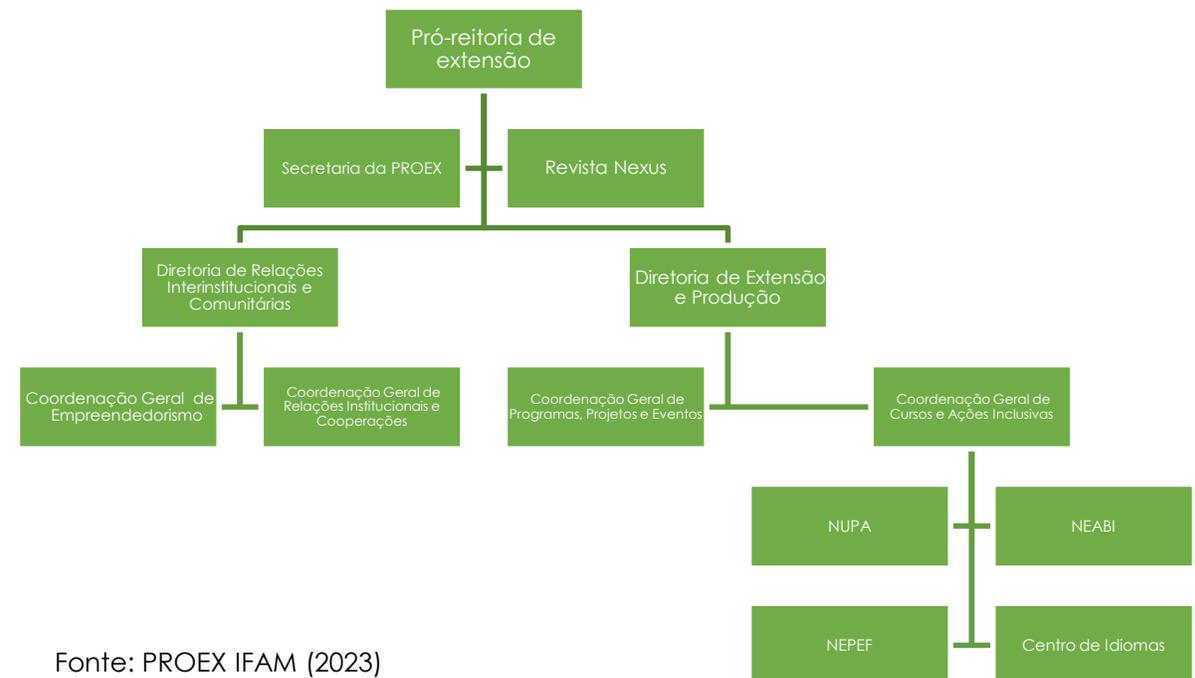


Fonte: CONSUP IFAM (2022)

A Pró-reitoria de extensão, enquanto órgão executivo que planeja, superintende, coordena, fomenta e supervisiona estratégias, diretrizes e as políticas extensionistas e de inovação, vem contribuindo de forma significativa para o fortalecimento da imagem institucional.

No ano de 2023, o organograma da PROEX ficou organizado conforme a Figura 2.

Figura 37 - Organograma PROEX 2023



Fonte: PROEX IFAM (2023)

Resultados da Extensão

As ações da extensão no IFAM em 2023 foram organizadas a partir de 05 objetivos estratégicos, conforme apresentado na Tabela 1.

Tabela 19 - Objetivos estratégicos da extensão do IFAM

Promover integração com sociedade
Fortalecer a produção cultural, o empreendedorismo, cooperativismo e associativismo
Promover a integração entre ensino, pesquisa, extensão e inovação tecnológica
Promover políticas públicas voltadas para a inclusão social e sustentabilidade
Fortalecer as ações de desenvolvimento e valorização dos servidores

Fonte: PDI 2019-2023

A práxis extensionista no IFAM conta com uma equipe fortemente articulada e comprometida, juntamente com a eficiente atuação dos setores de extensão dos campi, contando ainda com participação efetiva no Fórum de Extensão da Rede Federal de Educação Profissional Científica e Tecnológica (FORPROEXT), dentre outros colegiados de extensão.

Os resultados apresentados neste relatório foram organizados a partir dos objetivos estratégicos e metas para extensão no PDI 2019-2023.

Para a organização dos dados, considerou-se ainda os tipos de ações de extensão, que segundo a resolução nº 46 CONSUP/IFAM/2022 são: programas, projetos, cursos, eventos e prestação de serviços. Neste rol, acrescenta-se ainda as ações apoiada pela extensão: prática profissional, visitas técnicas, visitas gerenciais e parcerias institucionais. Desde 2022, a Assessoria Internacional está sob a responsabilidade do IFAM.

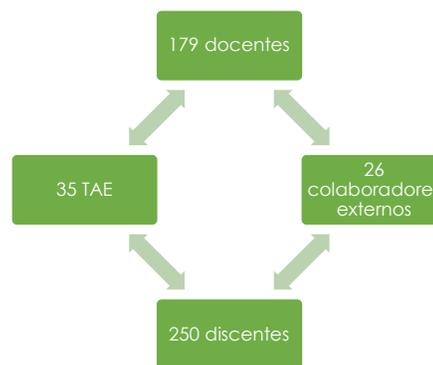
Projetos de Extensão

De modo a promover a integração entre ensino, pesquisa e extensão e inovação tecnológica a PROEX fomenta anualmente o **Programa Institucional de Bolsas de Extensão (PIBEX)**.

A fim de cumprir a meta EX 13: "Fomentar 500 projetos e 1000 bolsas até 2023" a PROEX, por meio do edital nº 001 PROEX/IFAM/2023, selecionou 84 projetos de extensão, sendo 58 projetos envolvendo alunos do ensino técnico de nível médio e 28 alunos da graduação. Assim, a PROEX fomentou 84 bolsas para servidores/proponentes e 84 bolsas para estudantes. Para esta ação foram alocados R\$ 336.300,00 (trezentos e trinta e seis mil e trezentos reais). Encontramos dois avanços em relação ao Programa no ano de 2023: a) o aumento dos valores das bolsas dos estudantes (ensino médio de R\$ 200,00 para R\$ 300,00; graduação de R\$ 400,00 para R\$ 700,00); e b) a utilização do módulo de extensão do SIGAA para seleção e acompanhamento dos projetos.

Considerando que muitos projetos foram aprovados fora do número de vagas, 04 campi manifestaram interesse em fomentar projetos com recursos próprio do campus. Os campi que fomentaram projetos aprovados na seleção, mas fora do número de vagas foram: Campus Presidente Figueiredo, Manaus Distrito Industrial, Campus Eirunepé e Maués. Os campi autorizaram a execução de mais 14 projetos, porém apenas 10 projetos foram registrados no SIGAA. Desta forma, no âmbito do PIBEX em 2023 foram executados 94 projetos. Na figura 3, podemos observar os quantitativos de servidores, estudantes e colaboradores externos envolvidos na equipe de execução. Todos os dados informados foram extraídos do SIGAA, módulo de extensão e considerou-se os projetos com status concluído e em execução na data de 16 de janeiro de 2024. Os projetos PIBEX beneficiou 16.856 pessoas.

Figura 38: equipe executores dos projetos PIBEX 2023



Fonte: SIGAA, módulo de extensão (2024).

Ainda no âmbito de projetos de extensão, foram executados 10 projetos com recursos próprios do campus ou de fontes externas. Estes projetos contaram com a participação de 34 Docentes, 21 Técnicos Administrativos, 33 Discentes e 30 pessoas da comunidade externa em suas equipes executoras. Estes projetos beneficiaram um total aproximado de 3.400 pessoas.

Eventos de extensão

A PROEX de modo a atingir dois objetivos estratégicos que são: promover a integração entre ensino, pesquisa, extensão e inovação tecnológica e fortalecer as ações de desenvolvimento e valorização dos servidores, anualmente realiza centenas de eventos. No âmbito da meta EX 14: Realizar 4 Semanas de Integração até 2023, a PROEN, PPGI e PROEX realizaram o IV Encontro de Integração Ensino, Pesquisa e Extensão do IFAM (IEPE) no período de 27 a 30 de março de 2023. Paralelo ao evento, foi realizado o XII Encontro de Gestores de Extensão (ENGEEX), evento este que está alinhado à meta EX 36: Promover eventos de melhoria da gestão. Os dois eventos contaram com a participação dos gestores de extensão dos 17 campi, nos quais foram possíveis ofertar treinamento e reflexões sobre a gestão da extensão no IFAM. Um total de 224 pessoas se inscreveram para participar dos eventos.

A gestão do IFAM investiu em torno de R\$ 176.613,09 (cento e setenta e seis mil, seiscentos e treze reais e nove centavos) para a realização do encontro de integração. O evento contou também com o apoio da FAEPI. Toda programação do evento está disponível em <https://www.even3.com.br/iv-encontro-de-integracao-ensino-pesquisa-e-extensao-do-ifam-321651>

Ainda como ação da meta EX 36, a PROEX fomentou a Mostra Institucional de Extensão, a qual aconteceu de forma híbrida, com parte da programação transmitida pela TV IFAM e outra parte realizada nos campi. A V Mostra de Extensão teve como título Desafios e perspectivas para a Curricularização da Extensão no Amazonas, e foi realizada no período de 17/10/2023 a 19/10/2023, concomitantemente a Semana Nacional de Ciência e Tecnologia. Para fomento das ações da Mostra nos *campi* a PROEX publicou dois editais, nº 10 e 12 PROEX/IFAM/2023 e descentralizou para os campi o valor de R\$ 54.000,00 (cinquenta e quatro mil reais) para aquisição de insumos e serviços gráficos para realização do evento. Quinze (15) *campi* do IFAM realizaram a Mostra de Extensão em 2023. As mostras de extensão envolveram em suas equipes executoras 159 docentes, 59 TAE, 113 estudantes e 22 colaboradores externos. Os referidos editais selecionaram também 06 eventos na área de empreendedorismo que será tratado em tópico específico deste relatório. Na figura 4, é possível observar alguns dos materiais utilizados para divulgação da Mostra de Extensão.

Figura 39 - Divulgação da v Mostra de Extensão



Fonte: PROEX (2023).

A PROEX apoiou ainda a realização do I Encontro do Grupo de Trabalho Nacional para a Década Internacional das Línguas Indígenas (DILI-2022-2032) realizado entre os dias 9 a 11 de Agosto de 2023, no Centro de Formação Xare (Conselho Indigenista Missionário – CIMI). O IFAM recebeu R\$ 100.000,00 (cem mil reais) por meio da descentralização de crédito do Instituto do Patrimônio Histórico e Artístico Nacional (IPHAN). Para gerenciar os recursos o IFAM contratou a FAEPI por meio do contrato nº 5/2023. O objetivo do evento foi discutir e elaborar um conjunto de diretrizes para a criação de políticas linguísticas para línguas indígenas no Brasil.

O evento reuniu indígenas e não indígenas envolvidos com o GT Nacional e interessados na temática, cerca de 130 pessoas indígenas e não indígenas participaram do evento. Os indígenas participantes são de 34 etnias. Na figura 5 podemos observar alguns participantes do evento.

Figura 40 Participantes do I Encontro do Grupo de Trabalho Nacional para a Década Internacional das Línguas Indígenas



Fonte: Coordenação do Evento (2023)

Destaca-se ainda na categoria de eventos de extensão, o Campus Maués, que por meio do edital nº 001/2023 – COEX/DEPE/IFAM/CMA, destinou o valor de 10.000,00 (dez mil reais) para fomento de 5 eventos de extensão. Além do 5 eventos, mais um evento foi realizado por conta do campus.

Ainda consta nos registros do SIGAA a realização de 13 eventos com fomento dos campi. Dos 13 registros, observa-se que dois referem-se à visitas técnicas. A equipe executoras dos 13 eventos registrados envolveram 56 docentes, 19 TAE, 97 discentes e 10 colaboradores externos.

Eventos de empreendedorismo

No ano de 2023, foi realizada também a I JORNADA DE INTEGRAÇÃO PROMOVEDO O EMPREENDEDORISMO - AYTJ JIPE 2023, que por meio do Edital nº 010 PROEX/IFAM/2023 foi possível viabilizar recursos para a realização do evento nas unidades com incubadoras implantadas ou em fase de implantação. Foram destinados R\$ 15.000 (quinze mil reais) para a realização de seis eventos. Na edição deste ano, a I Semana de Empreendedorismo do IFAM teve como temática "O papel do Empreendedorismo 4.0 no século XXI: Desafios, contribuições e benefícios para a sociedade", reunindo alunos, professores, convidados e profissionais de referências no mercado por meio dos temas de empreendedorismo e inovação, conforme pode ser constatado na Figura 6:

Figura 41 Imagem da abertura da live da JIPE



Fonte: Proex

Evento de Internacionalização

O IFAM participou do Fórum Franco-Brasileiro Ciência e Sociedade 2023, que acontece desde 2005 e reúne a cada dois anos, alternadamente na França e no Brasil, participantes de instituições educacionais agrícolas francesas e brasileiras. O fórum é organizado pelo Ministério da Agricultura e Alimentação da França em parceria com o Conselho Nacional das Instituições da Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica - Conif.

A edição de 2023 do evento teve como tema o "Papel da Humanidade e das Ciências nas Transições Agroecológicas e Sociais" e foi dividida em três eixos: cuidar dos seres vivos; produzir e consumir de maneira alternativa; e promover a evolução e adaptação dos agroecossistemas em nível local.

A comitiva que representou o IFAM no evento foi composta por 5 (cinco) discentes, os quais foram selecionados por meio do Processo Seletivo regido pelo Edital N°008/2023 - PROEX/IFAM, e 2 (duas) professoras.

Após o retorno da comitiva, o IFAM promoveu uma *live* para compartilhar as experiências exitosas de seus alunos, bem como os do Instituto Federal do Maranhão (IFMA) e do Instituto Federal do Sertão Pernambucano (IFSertão).

O evento, que contou com a participação presencial e remota de representantes das pró-reitorias de Ensino, Pesquisa, Extensão e Gestão de pessoas do IFAM, além dos responsáveis pelos setores de internacionalização do IFAM, IFMA e IFSertão, teve a participação especial do reitor do IFAM, professor Jaime Cavalcante Alves.

Durante a transmissão do evento, alunos e professores tiveram a oportunidade de compartilhar suas experiências e aprendizados adquiridos em projetos e atividades realizadas nos respectivos institutos. Pais e familiares também contribuíram com relatos emocionantes, ressaltando a importância do papel desempenhado pelos institutos federais na formação integral de seus filhos. Na Figura 7 podemos constatar a presença do reitor, pais, alunos e diretores gerais dos campi Manaus Zona Leste e Itacoatiara.

Figura 42: registro final da Live



Fonte: Site Oficial do IFAM (2023).

Curricularização da Extensão no IFAM

A curricularização da extensão está prevista no Plano Nacional de Educação (2014-2024), meta 12, estratégia 12.7 e Resolução nº 07/2018 do Conselho Nacional da Educação. No IFAM a curricularização da extensão, alinha-se ao objetivo estratégico de promover a integração entre ensino, pesquisa, extensão e inovação tecnológica e a meta EX 17 do PDI 2019-2023 – “Curricularizar 10% de ações de extensão em todos os Cursos Superiores até 2023”.

Dando continuidade a este processo em 2023, a PROEX em parceria com a PROEN, trabalhou a inserção curricular da extensão nos cursos apresentados na tabela 2.

Tabela 20: Cursos que inseriram a extensão no currículo em 2023

Nome do curso	Campus	Observação
Engenharia de Aquicultura	Presidente Figueiredo	Revisão
Tecnologia em Agroecologia	Tabatinga	Curso novo
Administração	Tabatinga	Curso novo
Ciências Agrárias	Itacoatiara	Revisão
Engenharia de Software	Presidente Figueiredo	Curso novo

Fonte: PROEX e PROEN (2023).

Tratando-se de um processo novo e em construção, a PROEX em parceria com a PROEN busca ofertar momentos formativos para os professores sobre a curricularização na extensão. No VI Encontro de Formação Pedagógica para Retorno Acadêmico do IFAM – 2023.1 (VI EFRA), foi realizada a sala temática “experiências e diálogos sobre a extensão e curricularização”. Os professores Eymard Mourão Vasconcelos e Fabiana Calçada de Lamare Leite, compartilharam com a equipe do IFAM suas experiências sobre como a extensão contribui para a formação acadêmica e a transformação social.

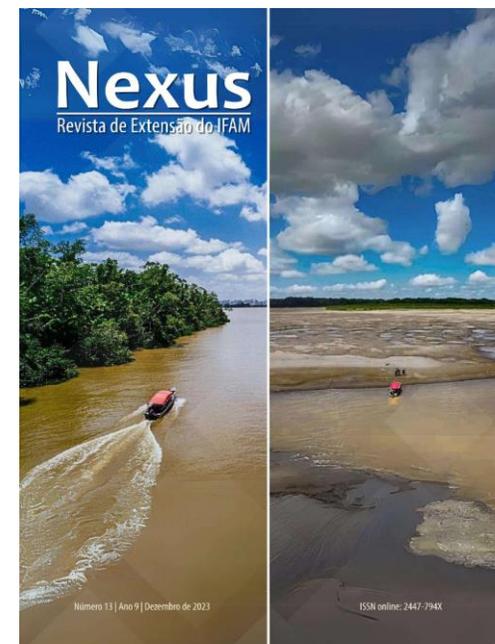
Um dos grandes desafios para concretização da extensão no currículo é a falta de orçamento destinado para as ações. Diante deste desafio a PROEX lançou o edital nº 009 PROEX/IFAM/2023, com o objetivo de selecionar propostas de ações de extensão para apoiar a curricularização da extensão nos cursos superiores do IFAM, com a concessão de bolsas destinadas a docentes, como coordenadores dos projetos. Foram fomentadas 12 ações, sendo 06 projetos, 04 cursos e 02 eventos. Para esta ação foram destinados R\$ 28.800,00 (vinte e oito mil e oitocentos reais). Os campi contemplados no edital foram: CMZL, CMC, CMDI, CITA, CCO, CMA e CPIN. Embora a extensão necessite ser inserida em todos os cursos até final de 2024, o IFAM ainda não possui orçamento suficiente para fomentar todas as ações de extensão provenientes deste processo.

Produção Acadêmica

A Nexus – a Revista de Extensão do IFAM publica anualmente o resultado das ações de extensão do IFAM e outras Instituições de Ensino. No ano de 2023, foi publicada a 13ª edição, contendo 24 trabalhos, destes 06 são artigos e 18 são relatos de experiências. A seleção dos trabalhos ocorreu por meio do edital nº 002 PROEX/IFAM/2023. O número de submissões aumentou significativamente em 2023. A publicação anual da revista contribui para o cumprimento da meta EX 19: Publicar 10 edições da Revista Nexus e, alinha-se com o objetivo estratégico “Promover a integração entre ensino, pesquisa, extensão e inovação tecnológica”.

A capa da 13ª edição da Nexus, traz duas fotos emblemáticas: uma mostrando a abundância de águas em nossa região e outra mostrando ser possível andar no leito dos rios Amazonas, Solimões e Negro, algo que nunca foi visto principalmente pela geração atual. Nesse sentido, o tema retratado na capa mostra os desafios enfrentados pelos amazonenses e sua capacidade de resistir às intempéries naturais provocadas, muitas vezes, pelo próprio homem. Na figura 8 é possível ver a capa da 13ª edição da Nexus.

Durante o ano de 2023, no campo da produção acadêmica a PROEX iniciou a revisão do Manual de Extensão, um documento importante para orientações dos campi em relação a gestão da extensão no IFAM.

Figura 43: Capa da 13ª edição da Revista Nexus

Fonte: PROEX (2023).

Cursos de Extensão

No PDI 2019-2023, a meta do IFAM, em relação a capacitação por meio de cursos de extensão, é “EX 31 - Capacitar, nos diversos campi, 25.000 pessoas até 2023”. Os Cursos de Extensão possuem carga horária que variam entre 08 e 180 horas, são cursos profissionalizantes e têm como objetivo a qualificação profissional da comunidade interna e externa do IFAM.

A meta EX 31 alinha-se ao objetivo estratégico “Promover políticas públicas voltadas para a inclusão social e sustentabilidade”. Um destaque para o alcance da meta EX 31 é a participação do IFAM em chamadas públicas externas que resultam na celebração de Termo de Execução Descentralizada (TED) para o fomento dos cursos. A maior parte deste TED são gerenciados por meio de contratos entre IFAM e a FAEPI. Em 2023 o IFAM participou de 3 novas chamadas públicas, que resultaram na celebração de novos TEDs. Outros TEDs iniciados em 2022, também tiveram andamento em 2023. Abaixo relacionaremos alguns cursos resultantes destes TEDs.

Por meio do Termo de Execução Descentralizada (TED) nº 13/2021, celebrado entre o Ministério do Desenvolvimento Regional (MDR) e o Instituto Federal do Amazonas, foi executado no período de janeiro de 2022 a junho de 2023, o **Projeto InovaFrontAmazonas - Programa Piloto de Inovação das Capacidades Governativas no Arco Norte: Fortalecimento da Gestão Municipal Sócio Territorial em São Gabriel da Cachoeira - AM**, no Município de São Gabriel da Cachoeira/AM. Como resultado do projeto temos a formação Pedagógica de 50 pessoas. O curso abrangeu as seguintes temáticas: Noções de Administração em Gestão Pública; Noções de Contabilidade em Gestão Pública; Noções de Informática Básica e Internet; Resíduos Sólidos; Educação Ambiental; Noções de Gerenciamento dos Espaços Públicos; Elaboração de Projetos e Oficinas Startups. Com os recursos recebidos foi possível fomentar 12 bolsas de extensão e adquirir insumos necessários para realização do projeto.

Outro projeto que foi dado continuidade em 2023 foi o **Projeto Implantação do Espaço 4.0 no Instituto Federal do Amazonas**, cujo objetivo é atender jovens entre 15 e 29 anos, sendo financiado pela Secretaria Nacional da Juventude – SNJ, por meio do TED 07/2021. No ano de 2023, foi possível encerrar a implantação do espaço e iniciar as ofertas dos cursos de extensão para os jovens. Entretanto, devido ao tempo decorrido para a compra dos materiais e montagem do espaço, apenas a primeira etapa da oferta dos cursos foi possível concluir em 2023. Assim, o projeto deverá ser prorrogado por mais um semestre em 2024. Na figura 9 é possível observar alguns resultados obtidos no projeto em 2023.

Figura 44: Projeto espaço 4.0 em 2023



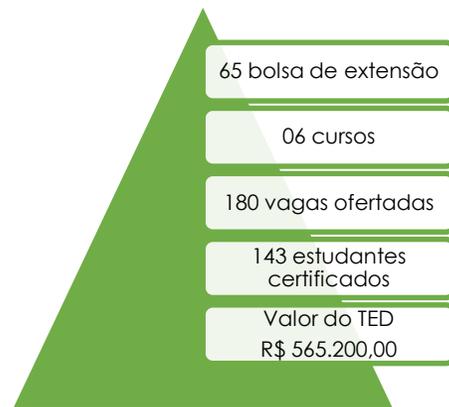
13 bolsas de extensão
198 vagas ofertadas
72 jovens capacitados
10 cursos ofertados
Valor do TED R\$ 300.000,00

Fonte: coordenação do projeto (2023)

Em 2023, iniciamos a execução do **Projeto de Extensão Oferta de cursos de qualificação profissional que componham itinerários da formação técnica e profissional (ITP) no âmbito do novo ensino médio, em regime de colaboração.**

O projeto ITP é fomentado pelo TED nº 11.983/2022 SIMEC, por meio do recurso bolsa-formação. Em 2023 foram ofertados 6 cursos de formação inicial e continuada em três municípios do Amazonas: Maués, Santo Antônio do Içá e Atalaia do Norte. O público atendido foram alunos matriculados na 2ª série do Ensino médio, das escolas estaduais destes municípios. Na figura 10 é possível observar alguns resultados do projeto em 2023.

Figura 45: Projeto ITP



Fonte: coordenação do projeto (2023).

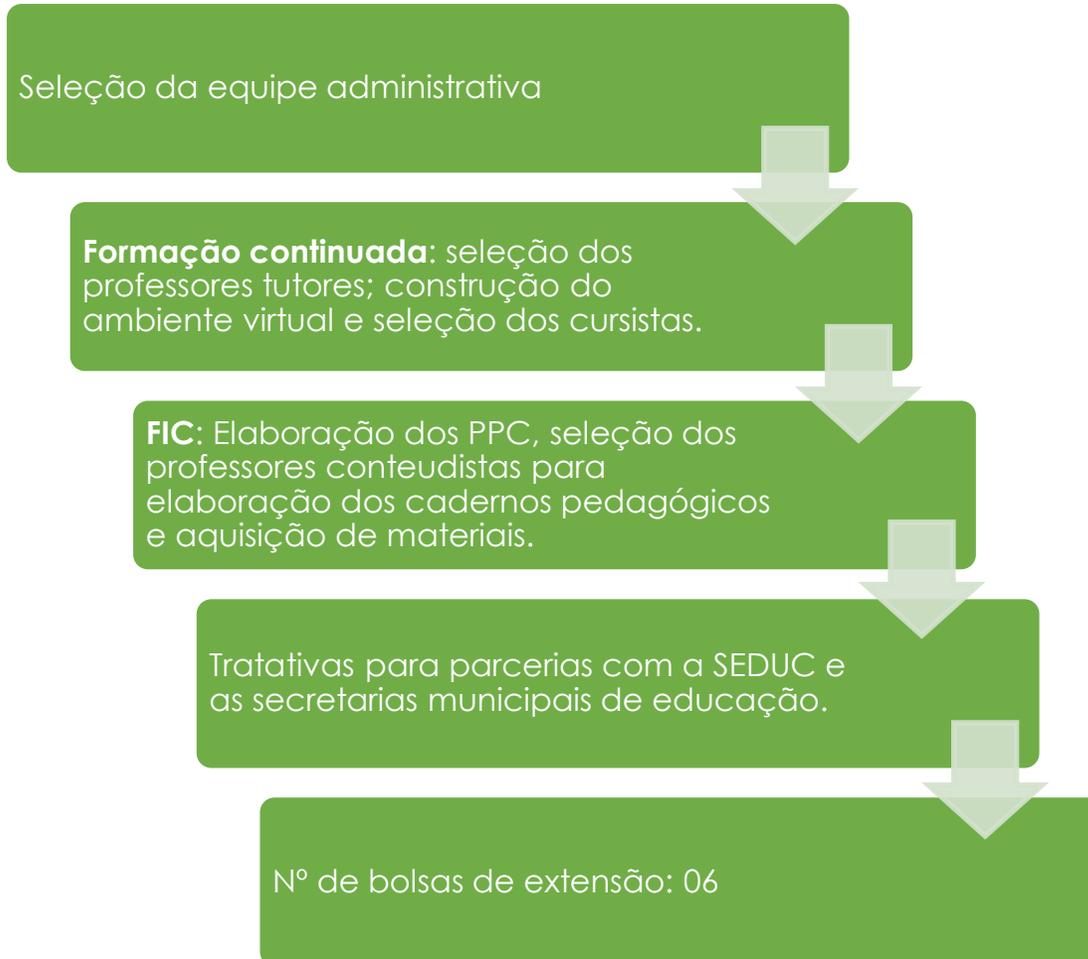
No âmbito do **Programa EnergiFE** do IFAM foram ofertadas 160 vagas do curso de Eletricista em Energias Renováveis. As turmas foram assim divididas: 02 turmas no CMDI, 02 turmas no CMC e 01 em CPRF.

No primeiro semestre de 2024, serão ofertadas mais 120 vagas nos três campi citados. Os cursos estão sendo fomentados pelo TED nº 12024 SIMEC, no valor de R\$ 560.000,00 (quinhentos e sessenta mil reais).

O Projeto de Extensão para **oferta de cursos de formação inicial e continuada na modalidade de Educação de Jovens e Adultos integrada à Educação Profissional (PROEJA FIC)**, para estudantes das séries finais do Ensino Fundamental e/ou Ensino Médio da Educação de Jovens e Adultos – EJA, também teve sua execução iniciada em 2023. As ações do projeto estão sendo fomentadas pelo TED nº 12280 SIMEC. Na figura 11 apresentamos um resumo das principais ações executadas no âmbito do projeto em 2023.

Os cursos a serem ofertados irão beneficiar professores e outros profissionais atuantes na EJA na rede municipal e rede estadual de educação, bem como estudantes matriculados nesta modalidade em 8 municípios: Tabatinga / Santo Antônio do Içá, Tefé, São Gabriel da Cachoeira, Humaitá, Lábrea, Presidente Figueiredo e Boca do Acre. Espera-se ao final do projeto atender 350 profissionais das Redes Municipal, Estadual e Federal (formação continuada) e 900 matrículas em cursos de qualificação profissional integrada à Modalidade de Educação de Jovens e Adultos em 08 municípios do Estado do Amazonas.

Figura 46: Ações do Projeto PROEJA FIC em 2023



Fonte: Coordenação do Projeto (2023)

Considerando a parceria realizada entre a Secretaria Nacional da Pessoa Idosa - Ministério dos Direitos Humanos e da Cidadania e o CONIF, o IFAM foi convidado para representar os Institutos da região Norte no **Programa Envelhecer nos Territórios**, instituído pela Portaria nº 561, de 4 de setembro de 2023. Por meio do TED nº 09/2023, o IFAM recebeu R\$ 900.000,00 (novecentos mil reais) para capacitar em 2024-2025 60 agentes de direitos humanos das pessoas idosas. O campus que irá coordenar as ações do projeto é o Campus Parintins, considerando que serão atendidos dois municípios do Amazonas: Parintins e Barreirinha. No ano de 2023, firmamos o TED, contratamos a fundação de apoio para gerenciar os recursos do projeto e iniciamos a elaboração do PPC do curso.

Em 2023, como já informado anteriormente, o IFAM participou de três chamadas públicas fomentadas pela SETEC para oferta de cursos de qualificação profissional. As chamadas tinham como objetivo selecionar instituições para ofertar cursos para públicos específicos no âmbito do Programa Nacional de Acesso ao Ensino Técnico e Emprego (Pronatec), por meio dos recursos Bolsa-Formação. Na tabela 3 é possível observar detalhes dos resultados das três chamadas públicas.

Tabela 21 - Cursos de qualificação profissional PRONATEC

Linha de fomento	Nº vagas	Valor do TED	Nº de campi envolvidos
Programa Mulheres Mil	1.191	R\$ 1.905.600,00	11
Bioeconomia na Amazônia Legal	732	R\$ 1.361.200,00	5
Aquicultura	1.180	R\$ 2.044.000,00	15

Fonte: PROEX, 2023

Da tabela 3, o único TED que está suspenso por falta de orçamento é o TED referente a linha de fomento Aquicultura, os outros dois já estão em fase de planejamento e os cursos iniciam em fevereiro de 2024.

Além dos projetos organizados pela Pró-reitoria de Extensão para recebimento dos TEDs, a PROEX apoiou os *campi* para que também fosse possível executar projetos de capacitação fomentados por instituições externas. Na tabela 4 é possível observar os projetos apoiados em 2023.

Tabela 22 - Projetos dos campi apoiados pela PROEX

Título	Parceiro	Campus	Valor
Implantação do Centro MAPATI de Inovação, Pesquisa e Desenvolvimento Sociobioeconômico do Alto Solimões	MDR	CTAB	R\$ 5.436.414,15
Agroresidência	MDA	CPIN	R\$ 138.550,00
Agroresidência	MDA	CCO	R\$ 152.350,00
Curso FIC - Piscicultor	MPA	CMA	R\$ 500.000,00

Fonte: PROEX (2023).

Além dos cursos oriundos de TEDs gerenciados pela PROEX, foram cadastrados no SIGAA, módulo de extensão, 50 cursos de extensão. Destes 13 foram fomentados pelo Edital nº 007 PROEX/IFAM/2023, que tinha como objetivo a oferta de cursos para mulheres, voltados à promoção de cidadania e geração de renda às participantes. As equipes executoras envolveram 31 docentes, 8 TAE, 23 discentes e 4 colaboradores externos. Foram pagas no âmbito dos cursos 20 bolsas de extensão. Por meio dos cursos foram ofertadas 493 vagas em cursos FIC.

Ainda dos 50 cursos cadastrados no SIGAA, temos 14 cursos que foram ofertados no âmbito do Programa da Educação de Jovens e Adultos Integrada à Educação Profissional - EJA (Programa EJA/EPT) gerenciados pela Pró-Reitoria de Ensino, 4 cursos realizados por estudantes da graduação em atividade de curricularização da extensão e 15 cursos de iniciativa dos próprios campi. Os outros cursos são oriundos de TEDs já informados. O número total de pessoas capacitadas nestes cursos foram de 2.698 pessoas.

O Centro de Idiomas por meio da aprovação da Resolução nº 45 CONSUP/IFAM, de 07/07/21, passou a ter um Núcleo Sistêmico ligado à Coordenação Geral de Cursos e Ações Inclusivas, o que permitiu otimizar as ações do núcleo, e avançar na elaboração de planos de trabalho, objetivando a oferta de cursos por meio da contratação da FAEPI para execução dos recursos recolhidos das mensalidades dos alunos. No ano 2023, apenas três campi ofertaram cursos no âmbito do Centro de Idiomas: CMC, CPIN e CTF. O Campus Manaus Centro ofertou cursos de línguas por meio do contrato com a FAEPI, o que torna possível a autosustentabilidade dos cursos. Para o ano de 2024, espera-se dar novos rumos para o Centro de Idiomas no IFAM, fortalecendo sua relação com as relações internacionais. Espera-se utilizar o Centro de Idiomas como forma mais efetiva para preparar nossos estudantes e servidores para missões internacionais.

Ações Inclusivas – Núcleos de Estudos e Apoio

A PROEX com objetivo de incluir pessoas em estado de vulnerabilidade social desenvolve diversas atividades por meio do Núcleo de Formação Humana e Pesquisa Aplicada a Pesca e Aquicultura, Portos e Navegação (NUPA NORTE 1), por meio do Núcleo de Estudos Afro-Brasileiros e Indígenas (NEABI) e também por meio do Núcleo de Ensino, Pesquisa e Extensão em Floresta (NEPEF), com funcionamento sistêmico na Reitoria/PROEX e subcoordenações nos campi.

Em atendimento às metas "EX 25 - Lançar 5 editais até 2023 - NUPA" e "EX 26 - Lançar 5 editais até 2023 - NEABI" do PDI 2019-2023, a Pró-Reitoria de Extensão, por meio da Coordenação Geral de Ações Inclusivas lançou o Edital nº 004 PROEX/IFAM, de 24 de março de 2023, em que foi investido um total de R\$ 85.000 (oitenta e cinco mil reais), em que foi possível fomentar 11 projetos de extensão do NUPA, 10 projetos do NEABI e 4 projetos do NEPEF. Foram pagas 50 bolsas de extensão, sendo 25 para servidores e 25 para estudantes. Os projetos foram desenvolvidos em 12 campi do IFAM e envolveram em suas equipes executoras 35 docentes, 53 discentes, 9 TAE e 3 colaboradores externos.

A promoção das ações dentro das temáticas do NEABI, afro-brasileiros e indígenas, oportuniza aos participantes espaços de diálogos, criando mecanismos que permitam o processo de conscientização, o reconhecimento dos direitos, o fortalecimento da cultura de negros e indígenas e a capacitação para o mundo de trabalho. Portanto, fortalecer as ações do Neabi é compreender que ele une pessoas em busca de uma transformação social em uma sociedade diversa.

O NEABI realizou diversas ações durante 2023, porém, destacamos duas destas ações: A realização do Seminário de Diálogos Interculturais de São Gabriel da Cachoeira: Identidade, Diferença e Mediações, no IFAM/CSGC, realizado entre os dias 29 de agosto e 1º de setembro de 2023. O evento contou com a participação de representantes da reitoria, Instituições parceiras como FUNAI e FOIRN, representantes das Etnias Baniwa, Tukano, Baré, Piratapuia, Desano, Tariana e Kubeo, da comunidade indígena Ilha de Duraka. O evento foi uma oportunidade de reafirmar nosso compromisso com a Educação Escolar Indígena na perspectiva intercultural e voltada para as mediações possíveis entre as Identidades e Diferenças. Outra ação de destaque devolvida em 2023, foi a elaboração do Curso para os membros do NEABI. Embora o curso não tenha iniciado durante o ano de 2023, devido a diversos motivos alheios a nossa vontade, os conteúdos já estão organizados e as salas virtuais prontas para início em 2024.

As ações desenvolvidas pelo **NUPA Norte 1** tem como objetivo promover a articulação entre os pescadores, aquicultores e as entidades relacionadas aos setores pesqueiros e aquícola, de modo que possa possibilitar a geração de empregos, aumento de renda e inclusão social das comunidades pesqueiras da Amazônia. Destacam-se em 2023 duas ações. O dia 11 de fevereiro é marcado anualmente pelo Dia Internacional das Mulheres e Meninas na Ciência. Para comemorar a data, o Instituto Federal do Amazonas (IFAM) realizou a *live* "Trajetórias de mulheres na Ciência: vozes, desafios e perspectivas" no dia 15/02/2023.

A *live* reuniu mulheres do IFAM e de outras instituições da região amazônica e teve como finalidade compartilhar trajetórias, desafios e conquistas, inspirar gerações futuras a seguir na área científica e tecnológica, e apresentar possibilidades de fomento de pesquisas por meio da Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado do Amazonas (Fapeam). Na figura 12 podemos observar um momento da *live*.

Figura 47 - Trajetórias de mulheres na Ciência: vozes, desafios e perspectivas



Fonte: Site do IFAM (2023)

Outro destaque foi a realização do evento 5º Dia da Aquicultura 2023, ocorrido nos dias 20 e 21/03/2023, das 8h às 16h de forma Híbrida, transmitida pela TV IFAM / Presidente Figueiredo / Ação simultânea nos campi. O evento oportunizou o conhecimento do "Estado da Arte da Aquicultura no Estado do Amazonas", bem como apresentar as diferentes criações de animais aquáticos que podem compor esse importante agronegócio.

O NUPA enquanto grupo se organizou também para participar da chamada pública para vagas de cursos de qualificação na Linha de Fomento da Bolsa-Formação – Aquicultura. Foram propostas 1.180 vagas a serem ofertados por 15 *campi* do IFAM.

O NEPEF congrega docentes, técnico-administrativos e discentes, interessados em desenvolver programas, projetos, ações e atividades de ensino, pesquisa e extensão ligadas à preservação, ao uso sustentável e à produção florestal, agroflorestal, agroecológica e extrativista no contexto do bioma Amazônico, com vistas ao bem-viver das sociedades locais, caracterizando-se como um laboratório temático multicampi e multidisciplinar vinculado à Pró-Reitoria de Extensão do IFAM e, no âmbito dos campi, ao setor de extensão.

No ano de 2023 o NEPEF organizou nos campi o Dia da árvore, comemorado no dia 21 de setembro. Na figura 13 podemos observar a divulgação do referido evento no CMZL.

O NEPEF apresentou também em seus resultados em 2023 a realização de projetos de extensão e ensino, voltados para temática agroflorestal e discutiram de forma intercampi a atualização do PPC Curso Técnico em Florestas na forma subsequente do IFAM, buscando formas de melhor integração do curso com a sociedade.

Figura 48: Dia da Arvore CMZL



Fonte: NEPEF Sistêmico (2023)

Outra ação de destaque realizada pelo NEPEF em 2023 foi o início das tratativas para elaboração da Minuta do Acordo de Cooperação Técnica e do Plano de Trabalho a ser celebrado entre o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas - IFAM e o Instituto de Desenvolvimento Sustentável Mamirauá – IDSM.

Por fim, destaca-se a participação dos membros do NEPEF na Capacitação de Multiplicadores em Bioeconomia para a Amazônia Legal, regulamentada pelo Edital nº 94, PROCESSO Nº 23000.019814/2022-37, que resultou na possibilidade de ofertarmos 732 vagas de cursos de qualificação profissional por meio da Linha de Fomento Bioeconomia na Amazônia Legal.

Parcerias internacionais

A internacionalização, em níveis nacional, setorial e institucional, é definida como “o processo no qual se integra uma dimensão internacional, intercultural ou global nos propósitos, funções e ofertas de educação pós-secundária” (KNIGHT, 2004: 12).

A internacionalização é um dos mecanismos que contribuem para permanência e êxito dos discentes, oportunizando o conhecimento de novas culturas, compartilhamento de saberes, ampliação das oportunidades de trabalho, podendo atuar em diversos setores da economia.

A Pró-Reitoria de Extensão do IFAM tem como uma das suas competências: “elaborar, propor e coordenar a execução de políticas de cooperação internacional” (PDI, 2019).

No ano de 2023, foi celebrado um **Protocolo de Intenções, entre O IFAM, UTFPR, UA, UFSCAR, FUA, UEA E OSWALDO CRUZ**, cujo objetivo consiste em criar, consolidar e expandir uma Rede Internacional de Pesquisa em Políticas Públicas e Ciência de Dados - RP3CD, que permitirá o desenvolvimento de pesquisa e inovação, o intercâmbio de conhecimento e a promoção de ações coordenadas para o fortalecimento de políticas públicas baseadas em dados.

Após a celebração do Protocolo de Intenções houve a I Conferência Internacional de Políticas Públicas e Ciências de Dados, a qual foi realizada no período de 19 a 23 de junho de 2023, a criação de um Website para compartilhamento dos dados. Todas as informações concernente a criação da Rede, podem ser acessadas no link: <https://rp3cd.web.ua.pt/index.html#inicio>.

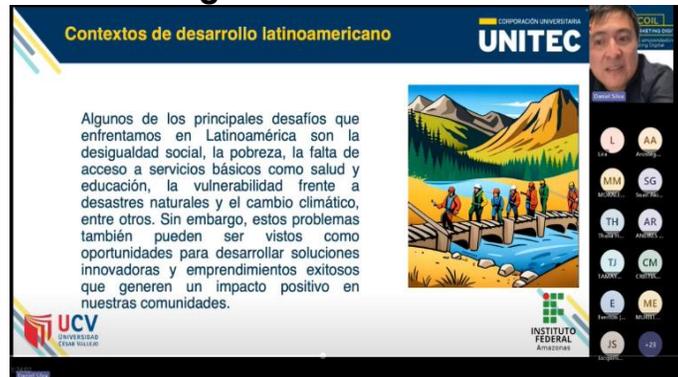
No dia 07 de julho de 2023, a Pró-Reitora de Extensão do IFAM, Maria Francisca Morais de Lima, reuniu com a Diretora da Universidade Nacional da Colômbia (UNAL), Eliana Maria Jimenez Rojas, onde deram início as tratativas para celebração de um Acordo de Mobilidade Acadêmica, oferta de cursos de idiomas e estabelecimento de uma parceria para desenvolvimento de projetos de pesquisa.

Além da UNAL, temos parceria com a **CORPORACIÓN UNIVERSITARIA UNITEC**. O Acordo com a UNITEC foi celebrado em 2022, tendo como objetivos deste Protocolo de Intenções: a) Promover o interesse nas atividades de ensino e de pesquisa de ambas as instituições; e b) Desenvolver uma ampla e eficaz colaboração acadêmico-científica em temas de interesse comum.

O fruto dessa parceria se deu com a oferta do curso COIL (Collaborative Online Internacional Learning). Este foi desenhado por 1 (uma) professora da UNITEC e 3 (três) professores do IFAM/Campus CMC.

Os discentes das duas instituições aprendem sobre marketing digital para empreendimento. O curso irá para terceira edição. Podemos verificar a seguir na Figura 49, o registro do curso, que aconteceu no formato *online*:

Figura 49 - Curso COIL



Fonte: Fornecidas pelas RI da UNITEC (2023)

Na primeira edição, que aconteceu no período de agosto a novembro de 2022, participaram do curso 10 (dez) alunos e 1 (um) docente do IFAM, 27 (vinte e sete) discentes e 2 (dois) professores da UNITEC. Na segunda edição, que ocorreu no período de abril a julho de 2023, participaram 4 (quatro) discentes e 2 (dois) docentes do IFAM, 12 (doze) discentes e 3 (três) professores da UNITEC.

O discente **Julian Juan da Silva Sereviche**, do campus Manaus Centro (CMC), teve seu relato de experiência aprovado no **E-book: Vozes da Internacionalização: narrativas de estudantes e servidor(as) da Educação Profissional, Científica e Tecnológica** (como mostra a Figura 15), que foi organizado pelo Instituto Federal Fluminense e em parceria com o Conselho Nacional das Instituições da Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica (Conif). O livro pode ser acessado no link: <https://doi.org/10.21166/9786588089378>,

Figura 50 - capa do e-book: vozes da internacionalização



Fonte: Site do CONIF (2023)

O Discente descreveu sobre a experiência no curso COIL, explanando sobre as atividades que associavam conteúdos do curso com temas da atualidade, como: igualdade de gênero, criminalidade e meio ambiente. Contudo, percebe-se a importância da celebração de parcerias com instituições internacionais, pois a participação em cursos ofertados no formato bilateral pode contribuir para a Formação Humana Integral.

Dando continuidade às parcerias celebradas pelo IFAM, no ano de 2020, o IFAM renovou o **Acordo de Mobilidade Acadêmica Internacional com a North Island College (NIC)**. Objetivando fortalecer essa parceria, em 2022, recebemos a visita da pesquisadora Canadense Megan Fox.

A visita teve como finalidade conhecer o IFAM e iniciar as tratativas para a celebração de um Acordo de Cooperação Internacional que envolva ações de ensino, pesquisa e extensão.

A primeira ação desenvolvida após a visita da pesquisadora foi voltada para o ensino dos discentes. Os discentes do curso de publicidade do IFAM e do NIC realizaram de forma conjunta atividades sobre a valorização cultural, e as imagens utilizadas foi o grafismo indígena encontrada em diversos lugares da cidade de Manaus.

Nesta atividade, participaram 18 discentes do IFAM/Campus Manaus Centro e 10 discentes do NIC. Houve envolvimento dos professores na mediação das atividades e na tradução do português para o inglês e do inglês para português, pois nem todos dominavam o inglês. A ação permitiu a troca de conhecimentos, a valorização da cultura local, a análise das imagens para o mercado publicitário e perspectivas de ampliação do mercado de trabalho.

A ferramenta utilizada para estabelecer a comunicação entre o IFAM e o NIC foi o WhatsApp. Os envolvidos no projeto criaram um grupo, no qual os discentes de ambas as instituições compartilharam suas impressões sobre as imagens que eram postadas.

As parcerias celebradas por meio Diretoria de Relações Interinstitucionais e Comunitárias atendem de forma transversal as ações do Ensino, da Pesquisa e Extensão. Fato esse, que pôde ser comprovado por meio do Workshop celebrado entre o IFAM e o Instituto Soka, tendo como colaborador das ações a Universidade Soka.

O Workshop com foco na pesquisa, foi realizado em março de 2023, cujo objetivo foi promover o intercâmbio de conhecimento entre os alunos e professores de ambas as instituições, além de contribuir para o desenvolvimento de pesquisas em áreas de grande importância para a região amazônica, como água, solo e luz. Na Figura 16, temos o registro do evento.

Figura 51 - I Workshop de Ciência



Fonte: PROEX (2023)

Parcerias institucionais, estágio e PCCT

A celebração de parcerias com instituições públicas e privadas é uma meta estabelecida na EX 01 da Proex/Coordenação Geral de Relações Institucionais e Cooperações (CGRIC) e alinha-se ao objetivo estratégico “promover integração com sociedade”.

No ano de 2023, a CGRIC tramitou e celebrou 4 (acordos) Acordos de Cooperação Técnica (ACT), 1 protocolo de intenções e 1(um) Convênio de Concessão de Estágio. Na tabela 5 é possível observar quais foram as instituições parceiras.

Os campi também possuem autonomia para celebração de Acordos. Dessa forma, solicitamos que os 17 (dezessete) campi preenchessem o formulário anual, com questões relacionadas a celebração de Acordo de Cooperação Técnica e Convênio de estágio.

Tabela 23 - acordos e convênios celebrados em 2023

Instituição Parceira	Vigência
Superintendência Regional da Receita Federal do Brasil na 2ª Região Fiscal	2028
Tribunal Regional do Trabalho da 11ª Região	2033
IFES e FACTO	2024
12ª Região Militar para realização do estágio obrigatório no hospital de guarnição de SGC	2028
Prefeitura de Santo Antônio do Içá	2028
SEDUC (oferta do ITP)	2026
Venture Hub	2026

Fonte: PROEX (2023).

Constatou-se que dos 17 campi, apenas 1 (um) campus celebrou um ACT e 16 (dezesseis) campi celebraram 63 Convênio de Concessão de estágio. Devido as inúmeras solicitações dos servidores responsáveis pela celebração de Acordos nos campi, a Coordenação Geral de Relações Institucionais e Cooperação, elaborou e publicou a 1ª Versão do Manual de Procedimentos de Protocolos e Acordos de Cooperação Técnica no Âmbito do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM, que visa estabelecer critérios, procedimentos, rotinas administrativas e responsabilidades na formalização de Protocolo de Intenções e Acordos de Cooperação Técnica no âmbito do IFAM.

O Manual pode ser acessado por meio do link: <http://www2.ifam.edu.br/pro-reitorias/extensao/arquivos/manual-de-acordos-versao-final.pdf>. Na figura 17 pode ser observado a Capa do Manual de procedimentos.

Figura 52 - Capa do Manual de procedimentos



Fonte: PROEX (2023)

Todos os acordos são de suma relevância para a instituição, pois por meio destes, podemos executar ações de ensino, pesquisa, extensão e inovação. No que concerne ao convênio de concessão de estágio, foram celebrados pelos 16 campi, um total 63 (sessenta e três) acordos, o que beneficiou 1.603 alunos, conforme os dados do Gráfico 1:

Gráfico 53 - Número de discentes matriculados no estágio



Fonte: formulário de coleta de dados campi (2023)

Além dos estágios, os discentes também realizaram o Projeto Pedagógico de Curso Técnico (PCCT). Este componente curricular é parte obrigatório para obtenção do diploma. Os discentes podem optar na realização do estágio ou do PCCT.

Com base nos dados fornecidos pelos campi, 1.083 alunos foram matriculados para fazer o PCCT, conforme dados do Gráfico 2:

Gráfico 54: número de alunos matriculados no PCCT



Fonte: dados fornecidos pelos campi (2023).

Visitas Técnicas

Em 2023, 15 (quinze) campi do IFAM realizaram visitas técnicas, porém, somente 3 deles (CSGC, CMA e CMPU) fizeram o registro/cadastro da ação de extensão utilizando o SIGAA, demonstrando desta forma que em 2024 devemos priorizar as visitas e reuniões para consolidar o uso do SIGAA para registrar todas as ações de extensão. Foram realizadas 249 visitas técnicas, estas visitas envolveram a participação de 5.576 alunos e 378 servidores do IFAM.

Acompanhamento de Egressos

Anualmente, orienta-se aos Campi a realização do Encontro de Egressos. Além do encontro, pode-se realizar o acompanhamento dos egressos por meio de formulários *on-line*. Vale ressaltar que tal evento é importante para coleta de informações a respeito da inserção desses egressos no Mundo do Trabalho dentro da sua área de formação, como também para se ter um panorama de possíveis cursos de aperfeiçoamento.

Em 2023, 3 (três) campi realizaram o Encontro de Egressos (CMA, CMC e CMDI). Ainda neste ano, deu-se continuidade às discussões sobre a criação de um documento que institucionalize a política de atendimento ao egresso no âmbito do IFAM. Uma comissão iniciou a elaboração da minuta e espera-se aprová-la em 2024.

Programa Jovem Aprendiz

Durante o ano de 2023 a CGRIC, visando divulgar o Programa Jovem Aprendiz e para capacitar os coordenadores de estágio sobre o cadastro dos campi na Plataforma do programa, realizou reuniões online (CHUM, CLAB, CMA, CTEF, CSGC, CTAB, CCO, CBDA, CPIN, CEIRU) e visitas presenciais (CITA, CIR, CMPU, CPRF, CMC, CMDI, CMZL). Todos os campi do IFAM já estão devidamente cadastrados na Plataforma do Programa Jovem Aprendiz e estão aptos a iniciar as atividades.

Empreendedorismo

Recebemos em nossa incubadora a visita de profissionais da incubadora do Instituto Federal de Rondônia (IFRO), onde pudemos trocar experiências e apresentar nossos espaços, práticas e colocá-los em contato com atores do ecossistema de inovação do Amazonas, conforme a Figura 53:

Figura 53- Registro da visita



Fonte: PROEX (2023).

Em agosto 2023, foi inaugurada a unidade da Incubadora Ayty no Campus Manaus Distrito Industrial. A unidade da incubadora de empresa do CMDI está instalada em dois contêineres localizados na área do campus Manaus Distrito Industrial, no qual dispõe de 3 escritórios para empresas residentes, sala de reunião, sala administrativa e sala do coordenador, conforme registro Figura 54:

Figura 54 - Registro da incubação da Ayty



Fonte: PROEX (2023)

A aquisição ocorreu com recurso de emenda parlamentar, concedido pelo Deputado Federal José Ricardo no ano de 2021, e será modernizado com recurso de P&D oriundo da lei de informática por meio do projeto Curumim Empreendedor, submetido e aprovado na Chamada Para Seleção de Projetos de Capacitação com Recursos do PPEI sob a Coordenação da Softex – Programa Capacita Amazônia.

Em 2023, foi lançado o Edital nº 015 PROEX/IFAM, de 22 de novembro de 2023 para a SELEÇÃO DE EMPREENDIMENTOS RESIDENTES E NÃO RESIDENTES PARA INCUBAÇÃO, com 09 vagas para incubação residente e 8 vagas para incubação não residente, nos campi com unidades implantadas: Campus Manaus Centro, Manaus Zona Leste, Manaus Distrito Industrial e Presidente Figueiredo.

Em parceria com a Fundação CERTI, a Coordenação Geral de Empreendedorismo apoiou a divulgação do Programa Gênese da Jornada Amazônia nos Campi do IFAM, conseguindo desta forma tornar o IFAM uma das instituições com mais inscritos no referido programa de empreendedorismo.

Por meio da parceria com a organização da Campus Party Amazônia foram realizadas divulgações nos Campi da capital e de Presidente Figueiredo, que viabilizaram a participação de centenas de alunos do IFAM no maior festival de tecnologia, empreendedorismo, ciência e disruptividade do mundo, com mais de 70 edições realizadas em 30 países.

Além destas ações, foram realizadas diversas atividades como visitas técnicas às unidades da Ayty nos Campi do IFAM (CMC, CMZL, CMDI, Presidente Figueiredo), maior aproximação junto aos coordenadores e diretores de unidades do IFAM para a promoção e divulgação da Ayty, instituindo reuniões semanais *online* com os coordenadores com intuito de alinhar os objetivos a fim de captar novos empreendimentos para serem incubados empresários, contatos com as empresas graduadas e participação em diversos eventos promovidos pelo SEBRAE e RAMI (Rede de Inovação e empreendedorismo na Amazônia).

Dados para os indicadores da extensão

Por meio da Portaria nº 299, 06 de maio de 2022 a SETEC, apresentou-se os indicadores de Extensão da Rede Federal. Tabela 6 apresenta os dados fornecidos para o Sistema Monitor.

Tabela 24 - Dados para o sistema monitor

Indicador	Informação	Nº para 2023
1	recursos financeiros do orçamento anual público aplicados em extensão	R\$ 954.534,44
2	estudantes envolvidos em extensão	3.385
3	servidores envolvidos em ações de extensão	1.955
4	quantidade de pessoas atendidas pelas ações de extensão	45.092
5	Total de ações desenvolvidas x ações inclusão de população vulnerável nas ações extensionistas	563 ações x 236 ações
6	Total de ações desenvolvidas x parcerias interinstitucionais em ações de extensão	563 ações x 314 ações

Fonte: PROEX (2023)

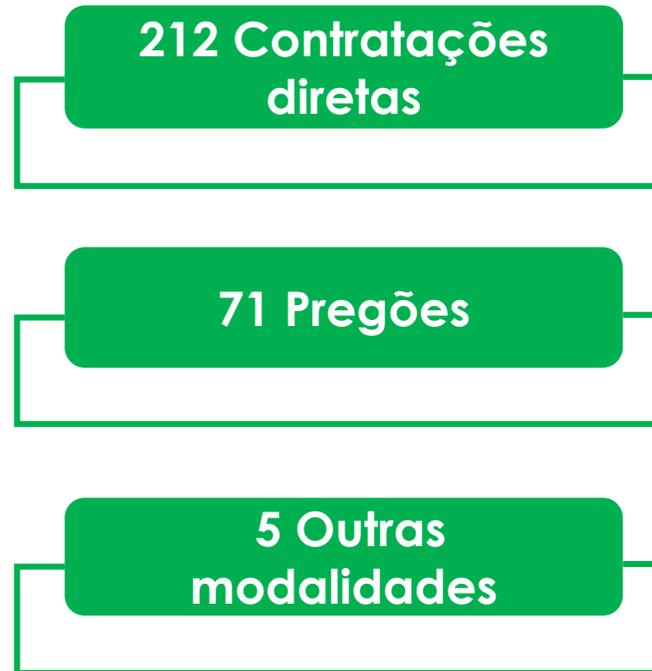


CAPÍTULO 4

Informações Orçamentárias, Financeiras e
Contábeis

Processos de Compras e Contratações em 2023

Figura 55



Fonte: Proad

*As análises relacionadas às contratações incluem as 18 (dezoito) unidades do IFAM.

Contratação Direta por Campus

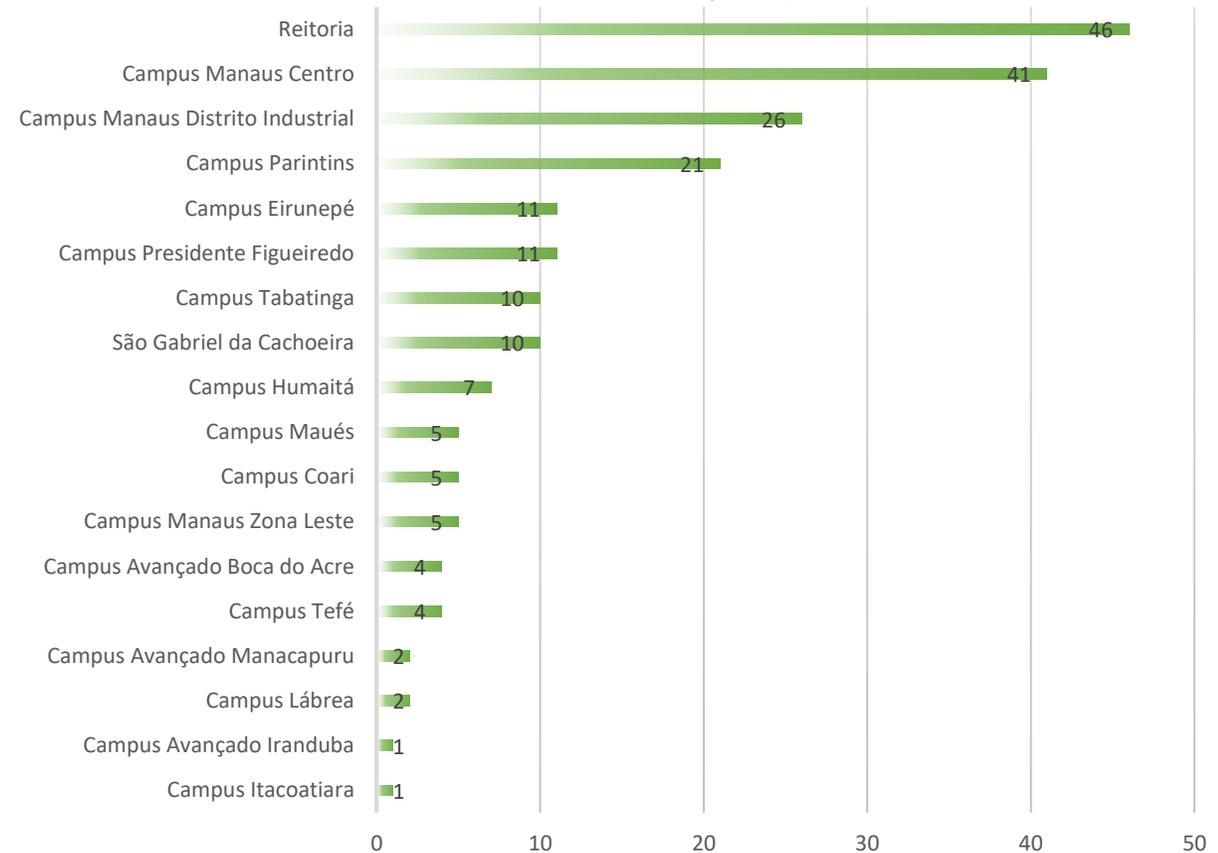
O total de processos de contratações diretas efetivadas, no âmbito do IFAM, foi de **212** (Excluídas as anuladas, pendentes e revogadas).

Tabela 25 – Contratações por Unidade

Unidade	Quantidade
Campus Itacoatiara	1
Campus Avançado Iranduba	1
Campus Lábrea	2
Campus Avançado Manacapuru	2
Campus Tefé	4
Campus Avançado Boca do Acre	4
Campus Manaus Zona Leste	5
Campus Coari	5
Campus Maués	5
Campus Humaitá	7
São Gabriel da Cachoeira	10
Campus Tabatinga	10
Campus Presidente Figueiredo	11
Campus Eirunepé	11
Campus Parintins	21
Campus Manaus Distrito Industrial	26
Campus Manaus Centro	41
Reitoria	46
	212

*Fonte: ComprasNet/Divulgação de Compras

Gráfico 55 – Contratações por Unidade



*Fonte: ComprasNet/Divulgação de Compras

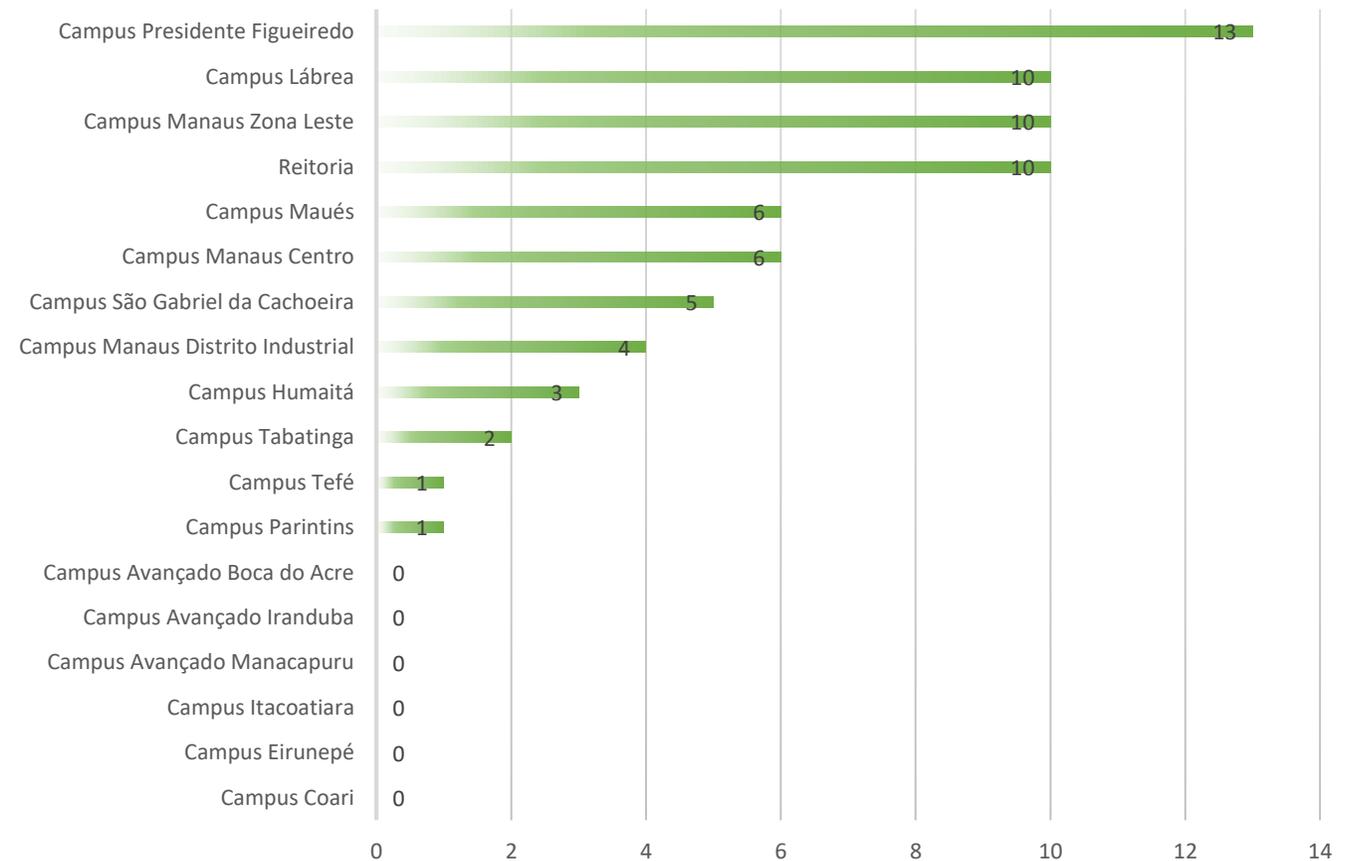
Pregões

Um dos grandes desafios para o IFAM é estimular o uso dos pregões eletrônico para o interior do Estado.

Tabela 26 – Pregões por unidade

Unidade	Quantidade
Campus Coari	0
Campus Eirunepé	0
Campus Itacoatiara	0
Campus Avançado Manacapuru	0
Campus Avançado Iranduba	0
Campus Avançado Boca do Acre	0
Campus Parintins	1
Campus Tefé	1
Campus Tabatinga	2
Campus Humaitá	3
Campus Manaus Distrito Industrial	4
Campus São Gabriel da Cachoeira	5
Campus Manaus Centro	6
Campus Maués	6
Reitoria	10
Campus Manaus Zona Leste	10
Campus Lábrea	10
Campus Presidente Figueiredo	13
	71

Gráfico 56 – Pregões por unidade



*Fonte: ComprasNet/Divulgação de Compras

Fonte: Proad

Em relação às outras modalidades (Concorrência, Tomada de Preços, Convite e Concurso) o IFAM realizou um total de 05 contratações.

Tabela 27 - Outras Modalidades

Tipo	Reitoria	Campus Manaus Zona Leste	Campus São Gabriel da Cachoeira	Quantidade
Convite	0	0	0	0
Tomada de Preço	2	1	0	3
Concorrência	0	1	1	2

**Fonte: ComprasNet/Divulgação de Compras*

As licitações realizadas e em andamento, por modalidade, com editais, anexos e resultados, além dos contratos firmados e notas de empenho emitidas estão disponíveis em:

<http://www2.ifam.edu.br/pro-reitorias/adminitracao/proad/licitacoes>

Contratos Executados em 2023

No ano de **2023**, foram executados **62** Contratos, no qual, a categoria serviços totalizaram **47** contratos, na categoria compra totalizaram **02** contratos, na categoria mão de obra totalizaram **07** contratos, na categoria obra totalizaram **02** contratos, na categoria TIC foram **03** contratos e na categoria serviço de engenharia totalizou **01** contrato. A despesa totalizou com o total das categorias foram de **R\$ 55.059.396,89 (Cinquenta e cinco milhões, cinquenta e nove mil, trezentos e noventa e seis reais e oitenta e nove centavos).**

Tabela 28 – Contratos em execução

CONTRATO EM EXECUÇÃO / 2023							
Item	Contrato	CNPJ	EMPRESA	Caç.	Início Vigência	Fim Vigência	Valor do Contrato
1	01/2019	03.287.268/0001-44	Alta Rede Corporate Network Telecom Ltda	Serviços - TIC	18/02/2019	18/02/2024	R\$ 35.850,00
2	01/2021	02.421.421/0001-11	Tim S A	Serviços - TIC	27/04/2021	27/10/2024	R\$ 73.098,00
3	01/2023	01.232.642/0001-89	Limp Car Locacao e Servicos Ltda	Serviços	01/02/2023	01/02/2025	R\$ 140.116,08
4	01/2024	50.804.583/0001-81	ZIPB Comercio de Gás e Variedades	Material	10/01/2024	10/01/2025	R\$ 23.800,00
5	02/2020	03.264.927/0001-27	Manaus Ambiental S.A.	Serviços	22/09/2020	31/12/2099	R\$ 48.000,00
6	02/2021	09.168.704/0001-42	Empresa Brasil de Comunicação S.A. - Ebc	Serviços	12/04/2021	12/04/2026	R\$ 66.000,00
7	02/2022	09.107.461/0001-32	Serviceline Comercio e Serviços Especializados Ltda	Serviços	25/04/2022	25/04/2023	R\$ 841.220,88
8	03/2017	02.037.069/0001-15	G Refrigeração Comercio E Serviços De Refrigeração Ltda	Mão De Obra	04/04/2017	03/04/2023	R\$ 96.276,24
9	03/2020	33.683.111/0001-07	Servico Federal De Processamento De Dados (Serpro)	Serviços	05/10/2020	05/10/2024	R\$ 22.654,75
10	03/2021	11.921.270/0001-51	Jp Engenharia e Consultoria Ltda	Serviços	08/07/2021	08/07/2023	R\$ 2.200.114,09
11	03/2023	10.802.564/0001-00	Valdino Junior das Chagas Vieira	Serviços	25/04/2023	25/04/2024	R\$ 78.200,00
12	04/2017	04.196.645/0001-00	Imprensa Nacional	Serviços	09/10/2017	31/12/2099	R\$ 80.000,00
13	04/2022	00.278.912/0001-20	Fundacao de Apoio ao Ensino, Pesquisa, Extensao e Interiorizacao do Ifam	Serviços	18/05/2022	18/05/2023	R\$ 3.146.147,95
14	04/2023	00.278.912/0001-20	Fundacao de Apoio ao Ensino, Pesquisa, Extensao e Interiorizacao do Ifam	Serviços	19/05/2023	19/11/2024	R\$ 560.000,00
15	05/2020	34.834.293/0001-24	Oh Projetos - Serviços de Construção Civil Ltda	Serviços	12/11/2020	12/11/2023	R\$ 779.999,00
16	05/2022	17.764.351/0001-71	Gm Conservacao e Limpeza Ltda	Serviços	01/06/2022	01/06/2024	R\$ 136.992,84
17	05/2023	04.623.300/0001-88	Fundacao de Apoio ao Ensino, Pesquisa, Extensao e Interiorizacao do Ifam	Serviços	25/07/2023	25/01/2024	R\$ 100.000,00
18	06/2019	00.000.028/0001-29	Target Engenharia e Consultoria Ltda.	Serviços	02/08/2019	02/08/2023	R\$ 1.883,16
19	06/2021	09.406.386/0001-00	Tawrus Segurança e Vigilância Ltda	Mão de Obra	01/12/2021	01/12/2024	R\$ 132.585,36
20	06/2022	03.817.702/0001-50	Volus Instituicao de Pagamento Ltda	Serviço	02/06/2022	02/06/2024	R\$ 374.157,18
21	06/2023	18.918.142/0001-06	Noroeste Maquinas e Equipamentos Ltda	Serviço	12/09/2023	12/09/2024	R\$ 5.559,60

Item	Contrato	CNPJ	EMPRESA	Cat.	Início Vigência	Fim Vigência	Valor do Contrato
22	07/2018	02.037.069/0001-15	G Refrigeraçao Comercio e Servicos de Refrigeraçao Ltda	Serviço	27/04/2018	31/01/2023	R\$ 101.156,16
23	07/2019	10.602.740/0001-51	Elevadores Brasil Ltda	Serviços	22/07/2019	22/07/2024	R\$ 21.566,16
24	07/2021	04.718.633/0001-90	Amazon Security Ltda	Mão de Obra	29/12/2021	29/12/2024	R\$ 547.098,84
25	07/2022	11.182.142/0001-33	Israel Solucoes Empresariais Ltda	Serviços	27/06/2022	27/06/2024	R\$ 42.754,44
26	07/2023	26.814.501/0001-03	Tower Servicos Terceirizados Ltda	Serviços	31/07/2023	31/07/2024	R\$ 387.479,76
27	08/2019	40.432.544/0001-47	Claro S.A.	Serviços	22/07/2019	22/07/2024	R\$ 11.989,92
28	08/2021	09.406.386/0001-00	Tawrus Segurança e Vigilância Ltda	Mão de Obra	01/12/2021	01/12/2024	R\$ 274.511,32
29	08/2023	50.184.462/0001-84	50.184.462 Everson Teixeira Tavares	Serviços	10/11/2023	10/11/2024	R\$ 3.915,95
30	09/2020	26.885.173/0001-28	M D de C de Almeida e Cia Ltda	Obras	31/12/2020	19/05/2024	R\$ 4.961.910,97
31	09/2021	19.107.299/0001-06	Probank Segurança de Bens e Valores Ltda	Mão de Obra	23/11/2021	23/11/2024	R\$ 395.649,34
32	09/2022	13.183.749/0001-63	Minha Biblioteca Ltda	Serviços - TIC	20/09/2022	20/09/2024	R\$ 182.431,44
33	09/2023	12.011.719/0001-07	H K Servicos de Construcoes Ltda	Obras	17/08/2023	29/07/2024	R\$ 788.240,61
34	10/2017	04.848.254/0001-15	M.S Controle Integrado de Pragas Ltda - ME	Serviços	14/09/2017	14/09/2023	R\$ 6.240,00
35	10/2019	07.832.586/0001-08	Df Turismo e Eventos Ltda	Serviços	25/11/2019	25/11/2023	R\$ 967.966,53
36	10/2021	06.698.091/0005-90	Autopel Automação Comercial e Informática Ltda.	Serviços	10/12/2021	09/05/2024	R\$ 263.559,40
37	10/2023	04.623.300/0001-88	Fundacao de Apoio ao Ensino, Pesquisa, Extensao e Interiorizacao do Ifam	Serviços	30/08/2023	30/08/2026	R\$ 2.635.000,00
38	11/2017	02.037.069/0001-15	G Refrigeração Comercio e Serviços De Refrigeração Ltda	Mão de Obra	11/10/2017	05/06/2023	R\$ 148.392,39
39	11/2019	33.065.699/0001-27	Seguros Sura S.A.	Serviços	31/12/2019	31/12/2024	R\$ 31.810,38
40	11/2021	34.028.316/0001-03	Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos	Serviços	28/12/2021	28/12/2024	R\$ 27.432,00
41	11/2022	04.645.099/0001-30	Construtora Phx Ltda	Serviços de Engenharia	04/08/2022	04/08/2024	R\$ 1.144.206,96
42	11/2023	04.623.300/0001-88	Fundacao de Apoio ao Ensino, Pesquisa, Extensao e Interiorizacao do Ifam	Serviços	17/10/2023	31/12/2024	R\$ 1.571.200,00

Item	Contrato	CNPJ	EMPRESA	Cat.	Início Vigência	Fim Vigência	Valor do Contrato
43	12/2017	02.037.069/0001-15	G Refrigeração Comercio E Serviços De Refrigeração Ltda	Mão de Obra	11/10/2017	11/10/2023	R\$ 91.290,60
44	12/2019	22.310.018/0001-22	Mtec Energia Ltda	Serviços	23/01/2020	29/06/2023	R\$ 3.844.342,61
45	12/2021	04.623.300/0001-88	Fund. de Apoio ao Ens., Pesquisa, Ext. e Int. do IFAM	Serviços	27/12/2021	27/06/2024	R\$ 300.000,00
46	12/2022	17.764.351/0001-71	Gm Conservacao e Limpeza Ltda	Serviços	30/10/2022	30/10/2024	R\$ 359.954,16
47	12/2023	26.814.501/0001-03	Tower Servicos Terceirizados Ltda	Serviços	05/09/2023	05/09/2024	R\$ 395.718,96
48	13/2019	04.623.300/0001-88	Fund. de Apoio ao Ens., Pesquisa, Ext. e Int. do IFAM	Serviços	31/12/2019	31/12/2023	R\$ 1.914.580,00
49	13/2022	19.983.065/0001-22	5g Energia, Comercial Importadora e Exportadora Ltda.	Serviços	13/10/2022	13/10/2023	R\$ 2.964.500,00
50	13/2023	04.623.300/0001-88	Fund. de Apoio ao Ens., Pesquisa, Ext. e Int. do IFAM	Serviços	12/09/2023	12/09/2024	R\$ 1.179.958,06
51	14/2021	04.623.300/0001-88	Fund. de Apoio ao Ens., Pesquisa, Ext. e Int. do IFAM	Serviços	27/12/2021	27/06/2023	R\$ 514.406,09
52	14/2022	02.924.243/0001-41	Turin Construcoes Ltda	Serviços	11/12/2022	18/05/2024	R\$ 7.078.493,09
53	14/2023	45.339.142/0001-16	Inovve Turismo Ltda	Serviços	18/10/2023	18/10/2028	R\$ 920.739,00
54	15/2021	04.623.300/0001-88	Fund. de Apoio ao Ens., Pesquisa, Ext. e Int. do IFAM	Serviços	31/12/2021	30/04/2023	R\$ 3.200.000,00
55	15/2022	08.858.298/0001-87	Azambuja & Gastao Ltda	Serviços	13/12/2022	13/06/2023	R\$ 11.990,00
56	16/2022	04.623.300/0001-88	Fund. de Apoio ao Ens., Pesquisa, Ext. e Int. do IFAM	Serviços	27/12/2021	27/03/2023	R\$ 680.000,00
57	16/2022	04.623.300/0001-88	Fund. de Apoio ao Ens., Pesquisa, Ext. e Int. do IFAM	Serviços	30/12/2022	30/03/2025	R\$ 565.200,00
58	16/2023	47.758.632/0001-82	R T FREITAS	Material	01/12/2023	01/12/2024	R\$ 197.925,00
59	17/2022	04.623.300/0001-88	Fund. de Apoio ao Ens., Pesquisa, Ext. e Int. do IFAM	Serviços	30/12/2022	30/04/2024	R\$ 308.917,47
60	17/2023	04.623.300/0001-88	Fund. de Apoio ao Ens., Pesquisa, Ext. e Int. do IFAM	Serviços	29/12/2023	29/12/2024	R\$ 1.361.200,00
61	18/2022	19.983.065/0001-22	5g Energia, Comercial Importadora e Exportadora Ltda.	Serviços	30/12/2022	30/12/2023	R\$ 276.600,00
62	18/2023	04.623.300/0001-88	Fund. de Apoio ao Ens., Pesquisa, Ext. e Int. do IFAM	Serviços	29/12/2023	29/12/2026	R\$ 5.436.414,15
TOTAL							R\$ 55.059.396,89

*Fonte: Contratos 4.0

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL

No exercício de 2023, o Instituto Federal do Amazonas (IFAM) recebeu uma dotação orçamentária inicial de R\$ 432.598.959,00 conforme estabelecido na Lei Orçamentária Anual. Durante o período, ocorreram suplementações orçamentárias no valor de R\$ 54.253.584,00, juntamente com um cancelamento de R\$ 2.920.756,00 para realocação de recursos. Destes valores adicionais, R\$ 34.620.407,00 foram destinados às despesas com pessoal, encargos sociais e custeio da folha de pagamento.

O total geral da dotação orçamentária atualizada é de R\$ 483.931.787,00, após considerar todas as suplementações e cancelamentos realizados ao longo do exercício.

A atualização dos valores orçamentários apresenta-se da seguinte forma:

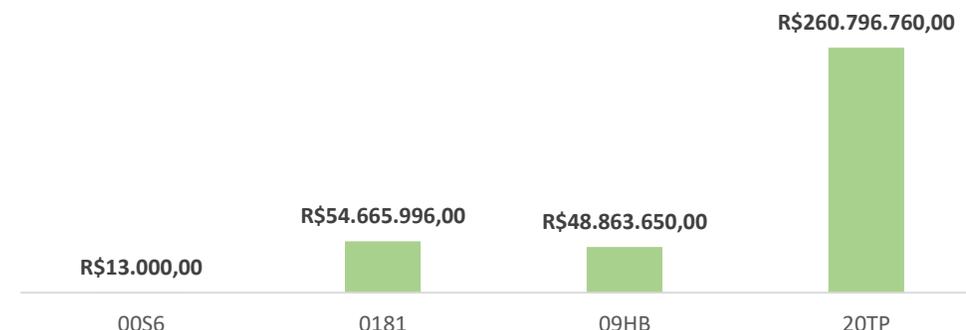
Tabela 29 - Variação orçamentária em 2023

Grupo de despesa	Dotação Inicial	Dotação Suplementar	Dotação Cancelada e Remanejada	Dotação Final
Pessoal e encargos	332.873.678,00	31.465.728,00	0,00	364.339.406,00
Custeio	78.742.961,00	16.546.069,00	-1.770.756,00	93.518.274,00
Investimento	20.982.320,00	6.241.787,00	-1.150.000,00	26.074.107,00
Total	432.598.959,00	54.253.584,00	-2.920.756,00	483.931.787,00

Fonte: Tesouro gerencial (02/02/2024)

Os valores de pessoal e encargos sociais, no montante de R\$ 364,339 milhões, estão distribuídos pelas ações de Governo: 20TP - Ativos Cívicos, 09HB - Contribuição da União, 0181 - Aposentadorias e Pensões, e 00S6 - Benefício Especial, conforme gráfico a seguir.

Gráfico 57 - Distribuição do orçamento de pessoal e encargos por ação de governo



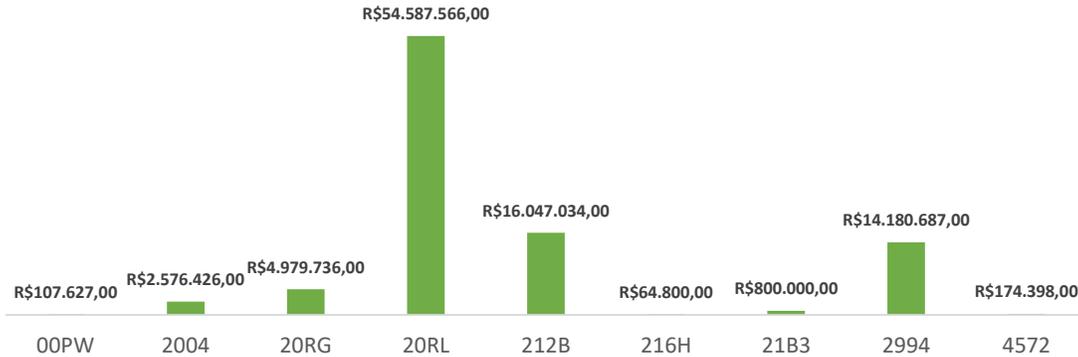
Fonte: Tesouro gerencial (02/02/2024)

Os valores de custeio, totalizando R\$ 93,518 milhões, estão distribuídos nas ações de Governo da seguinte forma: 20RL - Funcionamento das Instituições, 2994 - Assistência Estudantil, 20RG - Reestruturação e Modernização, 4572 - Capacitação de Servidores, 21B3 - Fomento as ações de ensino, 212B - Benefícios Obrigatórios, 216H - Auxílio Moradia, 2004 - Assistência Médica e 00PW - Contribuições a Entidades.

Destacamos que nesses valores estão inclusos R\$5,779 milhões provenientes de emendas parlamentares.

No gráfico a seguir, é apresentado o detalhamento dos valores de custeio.

Gráfico 58 - Distribuição do orçamento de custeio por ação de governo



Fonte: Tesouro gerencial (02/02/2024)

Os valores de investimento, totalizando R\$ 26,074 milhões, estão alocados nas ações de Governo 20RG - Reestruturação e Modernização das Instituições e 20RL - Funcionamento das Instituições. Destaca-se que R\$ 19,918 milhões foram referentes a emendas parlamentares. No gráfico a seguir, é apresentado o detalhamento dos valores de investimento por ação.

Gráfico 59 - Distribuição do Orçamento de Investimento

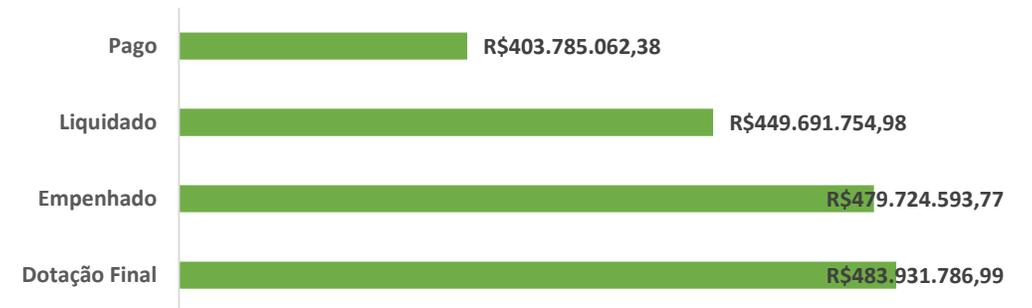


Fonte: Tesouro gerencial (02/02/2024)

8.1 Execução Orçamentária

Da análise da execução pelas unidades do IFAM (Campi e Reitoria), o total empenhado do orçamento em 2023 foi de R\$ 479,724 milhões. Desse montante, R\$449,691 milhões foram liquidados e R\$ 403,785 milhões foram efetivamente pagos. Conforme o gráfico a seguir:

Gráfico 60 - Orçamento executado em 2023 da LOA do IFAM

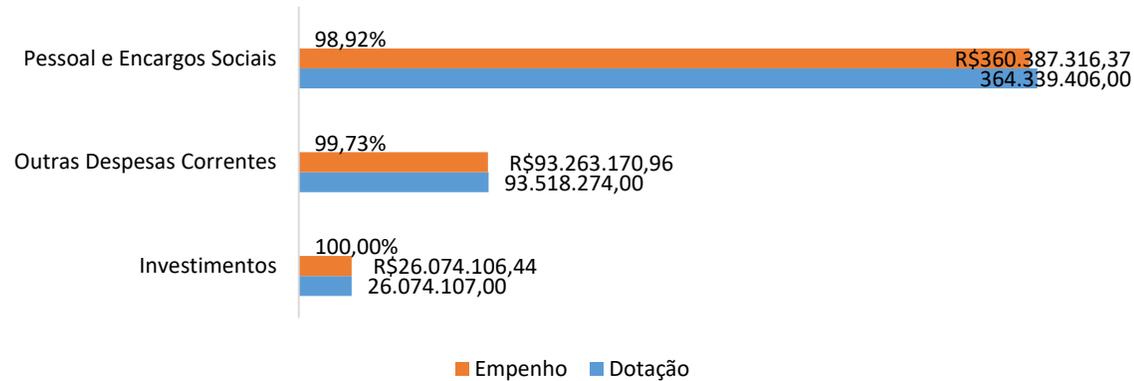


Fonte: Tesouro gerencial (02/02/2024)

O IFAM executou 479,724 R\$ milhões, no ano de 2023, o correspondente a 99,13% do orçamento. Dentre os valores planejados e executados pelo IFAM, 0,87%, correspondente a 4,2 R\$ milhões, não foram utilizados. Esses valores não utilizados abrangem as despesas de pagamento de pessoal e custeio da folha de pagamento.

Considerando o montante empenhado, R\$ 93,2 milhões foram direcionados às despesas discricionárias de custeio, R\$ 360,387 milhões referem-se às despesas obrigatórias com pessoal e encargos, e R\$ 26,07 milhões com investimentos, conforme o gráfico a seguir:

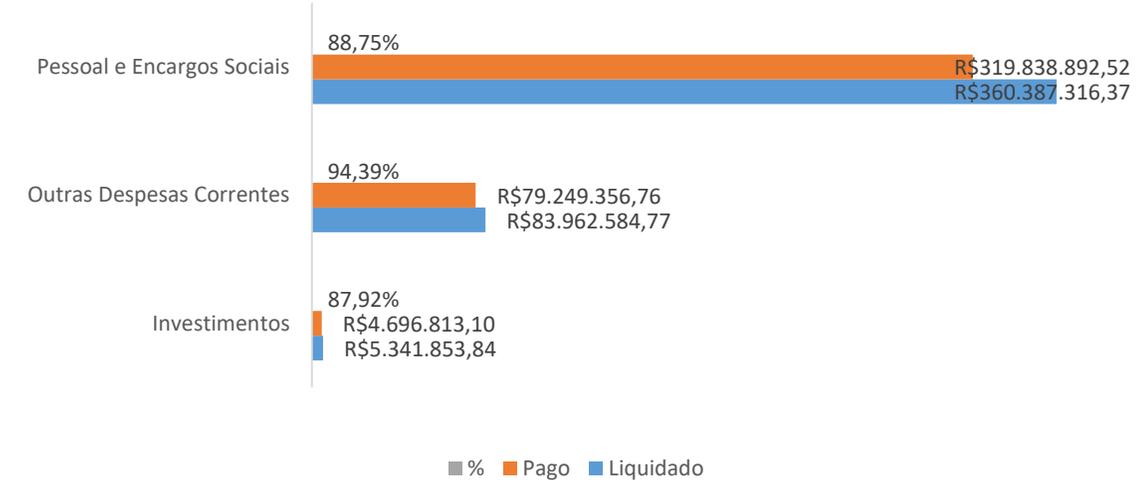
Gráfico 61 - Dotação vs Despesas empenhadas



Fonte: Tesouro gerencial (02/02/2024)

Na avaliação da capacidade de pagamento do IFAM, as despesas com pessoal e encargos sociais representam 88,75 % referente aos pagamentos até novembro, considerando que a folha de dezembro é paga em janeiro do ano seguinte, representando os 12,25 % do saldo a pagar. Dos valores de investimento, o pagamento representa 87,92% das liquidações, e para as despesas de custeio, o percentual de pagamento foi de 94,39%. As diferenças a pagar são objetos de inscrição em RAP Processados, cuja quitação ocorre no exercício seguinte. Conforme o gráfico a seguir:

Gráfico 62 - Despesas liquidado vs Despesas pagas

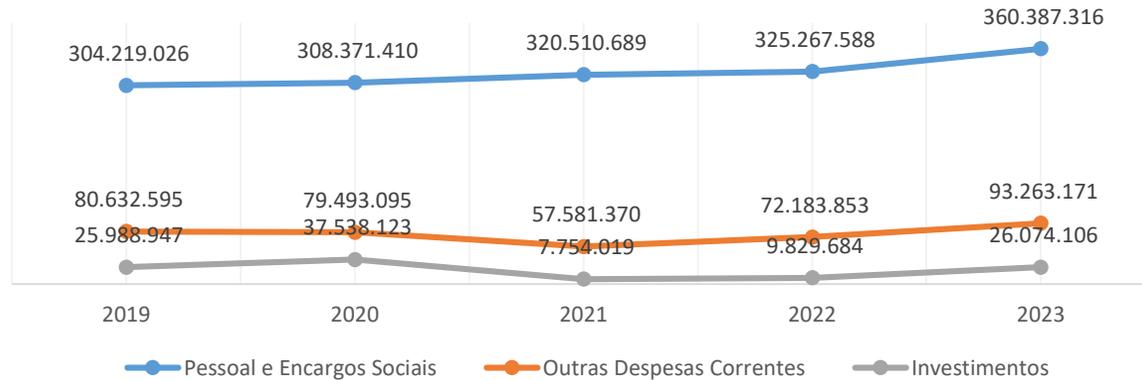


Fonte: Tesouro gerencial (02/02/2024)

8.2 Evolução dos últimos anos da execução orçamentária da despesa (empenhada, liquidada e paga)

No decorrer dos últimos 5 anos, a execução orçamentária do IFAM oscilou de R\$410,840 milhões em 2019 para R\$425,402 milhões em 2020, passando por uma queda relevante para R\$385,350 milhões em 2021 e chegando em 2023 com R\$ 479,724.

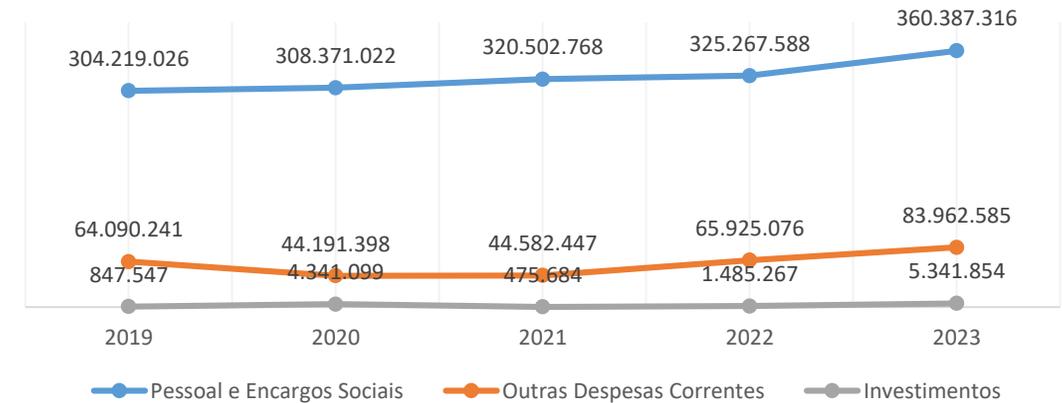
Gráfico 63 - Evolução das despesas empenhadas pelo IFAM



Fonte: Tesouro gerencial (02/02/2024) valores em milhões

Ao analisar o gráfico anterior, percebe-se um aumento nas despesas de pessoal, sendo o gasto com maior representatividade, uma vez que o aumento da força de trabalho é essencial para a oferta de serviços à sociedade. Embora os salários dos servidores públicos permaneçam sem reajustes reais, as variações são decorrentes das progressões de carreiras ocorridas no período e a liberação de despesas de exercícios anteriores.

Gráfico 64 - Evolução das despesas liquidadas pelo IFAM

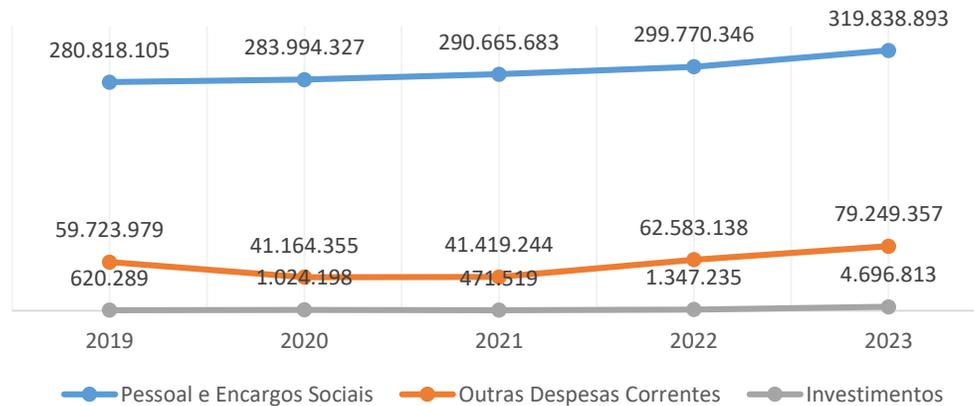


Fonte: Tesouro gerencial (02/02/2024)

O gráfico de liquidações mostra a mesma tendência das empenhadas, com exceção dos valores de investimento, pois estes, na sua maioria, tiveram limite liberado no final do exercício e foram inscritos em restos a pagar. Desta forma, os valores liquidados de investimento no exercício são menores os quais apresentaram maior relevância em restos a pagar pagos.

O próximo gráfico evidencia a evolução das despesas pagas, os valores se aproximam dos valores liquidados nos exercícios. A diferença entre valores liquidados e pagos são as despesas liquidadas em dezembro com pagamento no exercício seguinte.

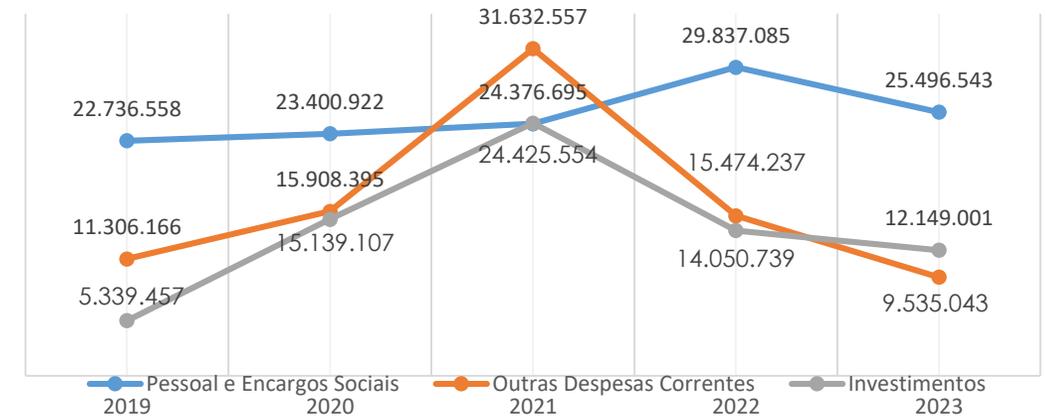
Gráfico 65: Evolução das despesas pagas pelo IFAM



Fonte: Tesouro gerencial (02/02/2024) valores em milhões

Estes gráficos da evolução das despesas empenhadas, liquidadas e pagas só tratam de despesas executadas em cada exercício, não considerando despesas com RAP. Portanto, a evolução dos valores pagos com RAP é apresentada no gráfico, a seguir

Gráfico 66: Evolução das despesas pagas de Restos a pagar pelo IFAM



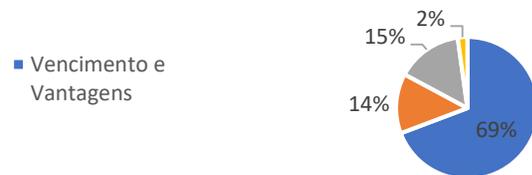
Fonte: Tesouro gerencial (02/02/2024)

As despesas pagas de RAP referentes a Pessoal representam apenas o pagamento da folha do mês de dezembro, contudo as outras despesas correntes e investimento trazem o pagamento de empenhos de vários exercícios. O aumento da execução em RAP parte do reflexo da liberação tardia do limite orçamentário e o reflexo das compras de material no exercício de 2020 para combate à Pandemia do COVID-19, outro fator foi o atraso na entrega de materiais e serviços devido à pandemia.

8.3 Detalhamento das despesas por grupo e elemento de despesa

O total das despesas empenhadas com pessoal foi de R\$360,387 milhões, divididos em: vencimentos e vantagens fixas - pessoal civil no valor de R\$ 249,509 milhões, obrigações patronais no valor de R\$49,110 milhões, aposentadorias e pensões no valor de R\$53,880 milhões, e outros elementos de despesas totalizando R\$7,887 milhões.

Gráfico 67 - Empenhos por elemento de despesa do grupo Pessoal e encargos sociais



Fonte: Tesouro gerencial (02/02/2024)

O total de despesas empenhadas com outras despesas correntes foi de R\$ 93,263 milhões. Na tabela a seguir é demonstrado a participação da despesas mais significativas no orçamento de custeio que envolve as ações 20RL - 2994 - 20RG - 4572 - 216H - 2004 e 00PW, a maior representação é a despesa com locação de mão de obra no valor de R\$33,028 milhões, seguido dos gastos de custeio da folha no valor de R\$18,444 milhões que envolve os elementos de vale transporte, alimentação, assistência médica, auxílio moradia, creche e outros.

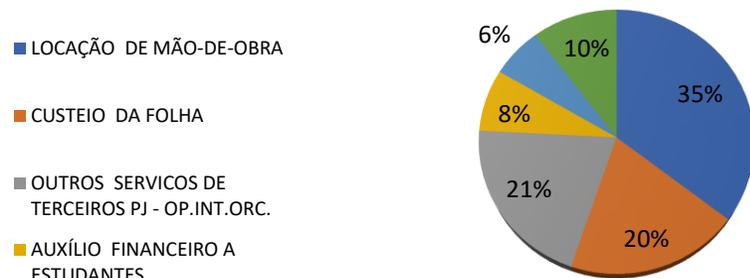
Outro valor relevante são os gastos com outros serviços de pessoa jurídica no total de R\$ 19,236 milhões, posteriormente vem os gastos com Auxílio financeiro aos estudantes de R\$7,099 milhões, em seguida os gastos com material de consumo no valor de R\$5,813 milhões. O total de R\$9,641 milhões estão distribuídos em elementos de despesas menores.

Tabela 30 – Empenho por elemento de despesa

ELEMENTO DE DESPESAS	VALOR EMPENHADO
LOCAÇÃO DE MÃO-DE-OBRA	33.028.045,62
CUSTEIO DA FOLHA	18.444.183,46
AUXILIO-ALIMENTACAO	13.246.677,71
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES - ASSISTÊNCIA MÉDICA	2.520.679,53
OUTROS BENEF.ASSIST. DO SERVIDOR E DO MILITAR	1.337.938,48
AUXÍLIO-TRANSPORTE	784.635,05
CONTRATAÇÃO POR TEMPO DETERMINADO - BENEFÍCIOS	485.289,34
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES - MORADIA	38.280,00
DESPESAS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	30.683,35
OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS PJ - OP.INT.ORG.	19.236.486,54
AUXÍLIO FINANCEIRO A ESTUDANTES	7.099.047,16
MATERIAL DE CONSUMO	5.813.697,56
OUTROS ELEMENTOS	9.641.710,62
PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOCAO	2.178.592,13
MATERIAL, BEM OU SERVIÇO PARA DIST.GRATUITA	1.630.258,99
DIÁRIAS - PESSOAL CIVIL	1.691.707,13
DESPESAS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	971.783,97
INDENIZACOES E RESTITUICOES	1.566.560,44
SERVIÇOS DE TECNOLOGIA DA INFORMACAO E COMUNICACAO - PJ	675.886,86
AUXÍLIO FINANCEIRO A PESQUISADORES	547.528,05
Outros	379.393,05

Fonte: Tesouro gerencial (02/02/2024)

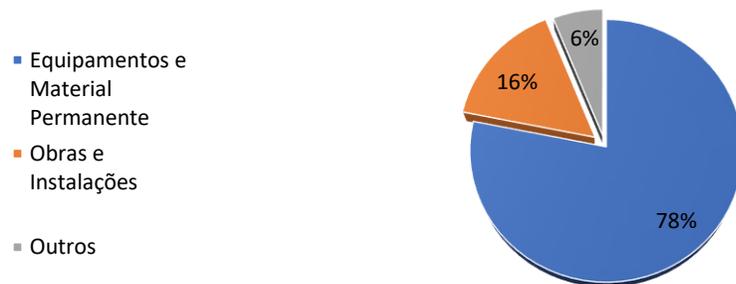
Gráfico 68 - Empenhos por elemento de despesa do grupo de Custeio



Fonte: Tesouro gerencial (02/02/2024)

No próximo gráfico, apura-se os empenhos de investimentos mais significativos, sendo 78% que corresponde a R\$20,370 milhões para equipamentos e material permanente, 16% correspondente a R\$4,102 milhões para obras e instalações e 6%, R\$1,6 milhões de outros elementos, totalizando os R\$26,074 milhões.

Gráfico 69 - Empenhos por elemento de despesa - Investimento



Fonte: Tesouro gerencial (02/02/2024)

8.4 Destaques Concedidos

No exercício de 2023, o IFAM realizou destaque com a descentralização no valor total de R\$1,027 milhões de créditos orçamentários para outras Unidades Orçamentárias, a saber:

Tabela 31 - Créditos enviados para outras unidades orçamentárias

UNIDADE	Objetivo	Descentralizado
INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DO CEARA	CUSTEAR DESPESA COM SERVICOS DE HOSPEDAGEM,TRANSPORTE,ALIMENTACAO,ARBITRAGEM,PREMIA-CAO E INFRAESTRUTURA - JIF ETAPA NACIONAL	107.900,00
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO	CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES DO IFAM, EM NÍVEL DE MESTRADO, REF. 3º TURMA, PELO PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO E ESTRATÉGIA-UFRRJ	800.000,00
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO	CAPACITACAO EM NIVEL DE STRITO-SENSU DE MESTRA-DO EM GESTAO E ESTRATEGIA DOS SERVIDORES TECNICO-ADMINISTRATIVOS E DOCENTES, TURMA 2. (3ª PARCELA)	120.000,00
TOTAL		1.027.900,00

Fonte: Tesouro gerencial (02/02/2024)

Na execução dos créditos concedidos foram empenhados o valor total de R\$1.027.900,00, desses foram liquidados e pagos R\$197.900,00. Logo, o IFCE e a UFRRJ deixaram R\$830.000,00 inscritos em restos a pagar.

Tabela 32 - Execução dos créditos descentralizados

UG Executora	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	DESPESAS INSCRITAS EM RP
153166 UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO	800.000,00	-	-	800.000,00
153166 UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO	120.000,00	120.000,00	120.000,00	-
158133 INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DO CEARA	107.900,00	77.900,00	77.900,00	30.000,00
total	1.027.900,00	197.900,00	197.900,00	830.000,00

Tabela 33 - Destaque Recebidos

Em 2023, o IFAM recebeu um montante de R\$19,898 milhões de créditos orçamentários oriundos de outros órgãos, a maioria decorrentes da formalização de Termo de Execução Descentralizada, outros foram referente a pagamento de GECC - Gratificação de Encargo de Curso e Concurso, contudo, houveram algumas devoluções totalizando R\$ 558.535,43 reais, conforme quadro demonstrado no quadro ao lado:

Unidade Orçamentária Descentralizadora	Objeto	Destaque Recebido	Devolução
26101 MINISTERIO DA EDUCACAO	TED 12389 AQUISICAO DE MOBILIARIO E AR CONDICIONADO PARA O CAMPUS EIRUNEPE	R\$ 1.899.633,73	
26101 MINISTERIO DA EDUCACAO	TED 12771 OBRA DE CONSTRUCAO DO CAMPUS EIRUNEPE	R\$ 2.326.876,67	-R\$ 64,00
26101 MINISTERIO DA EDUCACAO	TED 12772 OBRA DE CONSTRUCAO DO CAMPUS TEFE	R\$ 613.936,32	
26101 MINISTERIO DA EDUCACAO	TED 12773 REFORMA E AMPLIACAO DO REFEITORIO CAMPUS PARINTINS	R\$ 640.210,58	
26101 MINISTERIO DA EDUCACAO	TED 12770 REFORMA E AMPLIACAO DO REFEITORIO CAMPUS COARI	R\$ 566.544,73	-R\$ 228.710,07
26101 MINISTERIO DA EDUCACAO	TED 12768 CONSTRUCAO DE COZINHA E REFEITORIO CAMPUS AVANÇADO MANACAPURU	R\$ 788.240,61	
26101 MINISTERIO DA EDUCACAO	TED 12769 REFORMA E AMPLIACAO DO REFEITORIO CAMPUS PRESIDENTE FIGUEIREDO	R\$ 549.620,37	
26101 MINISTERIO DA EDUCACAO	TED 12865 ADEQUACAO DE ACESSIBILIDADE DO IFAM CAMPUS PRESIDENTE FIGUEIREDO	R\$ 469.310,00	
26101 MINISTERIO DA EDUCACAO	TED 11418 SABERES INDIGENAS NA ESCOLA	R\$ 125.000,00	-R\$ 125.000,00
26101 MINISTERIO DA EDUCACAO	TED 12717 ESCOLA DA TERRA APERFEIOAMENTO	R\$ 98.340,10	-R\$ 76.340,10
26101 MINISTERIO DA EDUCACAO	TED 12782 PROJETO ARUMA EDUCACAO ESPECIAL NA PERSPECTIVA DA EDUCACAO INCLUSIVA	R\$ 28.134,45	-R\$ 1,66
26298 FUNDO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO DA EDUCACAO	PROGRAMA NACIONAL DE ALIMENTACAO ESCOLAR-ALIMENTACAO ESCOLAR. - PNAE-MC	R\$ 1.777.761,80	-R\$ 27,11
26298 FUNDO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO DA EDUCACAO	ATENDER DESPESAS CONFORME TERMO DE COOPERACAO-PTA. TED 12280 - EJA-MC	R\$ 2.635.000,00	
26298 FUNDO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO DA EDUCACAO	ATENDER DESPESAS CONFORME TERMO DE COOPERACAO-PTA. TED 12811 - PROGRAMA MULHERES MIL-MC	R\$ 884.780,00	
26298 FUNDO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO DA EDUCACAO	ATENDER DESPESAS CONFORME TERMO DE COOPERACAO-PTA. TED 12455 - OFERTA DE VAGAS NO PROGRAMA MULHERES MIL - 2023.-MC	R\$ 1.143.360,00	
26298 FUNDO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO DA EDUCACAO	ATENDER DESPESAS CONFORME TERMO DE COOPERACAO-PTA. TED 12024 - OFERTA DE VAGAS EM CURSO DE QUALIFICACAO DE A&O PROFISSIONAL A& ENERGIFE-MC	R\$ 336.000,00	
26291 FUND.COORD.DE APERF.DE PESSOAL NIVEL SUPERIOR	DESCENTRALIZACAO DE CREDITO TENDO EM VISTA A AQUISICAO DE EQUIPAMENTOS PARA SUPORTE AS ATIVIDADES ACADEMICAS, NO AMBITO DO SISTEMA UAB.23038.010313/2023-49 SLR 227(2254690)	R\$ 100.000,00	-R\$ 18.662,15
84201 FUNDACAO NACIONAL DOS POVOS INDIGENAS	DESCENTRALIZACAO ORCAMENTARIA IFAM - PARCERIA PARA ACOES DE ACESSO E PERMANEN CIA NA EDUCACAO PROFISSIONAL PARA POVOS INDIGENAS DO RIO NEGRO, CONFORME DESPACHO COPE/CGPC/2023(6132367) - 08620.016120/2023-38	R\$ 176.000,00	
42204 INSTITUTO DO PATRIMONIO HIST. E ART. NACIONAL	(8429)OFICINAS DE SALVAGUARDADO SISTEMA AGRICOLATRADICIONAL DO RIO NEGRO E DA CACHOEIRA DE IAUARETE	R\$ 78.240,00	-R\$ 78.240,00
42204 INSTITUTO DO PATRIMONIO HIST. E ART. NACIONAL	I ENCONTRO DO GRUPO DE TRABALHO NACIONAL PARA A DECADE INTERNACIONAL DAS LINGUAS INDIGENAS (DILI-2022-2032)", QUE ACONTECERA EM MANAUS - OFICIO Nº 143/2023/CCONV/CGLOG/DPA-IPHAN.	R\$ 100.000,00	
58101 MINISTERIO DA PESCA E AQUICULTURA	APOIAR ACOES DO PROGRAMA AGRORESIDENCIA. PROCESSO: 55000.010023/2023-19 / DESPACHOS: 32655704 E 32375160.	R\$ 138.550,00	-R\$ 6.550,00
58101 MINISTERIO DA PESCA E AQUICULTURA	APOIAR ACOES DO PROGRAMA AGRORESIDENCIA. PROCESSO: 55000.010020/2023-85 / DESPACHOS: 32655886 E 32622277.	R\$ 152.350,00	-R\$ 20.350,00
53101 MIN. DA INTEGR. E DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL	IMPLANTACAO DO CENTRO MAPATI DE INOVACAO, PESQUISA E DESENVOLVIMENTO SOCIOBIOECONOMICO DO ALTO SOLIMÕES. PROC: 59000.020100/2023-08	R\$ 1.835.144,15	
58101 MINISTERIO DA PESCA E AQUICULTURA	DESCENTRALIZA?O VISANDO ATENDER TED 953538, PROCESSO 00350.009983/2023-74	R\$ 500.000,00	
81101 MINISTERIO DOS DIREITOS HUMANOS - MDH	TED N 09/2023 - FORMACAO DE AGENTES DE DIREITOS HUMANOS DA PESSOA IDOSA PARA IDENTIFICACAO DE VIOLACAO DE DIREITOS HUMANOS E FOMENTO E CRIACAO OU FORTALECIMENTO DE ARRANJOS INSTITUCIONAIS.	R\$ 900.000,00	
26424 INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DO TOCANTINS	JOGOS DOS INTITUTOS FEDERAIS DO NORTE - JIF/NORTE QUE OCORRERA EM MANAUS/AM, NO PERIODO DE 21 A 27 DE SETEMBRO/2023.	R\$ 168.565,42	
26416 INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DO PARA	JOGOS DOS INTITUTOS FEDERAIS DO NORTE - JIF/NORTE QUE OCORRERA EM MANAUS/AM, NO PERIODO DE 21 A 27 DE SETEMBRO/2023.	R\$ 168.565,42	
26421 INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DE RONDONIA	JOGOS DOS INTITUTOS FEDERAIS DO NORTE - JIF/NORTE QUE OCORRERA EM MANAUS/AM, NO PERIODO DE 21 A 27 DE SETEMBRO/2023.	R\$ 168.565,42	
26426 INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DO AMAPA	JOGOS DOS INTITUTOS FEDERAIS DO NORTE - JIF/NORTE QUE OCORRERA EM MANAUS/AM, NO PERIODO DE 21 A 27 DE SETEMBRO/2023.	R\$ 168.565,42	
26437 INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DE RORAIMA	JOGOS DOS INTITUTOS FEDERAIS DO NORTE - JIF/NORTE QUE OCORRERA EM MANAUS/AM, NO PERIODO DE 21 A 27 DE SETEMBRO/2023.	R\$ 168.565,42	
26425 INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DO ACRE	JOGOS DOS INTITUTOS FEDERAIS DO NORTE - JIF/NORTE QUE OCORRERA EM MANAUS/AM, NO PERIODO DE 21 A 27 DE SETEMBRO/2023.	R\$ 168.565,42	
Diversas	Outras Unidades	Descentralizações de pequeno vulto para pagamento de GECC e ressarcimento.	R\$ 23.998,02 -R\$ 4.590,34
TOTAL GERAL		R\$ 19.898.424,05	-R\$ 558.535,43

Fonte: Tesouro gerencial (02/02/2024)

Na execução dos créditos recebidos foram empenhados o valor total de R\$18,263 milhões, desses foram liquidados R\$6,359 milhões e pagos R\$5,758 milhões. Dos valores executados, R\$1,904 milhões foram inscritos em restos a pagar.

Tabela 34 - Execução dos créditos recebidos

Unidade Orçamentária		DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS
26101	MINISTERIO DA EDUCACAO	7.675.731,73	2.641.976,85	2.100.637,73
26105	INSTITUTO BENJAMIN CONSTANT	446,86		
26270	FUNDACAO UNIVERSIDADE DO AMAZONAS	3.715,70	3.715,70	
26291	FUND.COORD.DE APERF.DE PESSOAL NIVEL SUPERIOR	81.337,85		
26298	FUNDO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO DA EDUCACAO	6.776.868,32	2.610.363,20	2.560.826,67
26402	INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DE ALAGOAS	491,04		
26405	INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DO CEARA	285,99		
26408	INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DO MARANHAO	1.843,20	204,80	204,80
26409	INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DE MINAS GERAIS	400,00	400,00	
26410	INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DO NORTE DE MG	663,45	663,45	663,45
26412	INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DO SUL DE MG	420,48		
26414	INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DO MATO GROSSO	958,68	249,99	249,99
26415	INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DO MAT.G.DO SUL	360,28		
26416	INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DO PARA	170.039,80	169.548,34	169.548,34
26419	INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DO RS	235,17	235,17	235,17
26421	INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DE RONDONIA	169.404,62	168.565,42	162.665,63
26422	INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.CATARINENSE	409,55	409,55	409,55
26424	INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DO TOCANTINS	168.565,42	168.565,42	168.565,42
26425	INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DO ACRE	168.565,42	168.565,42	168.565,42
26426	INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DO AMAPA	168.974,52	168.775,22	168.775,22
26427	INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DA BAHIA	270,00		
26431	INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DO PIAUI	4.712,70	474,00	
26434	INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.FLUMINENSE	267,84		
26435	INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DO RN	958,32	319,44	319,44
26437	INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DE RORAIMA	168.565,42	168.565,42	168.565,42
26439	INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DE SAO PAULO	245,73	245,73	
42204	INSTITUTO DO PATRIMONIO HIST. E ART. NACIONAL	100.000,00	88.000,00	88.000,00
53101	MIN. DA INTEGR. E DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL	1.835.144,15		
58101	MINISTERIO DA PESCA E AQUICULTURA	764.000,00		
Total		18.263.882,24	6.359.843,12	5.758.232,25

Fonte: Tesouro gerencial (02/02/2024)

Principais desafios da execução orçamentária e financeira

- ❖ Replanejamento orçamentário ao longo de 2023, tendo em vista cumprimento dos contratos continuados na ação de custeio 20RL ;
- ❖ Ajustes no planejamento orçamentário a fim de minimizar as inscrições de restos a pagar;
- ❖ Dificuldades na execução do PO para contratação e atendimento a pessoas com deficiência devido a problemas na licitação.

Principais ações futuras

- ❖ Otimização do fluxo dos procedimentos relacionados à gestão orçamentária e financeira.
- ❖ Implantação e padronização de manuais para gestão orçamentária, financeira e contábil.
- ❖ Consolidação das ações do Conselho de Administração - CAD.
- ❖ Divulgação sistematizada, com linguagem acessível, do orçamento e a evolução da sua execução para toda a comunidade.
- ❖ Propor medidas de Governança Orçamentária.
- ❖ Priorização da gestão orçamentária, com valorização dos princípios da eficiência e da eficácia;
- ❖ Implementação de programa de capacitação dos servidores direcionado às atividades operacionais, voltado à redução de custos;
- ❖ Busca de formas extra orçamentárias de financiamento, como emendas parlamentares, termos de execução descentralizada, convênios e parcerias público-privadas, para atender a demandas institucionais prioritárias.

GESTÃO PATRIMONIAL E INFRAESTRUTURA

Conformidade legal

A Conformidade legal da Gestão Patrimonial do órgão se deu principalmente pela observância das orientações dos órgãos centrais, com destaque ao Decreto 9.373/2018 e Instrução Normativa 205/1988-SEDAP. Seguiu ainda nos termos dos artigos 37, 70 e 75 da Constituição Federal, Lei nº 4.320/64, Decreto-lei nº 200/67, Lei Complementar nº 101/200, Lei 8.429/92; bem como demais instrumentos legais que regem a gestão patrimonial na Administração Pública.

Em 2023, foi investido R\$ 26,074 milhões no IFAM, sendo que desse total grande parte foram utilizados em 4 tipos de Investimentos, a seguir:

Coleções e materiais bibliográficos – responde pela maior fatia dos recursos, o equivalente a 19% do total (R\$5.209.289,68), essas aquisições foram realizadas após aporte do MEC com o objeto de estruturar as bibliotecas do IFAM.

Mobiliário em Geral – O gasto com a estruturação das instalações dos Campi do IFAM foi de R\$3.587.829,00, equivalente a 13,76% do total de investimentos.

Veículos de Tração Mecânica - feito na ordem de R\$3.203.763,23 correspondente a 12,29% do investimento total, sendo principalmente aquisição de ônibus escolares para os campis do IFAM.

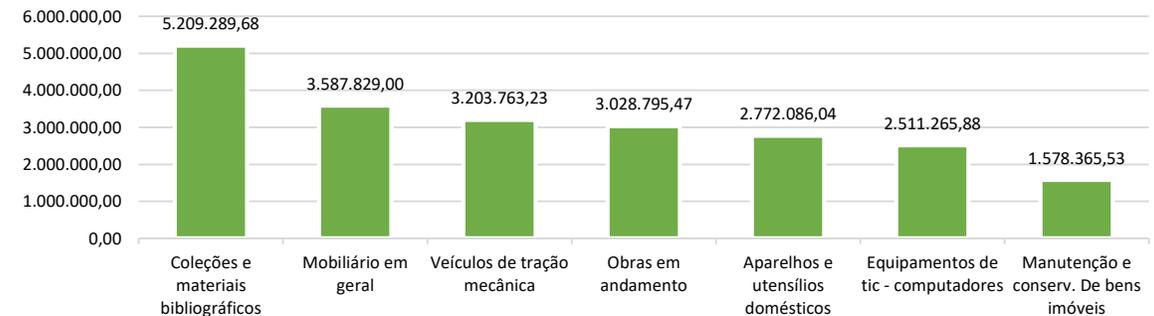
Obras em andamento - este investimento foi na ordem de 11,62% correspondendo a R\$3.028.795,47 no exercício de 2023, refere-se principalmente as obras nos campis Eirunepé e Tefé, seguindo de ampliações e obras nas unidades Manaus Zona Leste, Parintins, Presidente Figueiredo, Coari, Maués e Lábrea, Campus Manaus Centro e São Gabriel da Cachoeira.

Tabela 35 - Investidos em Capital

Natureza despesa detalhada	Empenhos 2023	%
Coleções e materiais bibliográficos	5.209.289,68	19,98%
Mobiliário em geral	3.587.829,00	13,76%
Veículos de tração mecânica	3.203.763,23	12,29%
Obras em andamento	3.028.795,47	11,62%
Aparelhos e utensílios domésticos	2.772.086,04	10,63%
Equipamentos de tic - computadores	2.511.265,88	9,63%
Manutenção e conserv. De bens imóveis	1.578.365,53	6,05%
Instalações	994.347,98	3,81%
Maquinas, utensílios e equipamentos diversos	930.800,08	3,57%
Equipamentos para áudio, vídeo e foto	603.493,32	2,31%
Apar.equip.utens.med.,odont.labor.hospit.	301.980,88	1,16%
Pecas não incorporáveis a imóveis	222.695,00	0,85%
Equipamento de proteção, segurança e socorro	191.911,52	0,74%
Maquinas e equipamentos energéticos	180.384,00	0,69%
Outros materiais permanentes	162.325,00	0,62%
Instrumentos musicais e artísticos	159.369,26	0,61%
Soma de outras naturezas de menos valor	435.404,57	1,67%
Total	26.074.106,44	

Fonte: Tesouro gerencial (02/02/2024)

Gráfico 70 - Investimentos em Capital

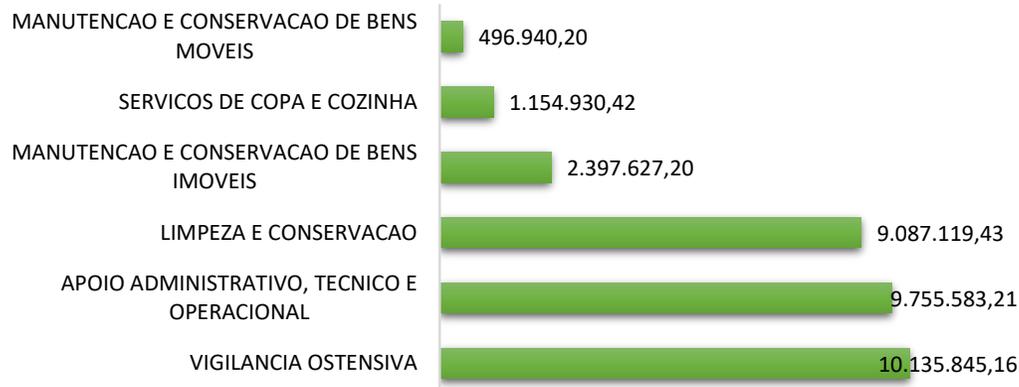


Fonte: Tesouro gerencial (02/02/2024)

9.2 Administração predial e serviços

Os gastos com serviços de mão-de-obra para administração predial e serviços no âmbito dos Campi e Reitoria do IFAM foi R\$ 33,028 milhões, considerando o orçamento do exercício, o maior destaque é referente aos serviços de vigilância ostensiva de R\$10,135 milhões Apoio administrativo 9,755 milhões e limpeza com R\$9,087 milhões.

Gráfico 71 - Serviços com mão-de-obra administração predial e serviços



Fonte: Tesouro gerencial (02/02/2024)

As demais despesas de serviços para manutenção e funcionamento somam o total de R\$19,232 milhões, segue abaixo o detalhamento:

Tabela 36 - Despesas de manutenção e funcionamento

Natureza Despesa Detalhada	DESPESAS EMPENHADAS
Serviços de energia elétrica	5.920.765,94
Fornecimento de alimentação	5.436.672,74
Manutenção e conserv. De bens imóveis	2.522.179,60
Manutenção e conserv. De veículos	1.143.110,52
Serviços de apoio ao ensino	1.108.109,58
Serviço de seleção e treinamento	842.317,48
Manut. e conserv. De maquinas e equipamentos	832.546,06
Serviços de copias e reprodução de documentos	391.971,73
Serviços técnicos profissionais	261.185,97
Taxa de administração	184.604,49
Serv. De apoio admin., tecnico e operacional	139.134,00
Serviços de agua e esgoto	92.530,78
Limpeza e conservação	87.112,99
Serviços gráficos e editoriais	71.951,10
Outras Despesas	198.454,06
Total	19.232.647,04

Fonte: Tesouro gerencial (02/02/2024)

Ações futuras

- ❖ Finalização da implantação do Sistema Integrado de Gestão Patrimonial – SIADS, no primeiro semestre de 2024;
- ❖ Contratar empresa especializada para Avaliar todos os imóveis do IFAM;
- ❖ Estruturar o Módulo de Patrimônio da Reitoria com grades, prateleiras, empilhadeiras e etc.;
- ❖ Realizar inventário de bens móveis e imóveis;
- ❖ Capacitar os Campi para os mesmos cadastrarem seus imóveis no SPIUNET;

Fonte: Tesouro gerencial (02/02/2024)

Desafios

- ❖ Crítica falta de servidores, sendo que por ser uma atividade que envolve questões logísticas e sistemas;
- ❖ Viabilização de FG para todos os Coordenadores de Materiais e Patrimônio;
- ❖ Valorização dos servidores da área patrimonial através de melhorias nas estruturas físicas dos setores;
- ❖ Melhor comunicação entre a Contabilidade, os DAP's e Coordenadores de Patrimônio;
- ❖ Centralização da Contabilidade do IFAM;

Fonte: Tesouro gerencial (02/02/2024)

GESTÃO DE CUSTOS

A gestão de custos para as instituições públicas foi otimizada ao longo do tempo. A Lei nº 4.320/94 em seus artigos 85 e 99 apenas prevê o acompanhamento dos custos do setor industrial, mas precisa estimular as instituições públicas a prestarem contas internas e externas e subsidiar os gestores das instituições com informações gerenciais eficazes para a tomada de decisões para administrar os recursos públicos, a Secretaria do Tesouro Nacional, órgão responsável por "desenvolver e manter sistemas de custos que permitam a avaliação e o acompanhamento da gestão orçamentária, financeira e patrimonial", como o art. Artigo 50, inciso VII, do Decreto-Lei 9.679/2019, responsável por "regular, fiscalizar e prestar assistência técnica no tocante à prestação de contas dos atos e fatos da gestão orçamentária, financeira e patrimonial da União", elencados no artigo 50, Artigo III do Decreto nº 9.679/2019, visando o novo modelo de gestão, avançando no aperfeiçoamento.

A Gestão de Informações de Despesas do Governo Federal é baseada em dados extraídos de sistemas estruturantes (SIAFI, SIAPE, SIOP e SIORG) processados e disponibilizados pelo Sistema de Informações de Despesas (SIC) disponibilizado pela Fazenda Gerencial. Com base nessas informações, foram produzidos relatórios acessíveis para subsidiar a gestão de custos e a avaliação da qualidade do gasto público, importante mecanismo de apoio à decisão dos gestores públicos do Governo da Federação.

De uma forma geral, a apuração dos custos no IFAM foi introduzida, no ano de 2021, pelos programas e ações parametrizadas pela LOA, através do Custo Genérico. Infelizmente por conta da pandemia e o setor de contabilidade reduzido não foi possível avançar em relação a gestão de custos. Nosso objetivo é fortalecer a Coordenação de Contabilidade com pessoal e capacitação para chegar o mais próximo possível da apuração por cada unidade de custo em todas as despesas.

Dificuldades Encontradas

- Falta de integração entre os departamentos;
- Alocação de servidores no sistema SIAPE em cada centro de custo e seu respectivo código SIORG;
- Falta de uniformização dos procedimentos;
- Ausência de controle de baixa do estoque do almoxarifado por cada unidade de centro de custos;
- Rateio das variações patrimoniais diminutivas por cada unidade de centro de custo;
- Alterar o cadastro do Siorg de cada UG;
- Ratear despesas entre centros de custos.
- Falta de servidores na Coordenação de Contabilidade

Desafios Futuros:

- Aprovação das alterações dos Regimentos Internos da Reitoria e de todos os Campi;
- Lotar os servidores em suas unidades de centro de custo, no sistema SIAPE;
- Registrar a depreciação, exaustão e amortização;
- Aperfeiçoar o controle dos lançamentos patrimoniais no que tange as baixas do almoxarifado em todas as unidades;
- Contabilização das Variações Patrimoniais Diminutivas em relação ao estoque na totalidade;
- Cadastrar o código SIORG em cada centro de custo;
- Ratear despesas para cada centro de custos;
- Centralização da Contabilidade, com a vinda dos contadores dos campi do IFAM para a Reitoria.

INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

DECLARAÇÃO DO CONTADOR

A Coordenação Geral de Contabilidade e Custos – CGECC, de acordo com a Resolução nº 02 – CONSUP de 28 de março de 2011, compõe a estrutura da Pró-Reitoria de Administração e Planejamento do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas. O escopo desta declaração leva em conta as demonstrações contábeis consolidadas do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM, e suas Notas Explicativas de 31 de dezembro de 2023 tendo como base as seguintes unidades administrativas:

Fonte: Tesouro gerencial (02/02/2024)

Tabela 37 - Estrutura Contábil no IFAM

CODIGO	ORGÃO	CONTADOR TITULAR	CONFORMISTA CONTÁBIL SUBSTITUTO
26403	Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas - IFAM	Raimundo Nonato Zurra Júnior	Humberto Mendonça Pereira
UG Executora	Unidade	Titular	Substituto
158142	Reitoria	Raimundo Nonato Zurra Jr.	Humberto Mendonça Pereira
158273	Campus São Gabriel da Cachoeira	Sarah M. Gondim Nunes	Armando V. de Matos Neto
158444	Campus Manaus Zona Leste	Jânio L. Paes Alves	Zenóbia Menezes de Brito
158445	Campus Manaus Centro	Paulo Rodrigues de Souza	Zonaide Sandoval
158446	Campus Manaus Distrito Industrial	Ellen doane da C.	Vasconcelos Raimundo Nonato Zurra Jr
158447	Campus Coari	Lima Josias Souza de	Izaque Oliveira da Silva
158560	Campus Parintins	Almeida	Marivaldo Gonçalves
158561	Campus Tabatinga	David Wilkerson Ferreira de Souza	Humberto Mendonça Pereira
158562	Campus Presidente Figueiredo	Leonardo Toledo de Siqueira	Marlena Raquel dos Santos
158563	Campus Maués	Oldeney Maricaua Campos Jesse de Mendonça Marinho	Humberto Mendonça Pereira
158564	Campus Lábrea	José Falcão	Raimundo Nonato zurra Júnior Raimundo Nonato Zurra Jr.
154783	Campus Humaitá	Neto Eber Aguiar da Silva	Humberto Mendonça Pereira
155389	Campus Itacoatiara	Raimundo Nonato Zurra Jr.	Raimundo Nonato Zurra Jr.
155422	Campus Avançado de Manacapuru	Humberto Mendonça Pereira	Jefferson da Cruz Fideles Josineide Martins Galvão
155440	Campus Tefé	André Aymon Brito da Silva Raimundo Nonato Zurra Jr	Raimundo Nonato Zurra Jr.
155527	Campus Eirunepé	Humberto Mendonça Pereira	Raimundo Nonato Zurra Jr.
156623	Campus Avançado Iranduba	Humberto Mendonça Pereira	
156746	Campus Avançado Boca do Acre	Humberto Mendonça Pereira	

Fonte: SIAFI 2023

As demonstrações contábeis exigidas pela Lei nº 4.320, de 17 de março de 1964, e respectivas notas explicativas estão disponibilizadas na página do instituto, no link abaixo: (<http://www2.ifam.edu.br/proreitorias/adminitracao/proad/demonstracoes-contabeis>)

Fonte: Tesouro gerencial (02/02/2024)

- Balanço Patrimonial - Evidencia os ativos e passivos do IFAM.
- Demonstração das Variações Patrimoniais - Demonstra a apuração do resultado patrimonial referente as variações patrimoniais aumentativas com as variações patrimoniais diminutivas.
- Balanço Orçamentário - Demonstra informações sobre o orçamento aprovado em comparação com sua realização, ou seja, receita esperada versus arrecadada e despesa autorizada versus realizada.
- Demonstração de Fluxo de Caixa - Visam demonstrar o fluxo financeiro do IFAM no período.
- Balanço Financeiro - Permitem a verificação do confronto entre receita e despesas, bem como o resultado financeiro do exercício no IFAM.

As demonstrações contábeis foram elaboradas em consonância com os dispositivos da Lei no 4.320/1964, do Decreto-Lei no 200/1967, do Decreto no 93.872/1986, da Lei Complementar no 101/2000 (LRF). Abrangem também as NBCASP - Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (Resoluções do CFC no 1.134 a 1.137/2008 e no 1.366/2011) (NBC T 16.6 R1 e 16.7 a 16.11); as NBC TSP (Estrutura Conceitual, NBC TSP no 01 a 10); as instruções descritas no Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP), 7ª edição; a estrutura proposta no Plano de Contas Aplicado ao Setor Público (PCASP) (Portaria STN no 700/2014), bem como o Manual SIAFI, que contém orientações e procedimentos específicos por assunto.

O escopo desta declaração leva em conta as demonstrações contábeis consolidadas do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas – IFAM, e suas Notas Explicativas de 31 de dezembro de 2023 tendo como base as seguintes as 18 unidades gestoras do IFAM. Esta declaração reflete a conformidade contábil das demonstrações contábeis encerradas em 31 de dezembro de 2023 e é pautada na Macrofunção 020315 – Conformidade Contábil presente no Manual SIAFI- Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal. Este é um processo que visa assegurar a integridade, fidedignidade e a confiabilidade das informações constantes no SIAFI – Sistema Integrado de Administração Financeira, que é o sistema do Governo Federal onde são executados os atos e fatos da gestão orçamentária, financeira e patrimonial.

Fonte: Tesouro gerencial (02/02/2024)

DECLARAÇÃO COM RESSALVA

Declaração do contador com ressalvas sobre a fidedignidade das demonstrações contábeis.

Ressalvas

Devido à complexidade, diversidade e amplitude de alguns processos de trabalho no IFAM, ainda possuímos obstáculos no assentamento de diversas rotinas, conforme veremos a seguir:

- Incompatibilização dos saldos dos créditos inscritos na Dívida Ativa dos sistemas de controle da PGFN com os valores registrados no SIAFI, fechamos o exercício de 2020, pois não é realizado as atualizações de e multas dos valores inscritos.
- Não há registro regular da conformidade de registro de Gestão no âmbito das unidades do IFAM, com exceção da Reitoria, devido a insuficiência de servidores, a Coordenação tem orientado aos gestores de cada Campi através das reuniões do Comitê de Administração, da necessidade de implemento de políticas rigorosas, afim de sanar essa inconsistência.
- Devido à ausência de servidores capacitados suficiente nas unidades do IFAM, há uma morosidade no processo de conciliação dos saldos do Imobilizado do Instituto, de modo que nem todas as unidades apresentam Depreciação e apenas as 05 unidades que realizam, **o valor apresentado no Balanço Patrimonial não espelha a realidade.**

- No tocante, as contas de bens intangíveis, o valor está subavaliado, pois não espelha a realidade dos softwares adquiridos pelas unidades do órgão, além disso, não é realizado a amortização desses bens.
- Os almoxarifados da instituição possuem controles ineficientes pois ainda se encontra em processo de implantação o Sistema interno de Gestão Patrimonial nos Campi, não sendo informado mensalmente as entradas e saídas de mercadorias por meio de RMA em 90% das unidades, o que impossibilita os lançamentos de baixa de saldos de materiais consumidos das contas de almoxarifado.
- A existência de Termo de Execução Descentralizada pendente de comprovação, decorre, do controle ineficaz da execução pelas unidades, dificultando a comprovação das etapas, impossibilitando a baixa adequada desses valores.
- Ausência da implantação do Painel de Informações de Custos, uso do Custo Genérico, conforme comunica SIAFI da setorial contábil do MEC, devido à ausência de um mapeamento que contemple todas as etapas processuais que ocasionam custos as atividades fins do Instituto e suas unidades, além do pouco recursos de mão de obra a ser aplicado nos diversos campos de atuação.

Declaração

Portanto considerando os avanços realizados, declaro que as informações constantes das Demonstrações Contábeis: Balanço Patrimonial, Demonstração das Variações Patrimoniais, Balanço Orçamentário, Balanço Financeiro, Demonstração dos Fluxo de Caixa e Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, regidos pela Lei nº 4.320/1964, pelas Normas Brasileiras Técnicas de Contabilidade do Setor Público e pelo Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público, relativos ao exercício de 2023, refletem nos seus aspectos mais relevantes a situação orçamentária, financeira e patrimonial do Instituto Federal do Amazonas, exceto no tocante as ressalvas apontadas.

Manaus, 31 de janeiro de 2023

Raimundo Nonato Zurra Júnior
Contador Responsável de Órgão
Portaria nº 327 – GR/IFAM de 23/02/2023
CRC-AM 010756/O-5

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As Demonstrações Contábeis do Instituto Federal do Amazonas são as seguintes e leva em conta as demonstrações contábeis consolidadas e suas Notas Explicativas de 31 de dezembro de 2023:

BALANÇO PATRIMONIAL

Resumo das Notas Explicativas do Balanço Patrimonial

Nota 01 – Demais Créditos e Valores A Curto Prazo: O item que sofreu aumento significativo de 52,87% no Ativo Circulante com relação a 31/12/2022 e possui valor aproximado de R\$ 58 milhões diz respeito a conta de “Demais Créditos e Valores a Curto Prazo”.

Tabela 38 - Detalhamento Ativo Circulante

ESPECIFICAÇÃO	2023	2022	A.H	A.V
ATIVO CIRCULANTE	R\$ 111.174.154,85	R\$ 101.502.224,72	9,53%	100,00%
Caixa e Equivalentes de Caixa	R\$ 35.275.796,53	R\$ 27.893.424,28	26,47%	31,73%
Créditos a Curto Prazo	R\$ 58.782.869,45	R\$ 47.844.671,59	22,86%	52,87%
Demais Créditos e Valores	R\$ 58.782.869,45	R\$ 47.844.671,59	22,86%	52,87%
Estoques	R\$ 15.729.507,93	R\$ 24.378.147,91	-35,48%	14,15%
VPDs Pagas Antecipadamente	R\$ 1.385.980,94	R\$ 1.385.980,94	0,00%	1,25%

FONTE: Balanço Patrimonial 22/01/2024

Na composição do item “Demais Créditos e Valores a Curto Prazo, mais precisamente na conta Adiantamento de férias, que compreende o maior valor de composição da conta, percebemos um decréscimo no percentual de 2,96%, sendo regularizada após o encerramento de 2023.

Tabela 39 – Detalhamento dos Demais Créditos e valores a curto prazo.

CONTA CONTABIL	DEZ/2023	DEZ/2022	AH%	AV%
13 SALARIO - ADIANTAMENTO	12.938.883,26	3.686.675,10	250,96%	22,01%
ADIANTAMENTO DE FERIAS	37.761.909,11	38.913.059,25	-2,96%	64,24%
SALARIOS E ORDENADOS - PAGAMENTO ANTECIPADO	519.649,48	362.330,31	43,42%	0,88%
ADIANTAMENTO CONCEDIDO - SUPRIMENTO DE FUNDOS	11.277,31	0,00		0,02%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	9,60	9,60	0,00%	0,00%
FALTA OU IRREGULARIDADE DE COMPROVACAO	5.287,19	5.287,19	0,00%	0,01%
VALES, TICKETS E BILHETES	34.372,00	34.372,00	0,00%	0,06%
CREDITOS A RECEBER POR PGTO EM DUPLICIDADE	0,00			0,00%
VALORES A REC POR DEVOLUCAO DESP. ESTORNADAS	10.073,20	460,98	2085,17%	0,02%
CRED A REC DECOR DE INFRAC LEG E CONTRATUAIS	3.685.276,93	1.381.551,87	166,75%	6,27%
CRED A RECEBER POR CESSAO DE PESSOAL	8.805,74	8.805,74	0,00%	0,01%
ADIANTAMENTO - TERMO EXECUCAO DESCENTRALIZADA	3.283.259,60	3.163.259,60	3,79%	5,59%
CRED A REC POR CESSAO DE PESSOAL - ESTADO	5.493,90			0,01%
CREDITOS A REC POR CESSAO DE PESSOAL - MUNIC	517.509,63	287.797,45	79,82%	0,88%
IRRF A COMPENSAR	1.062,50	1.062,50	0,00%	0,00%
TOTAL	58.782.869,45	47.844.671,59	22,86%	100,00%

Nota 02 – Imobilizado - São reconhecidos inicialmente com base no valor de aquisição, construção ou produção. Após o reconhecimento inicial, ficam sujeitos a depreciação, amortização ou exaustão (quando tiverem vida útil definida), bem como redução ao valor recuperável e reavaliação. Os gastos posteriores à aquisição, construção ou produção são incorporados ao valor do imobilizado desde que tais gastos aumentem a vida útil do bem e sejam capazes de gerar benefícios econômicos futuros. Se os gastos não gerarem tais benefícios, eles são reconhecidos diretamente como variações patrimoniais diminutivas do período, na tabela a seguir é apresentada a composição dos bens móveis e dos bens imóveis e dos bens imóveis do IFAM.

Tabela 40 – Detalhamento do Imobilizado

CONTA CONTABIL	DEZ/2023	DEZ/2022	AH
Máquinas, Aparelhos, Equipamentos e Ferramentas	R\$ 48.490.703,95	R\$ 45.912.436,58	5,62%
Bens de Informática	R\$ 49.460.679,23	R\$ 46.547.960,83	6,26%
Móveis e Utensílios	R\$ 40.132.003,94	R\$ 35.489.237,16	13,08%
Material Cultural, Educacional e de Comunicação	R\$ 13.814.422,41	R\$ 13.213.545,12	4,55%
Veículos	R\$ 21.897.330,89	R\$ 21.009.362,89	4,23%
Bens Móveis em Andamento	R\$ 1.841.114,64	R\$ 1.916.601,75	-3,94%
Bens Móveis em Almoxarifado	R\$ 1.407.423,82	R\$ 1.136.509,17	23,84%
Armamentos	R\$ 19.512,00	R\$ 19.512,00	0,00%
Semoventes e Equipamentos de Montaria	R\$ 127.836,97	R\$ 127.836,97	0,00%
Demais Bens Móveis	R\$ 3.963.696,48	R\$ 3.750.153,66	5,69%
Depreciação / Amortização Acumulada	-R\$ 32.336.518,21	-R\$ 30.887.265,38	4,69%
Bens de Uso Especial	R\$ 217.344.168,79	R\$ 215.848.389,94	0,69%
Bens Dominicais	R\$ 984.735,10	R\$ 984.735,10	0,00%
Bens Imóveis em Andamento	R\$ 203.170.072,16	R\$ 193.609.598,89	4,94%
Benfeitorias em Propriedade de Terceiros	R\$ 24.969,00	R\$ 24.969,00	0,00%
Instalações	R\$ 4.447.666,16	R\$ 3.907.766,16	13,82%
Demais Bens Imóveis	R\$ 1.471.816,91	R\$ 1.471.816,91	0,00%
Deprec./Acum./Amort. Acumulada - Bens Imóveis	-R\$ 2.619.534,30	-R\$ 2.156.826,15	21,45%
Total	R\$ 573.642.099,94	R\$ 551.926.340,60	3,93%

Fonte: Tesouro Gerencial 23/01/2024

No 4º Trimestre de 2023, o IFAM apresentou um saldo de aproximadamente R\$ 573 milhões relacionados a imobilizado, esse valor representa 25,94% do total do ativo da instituição, embora apresente um crescimento horizontal pouco relevante de 3,93% quando comparado a 31/12/2022, eles são compostos pelos bens móveis e imóveis do IFAM. Cabe destacar que este valor está superavaliado, pois o saldo deste grupo de contas contábeis não contabilizava baixa há vários períodos, devido ao não envio de RMB (Relatório Mensal de Bens Móveis) em decorrência da implantação do SIADS.

Tabela 41 - Composição do Imobilizado

ATIVO	2023	2022	AH	AV
Imobilizado	573.642.099,94	551.926.340,60	3,93%	100,00%
Bens Móveis	148.818.206,12	169.123.156,13	7,66%	25,94%
Bens Imóveis	424.823.893,82	413.690.449,85	2,69%	74,06%

Fonte: Tesouro Gerencial 23/01/2024

a) Bens Móveis - Os Bens Móveis do IFAM em 31/12/2023 totalizavam 148 (cento e quarenta e oito) milhões e representam 25,94% do total do imobilizado.

b) Bens Imóveis - No tocante a composição dos Bens Imóveis da União no 4º trimestre de 2023, estes totalizam 424 milhões e correspondem a 74,06% do total do imobilizado.

Nota 03 – Depreciação Bens Móveis: Depreciação, amortização ou exaustão de bens imóveis não cadastrados no SPIUnet e bens móveis. Os procedimentos para o registro da reavaliação, redução a valor recuperável, depreciação, amortização e exaustão na Administração Pública Direta e Indireta está legalmente prevista na Lei 4.230/64, Lei Complementar nº 101/2000, NBCASP, MCASP e a Lei 10.180/01. A Macrofunção 020330 descreve de maneira mais detalhada os procedimentos contábeis estipuladas pelas normas vigentes no âmbito do setor público.

Tabela 42 - Depreciação por Unidade

Unidade Gestora	2023	2022	AH	AV
154783 - IFAM - CAMPUS HUMAITA	-929.780,53	-783.778,98	18,63%	2,88%
155389 - IFAM - CAMPUS ITACOATIARA	-6.046,42	-		0,02%
155527 - IFAM - CAMPUS EIRUNEPE	-702.625,49	-426.819,25	64,62%	2,17%
158142 - INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DO AMAZONAS	-20.014.734,85	-19.863.518,50	0,76%	61,90%
158444 - IFAM - CAMPUS MANAUS ZONA LESTE	-3.131.345,84	-4.397.502,99	-28,79%	9,68%
158445 - IFAM - CAMPUS MANAUS CENTRO	-66	-		0,00%
158446 - IFAM - CAMPUS MANAUS DISTRITO INDUSTRIAL	-348.894,95	-		1,08%
158447 - IFAM - CAMPUS COARI	-17.572,72	-17.036,18	3,15%	0,05%
158560 - IFAM - CAMPUS PARINTINS	-2.648.135,93	-2.378.404,77	11,34%	8,19%
158561 - IFAM - CAMPUS TABATINGA	-1.087.229,71	-1.087.229,71	0,00%	3,36%
158562 - IFAM - CAMPUS PRESIDENTE FIGUEIREDO	-36.896,57	-21.633,35	70,55%	0,11%
158563 - IFAM - CAMPUS MAUÉS	-1.524.811,99	-609.074,16	150,35%	4,72%
158564 - IFAM - CAMPUS LÁBREA	-1.888.377,21	-1.302.267,49	45,01%	5,84%
Total:	-32.336.518,21	-30.887.265,38	4,69%	100,00%

Fonte: Tesouro Gerencial 24/01/2024

Nota 04 – Depreciação Bens Imóveis: O valor depreciado dos bens imóveis da União, autarquias e fundações públicas federais é apurado mensal e automaticamente pelo sistema SPIUnet sobre o valor depreciável da aquisição, utilizando-se para tanto o Método da Parábola de Kuentzle e a depreciação será iniciada no mesmo dia que o bem for colocado em condições de uso. O campus Manaus Centro possui a maior depreciação em decorrência de possuir em seu saldo valores referentes as unidades da expansão inicial do IFAM que se encontram pendente de regularização.

Quanto a Depreciação de Bens Imóveis, apenas 08 unidades sofrem a depreciação desses valores no SPIUNET, conforme observado abaixo, isso ocorre devido os saldos da conta de bens móveis e andamento encontrar-se superavaliados, em decorrência das ausências de baixa de obras finalizadas, referente ao Campus de Itacoatiara, logo o cálculo de depreciação não é realizado no SPIUnet pela SPU/MPDG para registro no Siafi, conforme tabela abaixo:

Tabela 43 - Depreciação de Bens Imóveis por UG

Unidade Gestora	2023	2022	AH	AV
154783 - IFAM - CAMPUS HUMAITA	-7.427,75	-3.125,69	137,64%	0,28%
158142 - INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DO AMAZONAS	-217.222,95	-183.435,24	18,42%	8,29%
158273 - IFAM - CAMPUS SAO GABRIEL DA CACHOEIRA	-284.654,63	-233.655,03	21,83%	10,87%
158444 - IFAM - CAMPUS MANAUS ZONA LESTE	-420.624,55	-345.264,17	21,83%	16,06%
158445 - IFAM - CAMPUS MANAUS CENTRO	-1.048.732,27	-860.838,18	21,83%	40,04%
158446 - IFAM - CAMPUS MANAUS DISTRITO INDUSTRIAL	-168.392,87	-138.223,08	21,83%	6,43%
158560 - IFAM - CAMPUS PARINTINS	-227.592,27	-191.272,46	18,99%	8,69%
158563 - IFAM - CAMPUS MAUÉS	-244.887,01	-201.012,30	21,83%	9,35%
Total:	-2.619.534,30	-2.156.826,15	21,45%	100,00%

Fonte: Tesouro Gerencial 24/01/2024

Nota 05 – Intangível e Amortização: No âmbito do IFAM, os intangíveis são compostos por Softwares, tanto de vida útil definida, os chamados softwares de prateleira, quanto de vida útil indefinida, que se referem aos sistemas desenvolvidos institucionalmente.

Os valores de bens intangíveis estão sob análise, pois a conta contábil atualmente não está refletindo adequadamente os valores reais de softwares adquiridos pela instituição, e em consequência, os procedimentos de amortização ainda não estão em execução no Instituto, conforme tabela abaixo:

Tabela 44 - Intangível

ATIVO	2023	2022	AH	AV
Intangível	172.924,15	143.083,35	20,86%	99,32%
Softwares	171.744,48	141.903,68	21,03%	99,32%
Softwares	171.744,48	141.903,68	21,03%	0,00%
(-) Amortização Acumulada de Softwares			0,00%	0,00%
(-) Redução ao Valor Recuperável de Softwares			0,00%	0,68%
Marcas, Direitos e Patentes Industriais	1.179,67	1179,67	0,00%	0,68%
Marcas, Direitos e Patentes Industriais	1.179,67	1.179,67	0,00%	0,00%

Fonte: Balanço Patrimonial 25/01/2024

Nota 06 - Fornecedores e Contas a Pagar: No 2º Trimestre de 2023, o IFAM apresentou um saldo de 4 milhões em aberto com fornecedores e contas a pagar de curto prazo. Na tabela a seguir, visualiza-se em quais unidades estão concentradas essas obrigações:

Tabela 45- Detalhamento de Contas a Pagar por Unidade

UNIDADES	2023	2022	AH	AV
54783 - IFAM - CAMPUS HUMAITA	309.918,64	217.369,26	42,58%	6,29%
155389 - IFAM - CAMPUS ITACOATIARA	279.948,40	410.092,71	-31,74%	5,68%
155422 - IFAM - CAMPUS AVANÇADO MANACAPURU	72.987,54	64.348,58	13,43%	1,48%
155440 - IFAM - CAMPUS TEFÉ	424.700,90	133.118,92	219,04%	8,62%
155527 - IFAM - CAMPUS EIRUNEPE	92.829,25	58.736,58	58,04%	1,88%
156623 - IFAM - CAMPUS AVANÇADO IRANDUBA	3.761,27	45.544,39	-91,74%	0,08%
56746 - IFAM - CAMPUS AVANÇADO BOCA DO ACRE	28.508,16	0	0	0,58%
158142 - INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DO AMAZONAS	532.829,02	1.240.503,78	-57,05%	10,81%
158273 - IFAM - CAMPUS SAO GABRIEL DA CACHOEIRA	179.910,20	159.954,49	12,48%	3,65%
158444 - IFAM - CAMPUS MANAUS ZONA LESTE	278.199,09	117.112,21	137,55%	5,65%
158445 - IFAM - CAMPUS MANAUS CENTRO	721.665,97	188.578,66	282,69%	14,65%
158446 - IFAM - CAMPUS MANAUS DISTRITO INDUSTRIAL	504.383,06	537.369,48	-6,14%	10,24%
158447 - IFAM - CAMPUS COARI	126.860,21	90.035,78	40,90%	2,57%
158560 - IFAM - CAMPUS PARINTINS	247.380,47	93.683,03	164,06%	5,02%
158561 - IFAM - CAMPUS TABATINGA	342.958,26	28.411,24	1107,12%	6,96%
158562 - IFAM - CAMPUS PRESIDENTE FIGUEIREDO	203.634,30	5.251,78	3777,43%	4,13%
158563 - IFAM - CAMPUS MAUÉS	123.115,23	25.561,79	381,64%	2,50%
158564 - IFAM - CAMPUS LÁBREA	453.846,52	201.391,35	125,36%	9,21%
Total:	4.927.436,49	3.617.064,03	36,23%	100,00%

Fonte: Tesouro Gerencial 26/01/2024

Observa-se que as unidades Reitoria, Manaus Centro e Manaus Distrito Industrial são responsáveis por 35,7% do total a ser pago nas 17 unidades listadas.

Verifica-se que o Campus Manaus Centro possuiu o crescimento de 282,69% de aumento quando comparado a 31/12/2022.

Na Tabela abaixo será apresentado um resumo das principais transações de alguns fornecedores que possuem créditos a receber do IFAM.

Tabela 46 - Fornecedores das contas a pagar com maior crédito

Fornecedor	Saldo - R\$ (Conta Contábil)	dez/23	Saldo - R\$ (Conta Contábil)	dez/22	AH
AMAZONAS ENERGIA S.A	719.696,49	719.696,49	294.422,41	294.422,41	144,44%
CONSTRUMAIS CONSTRUÇOES SERVICOS EIRELI	213.563,95	213.563,95	12.082,77	12.082,77	1667,51%
FORTLINE INDUSTRIA E COMERCIO DE MOVEIS LTDA	178.263,61	178.263,61			0,00%
GM CONSERVACAO E LIMPEZA LTDA	162.420,43	162.420,43	171.118,68	171.118,68	-5,08%
H K SERVICOS DE CONSTRUÇOES LTDA	273.546,26	273.546,26	0	0	0,00%
WL CONSTRUÇOES DE EDIFICIOS LTDA	247.002,56	247.002,56	0	0	0,00%

Fonte: Tesouro Gerencial 26/01/2024

Nota 07 – Ajuste De Exercícios Anteriores: O Ajuste de Exercícios anteriores foi o item do Patrimônio Líquido que mais sofreu decréscimo no 4º Trimestre de 2023, quando comparado a 31/12/2022, no total de -111,20%.

Sua redução decorre das pausas no reconhecimento de Depreciações de Exercícios Anteriores.

Tabela 47 - Detalhamento do Patrimônio Líquido

COMPOSIÇÃO DO PL	2023	2022	AH%	AV%
Total do patrimonio Liquido	R\$505.498.678,39	R\$502.874.369,49	0,52%	100,00%
Reservas de Capital	R\$325,00	R\$325,00	0,00%	0,00%
demais reservas	R\$15.813.450,31		0,00%	3,13%
Resultados Acumulados	R\$489.684.903,08	R\$502.874.044,49	-2,62%	96,87%
Resultado do Exercício	R\$2.993.227,65	R\$12.795.828,03	-76,61%	0,59%
Resultados de Exercícios Anteriores	R\$487.060.594,18	R\$486.784.230,04	0,06%	96,35%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-R\$368.918,75	R\$3.293.986,42	-111,20%	-0,07%
(-) Ações / Cotas em Tesouraria	-	-		

Fonte: Tesouro Gerencial 30/01/2024

Nota 08 – Obrigações Contratuais: Em 31/12/2023, o IFAM apresentou um saldo de aproximadamente R\$ 96 milhões relacionados a obrigações contratuais, referente a parcelas de Contratos em Execução, na tabela abaixo verificou-se um acréscimo de 15,92% em decorrência da apropriação de novos contratos de fornecimento de bens quando comparado a dezembro de 2022, soma-se a isso a ausência da conciliação das contas e baixa de saldos de contratos terminados.

Tabela 48- Detalhamento de Obrigações Contratuais

Mês Lançamento	dez/23	dez/22	AH	AV
CONTRATOS DE SEGUROS EM EXECUCAO	3.915,95			0,00%
CONTRATOS DE SERVICOS EM EXECUCAO	83.768.009,51	70.839.637,34	18,25%	86,40%
CONTRATOS DE ALUGUEIS EM EXECUCAO	12.800,00	12.800,00	0,00%	0,01%
CONTRATOS DE FORNECIMENTO DE BENS EM EXECUCAO	13.173.792,88	12.790.663,45	3,00%	13,59%
Total	96.958.518,34	83.643.100,79	15,92%	100,00%

Fonte: Tesouro Gerencial 30/01/2024

A maioria das obrigações contratuais está relacionada a Contratos de Serviço que representam 86,40% do total das obrigações contratuais do IFAM. Em seguida, apresenta-se a tabela contendo a relação das unidades contratantes com os valores mais expressivos na data base de 31/12/2022.

Tabela 49 - Obrigações Contratuais por Unidade

Unidade Gestora	2023	2022	AH	AV
154783 - IFAM - CAMPUS HUMAITA	265.284,50	265.284,50	0,00%	0,27%
155389 - IFAM - CAMPUS ITACOATIARA	181.138,08	0	0,00%	0,19%
155422 - IFAM - CAMPUS AVANÇADO MANACAPURU	4.041.394,35	2.648.558,75	52,59%	4,17%
155440 - IFAM - CAMPUS TEFÉ	779.363,09	973.638,32	-19,95%	0,80%
155527 - IFAM - CAMPUS EIRUNEPE	652.380,80	513.537,01	27,04%	0,67%
156623 - IFAM - CAMPUS AVANÇADO IRANDUBA	990.728,60	749.297,59	32,22%	1,02%
156746 - IFAM - CAMPUS AVANÇADO BOCA DO ACRE	796.057,84	282.976,37	181,32%	0,82%
158142 - INST.FED.DE EDUC.,CIENC.E TEC.DO AMAZONAS	69.162.972,02	58.672.729,45	17,88%	71,33%
158273 - IFAM - CAMPUS SAO GABRIEL DA CACHOEIRA	2.374.835,85	2.518.057,42	-5,69%	2,45%
158444 - IFAM - CAMPUS MANAUS ZONA LESTE	5.975.746,13	7.294.115,56	-18,07%	6,16%
58445 - IFAM - CAMPUS MANAUS CENTRO	668.018,36	433.018,36	54,27%	0,69%
158446 - IFAM - CAMPUS MANAUS DISTRITO INDUSTRIAL	2.465.460,75	2.203.141,39	11,91%	2,54%
158447 - IFAM - CAMPUS COARI	306.094,51	306.094,51	0,00%	0,32%
158560 - IFAM - CAMPUS PARINTINS	2.021.516,88	2.303.451,59	-12,24%	2,08%
158561 - IFAM - CAMPUS TABATINGA	251.335,20	251.335,20	0,00%	0,26%
158562 - IFAM - CAMPUS PRESIDENTE FIGUEIREDO	1.834.395,72	174.413,03	951,75%	1,89%
158563 - IFAM - CAMPUS MAUÉS	2.606.365,91	2.252.358,92	15,72%	2,69%
158564 - IFAM - CAMPUS LÁBREA	1.585.429,75	1.801.092,82	-11,97%	1,64%
Total:	96.958.518,34	83.643.100,79	15,92%	100,00%

Fonte: Tesouro Gerencial 30/01/2024

Das obrigações contratuais constatou-se, que as unidades com maiores representatividades das despesas de serviços no órgão é a Reitoria com 71,33% do total de obrigações.

Enquanto que as seguintes unidades foram as que maior acrescentaram aumento de Registro no 4º trimestre de 2023 quando comparado a 31/12/2022.

- Campus Avançado Boca do Acre – 181,32%
- Campus Presidente Figueiredo – 951,75%

Nota 9 Demonstração Das Variações Patrimoniais: A Demonstração das Variações Patrimoniais (DVP) evidencia as alterações verificadas no patrimônio, resultantes ou independentes da execução orçamentária. Por meio dela é possível verificar o resultado patrimonial do exercício que é apurado na DVP pelo confronto entre as variações patrimoniais quantitativas aumentativas e diminutivas. O valor apurado passa a compor o saldo patrimonial do Balanço Patrimonial (BP) do exercício. (MCASP, parte V, 9ª Ed. 2021).

No 4º trimestre de 2023, o IFAM apresentou um resultado patrimonial positivo de R\$ R\$ 2.993.227,65, com o percentual negativo de (-76,61%) em relação ao 4º trimestre de 2022 pois as variações patrimoniais positivas (incorporações de ativos e desincorporações de passivos) foram superiores às variações diminutivas (desincorporações de ativos e incorporações de passivos).

Tabela 50 - Detalhamento do Patrimônio Líquido

DETALHAMENTO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2023	2022	A.H(%)
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	553.835.515,30	505.562.896,66	9,55%
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	550.842.287,65	492.767.068,63	11,79%
RESULTADO PATRIMONIAL DO PERÍODO	2.993.227,65	12.795.828,03	-76,61%

Fonte: SIAFI 31/01/2024

As VPA's não apresentaram um aumento significativo no 4º trimestre de 2023 e equivale a R\$ 553 milhões aproximadamente, o item que mais impactou foi o de "Exploração de Bens, Direitos e Prestação de Serviços". As VPD's não apresentaram um aumento significativo quando comparado ao mesmo período do exercício anterior.

O grupo relativo "Uso de Bens, Serviços e Consumo de Capital Fixo", embora promova alterações no patrimônio não possui contrapartida financeira, isto é, são aumentos ou reduções de ordem econômica, a exemplo da depreciação, amortização e consumo de estoques.

Tabela 51 - Composição das VPA's e VPD's

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS	2023	2022	A.H (%)	A.V (%)	Diferença
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	553.835.515,30	505.562.896,66	9,55%	100,00%	48.272.612,64
Exploração e Venda de Bens, Serviços e Direitos	138.742,74	894.465,85	-84,49%	0,02%	-755.723,11
Venda de Mercadorias	52.542,68	18.258,66	187,77%	0,01%	34.284,02
Exploração de Bens, Direitos e Prestação de Serviços	86.200,06	876.207,19	-90,16%	0,02%	-790.007,13
Transferências e Delegações Recebidas	543.357.694,11	488.970.276,13	0,84%	98,11%	54.387.417,98
Transferências Intragovernamentais	543.357.694,11	488.679.555,97	1,90%	98,11%	54.663.354,90
Outras Transferências e Delegações Recebidas	14.778,24	290.720,16	-94,92%	0,00%	-275.941,92
Valorização e Ganhos c/ Ativos e Desincorporação de Passivos	7.603.275,75	15.287.965,43	-50,27%	1,37%	-7.684.689,68
Reavaliação de Ativos	-	6.961.035,33			
Ganhos com Incorporação de Ativos	121.844,14	1.372.770,00	-91,12%	0,02%	-1.250.925,86
Ganhos com Desincorporação de Passivos	7.481.431,61	6.954.160,10	7,58%	1,35%	527.271,51
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas	2.735.800,88	410.189,25	566,96%	0,49%	2.325.611,63
Diversas Variações Patrimoniais Aumentativas	2.735.800,88	410.189,25	566,96%	0,49%	2.325.611,63
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	550.842.287,65	492.767.068,63	11,79%	99,46%	58.075.219,02
Pessoal e Encargos	324.835.041,71	290.423.397,77	11,85%	58,65%	-34.411.643,94
Remuneração a Pessoal	258.370.876,69	232.010.949,66	11,36%	46,65%	26.359.927,03
Encargos Patronais	50.403.781,33	46.102.927,66	9,33%	9,10%	4.300.853,67
Benefícios a Pessoal	16.012.358,05	12.295.778,22	30,23%	2,89%	3.706.579,83
Outras Var. Patrimoniais Diminutivas - Pessoal e Encargos	48.025,64	13.742,23	249,47%	0,01%	34.283,41
Benefícios Previdenciários e Assistenciais	52.413.027,06	48.055.403,92	9,07%	9,46%	4.357.623,14
Aposentadorias e Reformas	39.828.820,59	35.574.812,53	11,96%	7,19%	4.254.008,06
Pensões	9.952.025,52	9.864.541,46	0,89%	1,80%	87.484,06
Outros Benefícios Previdenciários e Assistenciais	2.632.180,95	2.616.049,93	0,62%	0,48%	16.131,02
Uso de Bens, Serviços e Consumo de Capital Fixo	78.125.658,90	62.606.445,31	24,79%	14,11%	15.519.213,59
Uso de Material de Consumo	14.801.165,41	7.158.689,13	106,76%	2,67%	7.642.476,28
Serviços	60.175.530,72	50.878.723,71	18,27%	10,87%	9.296.807,01
Depreciação, Amortização e Exaustão	3.148.962,77	4.569.032,47	-31,08%	0,57%	-1.420.069,70
Variações Patrimoniais Diminutivas	153.359,98	36.195,74	323,70%	0,03%	117.164,24
Financeiras	153.359,98	36.195,74	323,70%	0,03%	117.164,24
Juros e Encargos de Mora	153.359,98	36.195,74	323,70%	0,03%	117.164,24
Transferências e Delegações Concedidas	74.422.627,80	67.113.084,04	10,89%	13,44%	7.309.543,76
Transferências Intragovernamentais	74.346.387,27	66.781.075,31	11,33%	13,42%	7.565.311,96
Transferências a Instituições Privadas	76.240,53	87.774,09	-13,14%	0,01%	-11.533,56
Desvalorização e Perda de Ativos e Incorporação de Passivos	12.507.014,93	15.893.862,93	-21,31%	2,26%	-3.386.848,00
Perdas Involuntárias	4.915,28	14.805,97	-66,80%	0,00%	-9.890,69
Incorporação de Passivos	12.403.746,99	8.812.496,56	40,75%	2,24%	3.591.250,43
Desincorporação de Ativos	98.352,66	7.066.560,40	-98,61%	0,02%	-6.968.207,74
Tributárias	3.849,47	7.049,73	-45,40%	0,00%	-3.200,26
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	3.758,34	7.049,73	-46,69%	0,00%	-3.291,39
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas	8.381.707,80	8.631.629,19	-2,90%	1,51%	-249.921,39
Incentivos	8.071.946,86	8.525.677,91	-5,32%	1,46%	-453.731,05
Diversas Variações Patrimoniais Diminutivas	309.760,94	102.555,28	202,04%	0,06%	207.205,66
RESULTADO PATRIMONIAL DO PERÍODO	2.993.227,65	12.795.828,03	-76,61%	-	-9.802.600,38

Fonte: Siafi DVP 2023

BALANÇO ORÇAMENTÁRIO

Esta demonstração contábil evidencia as receitas detalhadas por categoria econômica e origem, especificando a previsão inicial, a previsão atualizada para o exercício, a receita realizada e o saldo, que corresponde ao excesso ou insuficiência de arrecadação. Demonstra também as despesas por categoria econômica e grupo de natureza da despesa, discriminando a dotação inicial, a dotação atualizada para o exercício, as despesas empenhas, liquidadas e pagas e seu respectivo saldo.

Nota 10 - Execução Orçamentária Da Receita: Para elaboração das notas do Balanço Orçamentário, considera-se a previsão atualizada da receita e a dotação atualizada da despesa, que correspondem às alterações posteriores à previsão e fixação inicialmente consignadas na LOA.

Tabela 52 – Previsão e Arrecadação da Receita

PREVISÃO E ARRECADAÇÃO DA RECEITA	dez/23	dez/22	dez/21	A.H(%)
PREVISAO ATUALIZADA DA RECEITA	53.234,00	1.030.753,00	193.335.469,00	-94,84%
RECEITA REALIZADA	309.507,77	895.561,45	73.894,09	-65,44%
(%) Arrecadação	581,41%	86,88%	0,04%	

Fonte: Tesouro Gerencial - 26/01/2024

Nesse período de 2023, as receitas realizadas atingiram o montante de 309.507,77 (trezentos e nove mil e quinhentos e sete reais e setenta e sete centavos), tendo como fatos geradores as receitas correntes, ocorridos nas unidades que compõe esta Instituição de Ensino (IE), porém recolhidas exclusivamente pela Reitoria, conforme demonstrado a seguir:

Tabela 53- Detalhamento da Receita Realizada

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO	Realização/ Prev.	Composição da Realização
RECEITAS CORRENTES	53.234,00	309.507,77	256.273,77	581,41%	100,00%
Receita Patrimonial	2.655,00	30.857,16	28.202,16	1162,23%	9,97%
Receita Agropecuária	27.778,00	52.542,68	24.764,68	189,15%	16,98%
Receitas de Serviços	22.801,00	55.342,90	32.541,90	242,72%	17,88%
Receitas Correntes a Classificar	0	0	0		0,00%
Outras Receitas Correntes	0	170.765,03	170.765,03		55,17%

Fonte: Tesouro Gerencial - 26/01/2024

Verifica-se que das receitas arrecadadas no exercício de 2023, destaca-se em primeiro lugar as Outras Receitas Correntes com 55,17%, as quais se referem a restituição de valores de exercícios encerrados. Das restituições podemos destacar a devolução de recurso de convênios que respondeu por 98,05% das Outras Receitas Correntes.

Tabela 54 - Detalhamento das Outras Receitas Correntes

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	RECEITAS REALIZADAS	(%) Composição da Realização
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	170.765,03	100,00%
Restituição de Recurso de Convênio de Exercício Anteriores – Fonte 012	167.436,55	98,05%
Recuperação de Despesa Primária de Exercícios Anteriores – Fonte 000	1.920,00	1,12%
Outros Ressarcimentos	621,36	0,36%
Recuperação de Despesa Primária de Exercícios Anteriores – Fonte 012	787,12	0,46%

Fonte: Tesouro Gerencial - 25/10/2023

Em segundo lugar está a Receita de Serviços, com 17,88%, a qual se refere a cobrança de taxa de inscrição em concurso público, de serviços educacionais e serviços administrativos.

Tabela 55 - Detalhamento das Receitas Agropecuárias

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	RECEITAS REALIZADAS	(%) Composição da Realização
RECEITA DE SERVIÇOS	55.342,90	100%
Taxa de Inscrição em Concurso Público	4.571,00	8,26%
Serviços Educacionais	5.391,90	9,74%
Serviços Administrativos	45.380,00	82,00%

Fonte: Tesouro Gerencial - 25/10/2023

Houve uma queda de 65,44% na receita realizada no exercício de 2023 quando comparado ao do exercício passado.

Ressalta-se que no exercício de 2022, a instituição apresentou receitas com inscrições em concursos e processos seletivos, o que justifica a retração das arrecadações previstas, a seguir os concursos que contribuíram com a arrecadação nesse período:

- Edital n. 01/2022 – IFAM, de 19/08/2022, voltado para provimento de cargos para as carreiras de Técnicos-Administrativos em Educação;
- Edital n. 02/2022 – IFAM, de 19/08/2022, voltado para provimento de cargos para as carreiras de Professor de Ensino Básico, Técnico e Tecnológico.

Salienta-se que tais processos são realizados eventualmente, de modo que no exercício de 2023, não houve processos dessa natureza, resultando na redução significativa das receitas arrecadadas.

Nota 11 – Execução Orçamentária Da Despesa: As despesas empenhadas perfizeram o montante de R\$ 498 milhões, gerando um resultado orçamentário deficitário de R\$ 497 milhões em relação à arrecadação da receita, o que não representa necessariamente um situação negativa.

Essa disparidade pode ser justificada porque a coluna da Previsão Atualizada da Receita, assim como a das Receitas Realizadas contêm os valores correspondentes às receitas próprias arrecadadas pelos órgãos da administração indireta, não se computando os recursos do Tesouro, ou seja, os créditos orçamentários recebidos no decorrer no exercício correspondentes à contrapartida das despesas fixadas na LOA (Dotação Atualizada) repassados pela SOF. Isso significa que as receitas próprias são suficientes para custear as despesas das universidades e dos institutos, em torno de 0,06%; necessitando de quase a totalidade de recursos do Tesouro para sua manutenção.

Para compreender essa situação, deve-se reportar ao Balanço Financeiro e identificar nos itens dos Ingressos as (Transferências Financeiras Recebidas - resultantes da execução orçamentária) que correspondem à contrapartida (financeira) dos créditos orçamentários recebidos no decorrer do exercício e que não são mais demonstrados no BO, em face da metodologia de sua elaboração definida pela STN, por “ente” e não por “órgão”.

Tabela 56 - Despesa Realizada x Despesas Empenhadas

	dez/23	dez/22	dez/21	dez/20	dez/19
RECEITA REALIZADA	309.507,77	895.561,45	73.894,09	95.195,82	2.324.764,38
DESPESAS EMPENHADAS	498.036.576,01	414.129.649,29	391.742.766,47	426.573.185,96	414.609.039,55
% Arrecadação/Despesa Empenhada	0,06%	0,22%	0,02%	0,02%	0,56%

Fonte: Tesouro Gerencial - 29/01/2024

O montante aproximado de R\$ 498 milhões foi o valor empenhado, durante o exercício de 2023, por todas as unidades que compõe essa IE, conforme demonstrado a seguir: A análise das despesas será apresentada adiante.

Tabela 57 - Despesa Empenhada por Unidade

UNIDADES	2023	2022	A. H (%)	A.V (%)
CAMPUS HUMAITA	3.448.186,00	2.676.246,04	28,84%	0,69%
CAMPUS ITACOATIARA	3.465.154,01	1.944.792,07	78,18%	0,70%
CAMPUS AVANÇADO MANACAPURU	2.305.076,70	823.904,21	179,77%	0,46%
CAMPUS TEFÉ	2.947.784,07	4.630.058,87	-36,33%	0,59%
CAMPUS EIRUNEPE	5.787.108,49	1.986.190,13	191,37%	1,16%
CAMPUS AVANÇADO IRANDUBA	2.162.575,30	927.168,37	133,25%	0,43%
CAMPUS AVANÇADO BOCA DO ACRE	698.094,19	308.076,90	126,60%	0,14%
REITORIA	405.266.518,59	358.136.237,06	13,16%	81,37%
CAMPUS SÃO GABRIEL DA CACHOEIRA	4.897.505,09	2.634.893,59	85,87%	0,98%
CAMPUS MANAUS ZONA LESTE	12.640.371,87	6.426.828,43	96,68%	2,54%
CAMPUS MANAUS CENTRO	17.679.380,36	11.697.011,74	51,14%	3,55%
CAMPUS MANAUS DISTRITO INDUSTRIAL	6.705.524,67	4.333.327,70	54,74%	1,35%
CAMPUS COARI	5.989.111,69	2.422.886,81	147,19%	1,20%
CAMPUS PARINTINS	5.823.580,80	3.503.564,26	66,22%	1,17%
CAMPUS TABATINGA	4.132.070,81	3.049.755,08	35,49%	0,83%
CAMPUS PRESIDENTE FIGUEIREDO	4.664.345,07	2.235.274,67	108,67%	0,94%
CAMPUS MAUES	4.536.245,50	2.893.889,50	56,75%	0,91%
CAMPUS LABREA	4.887.942,80	3.499.543,86	39,67%	0,98%
TOTAL GERAL	498.036.576,01	414.129.649,29	20,26%	100,00%

Fonte: Tesouro Gerencial em 29/01/2024

Apresentamos o gráfico a seguir objetivando demonstrar os valores empenhados no exercício de 2023, na qual é possível verificar:

- 81,37% (oitenta e um inteiros e trinta e sete centésimos por cento), referem-se aos empenhos emitidos pela Reitoria;
- 3,55% (três inteiros e cinquenta e cinco centésimos por cento), referem-se aos empenhos emitidos pelo Campus Manaus Centro;
- 2,54% (dois inteiros e cinquenta e quatro centésimos por cento), referem-se aos empenhos emitidos pelo Campus Zona Leste;
- 12,54% (doze inteiros e cinquenta e quatro centésimos por cento), referem-se aos empenhos emitidos pelas demais unidades, que se encontram unificadas tendo em vista que cada uma apresentou valores abaixo de 2% (dois por cento) em relação as despesas empenhadas por esse Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Amazonas (IFAM).

Das despesas empenhadas constatou-se:

- Unidades com maiores representantes das despesas empenhadas pelo órgão:
 - Reitoria: 81,37% das despesas empenhadas;
 - Manaus Centro: 3,55% das despesas empenhadas;
 - Zona Leste: 2,54% das despesas empenhadas;
 - Demais unidades: 12,54% das despesas empenhadas.
- Unidades que apresentaram aumento de mais de cem por cento das despesas empenhadas em relação ao exercício anterior:
 - Campus Eirunepé: 191,37% de aumento;
 - Campus Manacapuru: 179,77% de aumento;
 - Campus Coari: 147,19% de aumento;
 - Campus Iranduba: 133,25% de aumento;
 - Campus Boca do Acre: 126,60% de aumento; e
 - Campus Presidente Figueiredo: 108,67% de aumento.

Nota-se que, de todas as despesas empenhadas pela instituição, 81,37% (oitenta e um inteiros e trinta e sete centésimos por cento) foram realizadas pela Reitoria, sendo:

- Pessoal e Encargos sociais: 88,93% (R\$ 360.387.316,37);
- Outras Despesas Correntes: 8,64% (R\$ 35.003.552,54);
- Investimentos: 2,44% (R\$ 9.875.649,68).

Esclarecemos que as despesas com pessoal e encargos sociais, referem-se a folha de pagamento de pessoal ativo e inativo, custeada pela Reitoria, tendo em vista que a mesma atua como unidade central desta instituição, considerando que tais despesas representam 72,36% (setenta e dois inteiros e trinta e seis centésimos por cento) de todas as despesas empenhadas, apresentamos o detalhamento da conta conforme tabela a seguir:

Tabela 58 - Detalhamento das Despesas - Reitoria

DESPESAS EMPENHADAS REITORIA	2023	A.V (%)
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	360.387.316,37	72,36%
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	103.840.716,41	20,85%
INVESTIMENTOS	33.808.543,23	6,79%
TOTAL GERAL	498.036.576,01	100,00%

Fonte: SIAFI 29/01/2024

No Balanço Orçamentário, a fixação das despesas da LOA corresponde à "dotação". A tabela abaixo apresenta a dotação do IFAM nos últimos cinco anos cujo montante equivale a R\$ 467 milhões.

Tabela 59 - BO: Dotação e Despesas Empenhadas do IFAM

DOTAÇÃO IFAM	dez/23	dez/22	dez/21	dez/20	dez/19
DOTACAO ATUALIZADA	467.175.189,00	407.159.465,00	387.459.501,00	413.729.034,00	404.571.505,00
DESPESAS EMPENHADAS	498.036.576,01	414.129.649,29	391.742.766,47	426.573.185,96	414.609.039,55
% Despesas Empenhadas /Dotação	106,61%	101,71%	101,11%	103,10%	102,48%

Fonte: Tesouro Gerencial – 29/01/2024

No conjunto da execução orçamentária no âmbito do IFAM, as despesas empenhadas totalizaram R\$ 498 milhões, o correspondente a 106,61% da dotação atualizada (R\$ 467.175.189,00).

Das despesas por categoria econômica, as despesas correntes representaram o maior montante (464 milhões), ou seja, 93,21% do total empenhado no período. O volume executado/empenhado se justifica pelo fato de que nesta categoria econômica estão incluídas as despesas com pessoal.

Tabela 60 - Despesas executadas por Categoria Econômica

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	% Execução (EMP/DOT)	Av % Emp/T. Empenhado
DESPESAS CORRENTES	457.857.680,00	464.228.032,78	101,39%	93,21%
DESPESAS DE CAPITAL	26.074.107,00	33.808.543,23	129,66%	6,79%
TOTAL	483.931.787,00	498.036.576,01	102,91%	100,00%

Fonte: BO – SIAFI 29/01/2024

Na tabela adiante são apresentadas as despesas correntes e de capital executadas/empenhadas por grupo.

Das Despesas Correntes, o grupo que apresentou o maior montante de execução foi o de Pessoal e Encargos Sociais, R\$ 360 milhões, o equivalente a 98,92% do total da dotação atualizada e 72,36% em relação ao total de despesas empenhadas do IFAM.

Das Despesas de Capital, o grupo que apresentou o maior percentual de execução foi o investimento destinados a continuidade de pagamento de obras em andamento e aquisição de bens móveis.

Tabela 61 - Despesas Correntes e de Capital executadas por Grupo

GRUPO DE DESPESA	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	(%) Desp. Emp/Dotação	Av.(%) (Empenhadas)
Subtotal de Desp. Corrente	457.857.680,00	464.228.032,78	101,39%	93,21%
Pessoal e Encargos Sociais	364.339.406,00	360.387.316,37	98,92%	72,36%
Outras Despesas Correntes	93.518.274,00	103.840.716,41	111,04%	20,85%
Subtotal de Desp. Capital	26.074.107,00	33.808.543,23	129,66%	6,79%
Investimentos	26.074.107,00	33.808.543,23	129,66%	6,79%
TOTAL	483.931.787,00	498.036.576,01	102,91%	100,00%

Fonte tesouro gerencial – 29/01/2024

Abaixo podemos analisar as despesas empenhadas por grupo de natureza da despesa e por unidade gestora/bloco de unidades gestoras.

Tabela 62 – Pessoal e Encargos Sociais – Reitoria

UNIDADE	2023	2022	A. H (%)	A.V (%)
REITORIA	360.387.316,37	324.678.940,80	11,00%	100,00%
TOTAL IFAM	360.387.316,37	324.678.940,80	11,00%	100,00%

Fonte: Tesouro Gerencial em 29/01/2024

Tabela 63 – Outras Despesas Correntes – Unidade Gestora/Bloco de Unidades Gestoras

UNIDADES	2023	2022	A. H (%)	A.V (%)
CAMPUS AVANÇADO MANACAPURU	1.305.937,23	823.904,21	58,51%	1,26%
CAMPUS AVANÇADO IRANDUBA	1.299.624,77	778.774,37	66,88%	1,25%
CAMPUS AVANÇADO BOCA DO ACRE	511.455,42	301.783,98	69,48%	0,49%
REITORIA	35.003.552,54	25.676.500,77	36,33%	33,71%
DEMAIS UNIDADES GESTORAS	65.720.146,45	47.931.700,69	37,11%	63,29%
TOTAL GERAL	103.840.716,41	75.512.664,02	37,51%	100,00%

Fonte: Tesouro Gerencial em 29/01/2024

Tabela 64 – Investimentos – Unidade Gestora/Bloco de Unidades Gestoras

UNIDADES	2023	2022	A. H (%)	A.V (%)
CAMPUS AVANÇADO MANACAPURU	999.139,47	0		2,96%
CAMPUS AVANÇADO IRANDUBA	862.950,53	148.394,00	481,53%	2,55%
CAMPUS AVANÇADO BOCA DO ACRE	186.638,77	6.292,92	2865,85%	0,55%
REITORIA	9.875.649,68	7.780.795,49	26,92%	29,21%
DEMAIS UNIDADES GESTORAS	21.884.164,78	6.002.562,06	264,58%	64,73%
TOTAL GERAL	33.808.543,23	13.938.044,47	142,56%	100,00%

Fonte: Tesouro Gerencial em 29/01/2024

Nota 12 – Execução Orçamentária De Restos A Pagar: Conforme disposto no art. 67 do Decreto nº 93.872/1986, os Restos a Pagar Não Processados – RPNP referem-se às despesas que, embora empenhadas no exercício corrente, não foram liquidadas (executadas) até 31 dezembro em decorrência da não conclusão da entrega dos bens e/ou da prestação dos serviços contratados, como também da aferição parcial ou entrega de obras no exercício.

Para elaboração desta nota explicativa, considerou-se os RPNP demonstrados no Balanço Orçamentário extraído do Siafi Web que abrangem as unidades vinculadas ao IFAM com o orçamento consignado na LOA, computando-se também o orçamento (créditos orçamentários) recebidos de outros órgãos para execução de programas governamentais de interesse recíproco.

Do saldo de RPNP apresentados na data-base de 30/09/2023 (**empenhos de 2022 inscritos em 31/12 do exercício anterior**), houve uma diminuição de 48,39% em relação à data-base 30/09/2022 (**empenhos de 2021 inscritos em 31/12 do exercício anterior**), o equivalente a R\$ 13 milhões.

Em relação aos RPNP inscritos em exercícios anteriores (**reinscritos**), houve também uma diminuição de 21,52%, o correspondente a R\$ 5,62 milhões.

Tabela 65 - Percentual de evolução RPNP

RPNP Inscritos e Reinscritos	2023	2022	% Evolução	Diferença
RPNP inscritos em 31/12 do Exercício Anterior	20.487.372,94	26.105.979,46	-21,52%	-5.618.606,52
RPNP inscritos em Exercícios Anteriores	14.329.303,00	27.765.395,11	-48,39%	-13.436.092,11
TOTAL	34.816.675,94	53.871.374,57	-35,37%	-19.054.698,63

Fonte: Tesouro Gerencial em 30/01/2024

A tabela seguinte apresenta o somatório dos RPNP inscritos (empenhos de 2022) e reinscritos (empenhos de 2021 e de anos anteriores) na data-base de 31/12/2023, com a execução por categoria econômica da despesa. Verifica-se que foram executados/liquidados até o período 68,70% do total das despesas inscritas e reinscritas na rubrica de RPNP, no âmbito do IFAM. As Despesas Correntes, que se referem às despesas com manutenção administrativa, incluindo Pessoal e Encargos Sociais, apresentaram a menor execução, 63,52%, e as Despesas de Capital, 71,62%.

Tabela 66- Categoria Econômica de RPNP

RPNP por Categoria Econômica	-1	-2	(3) = (1) - (2)	-4	(5) = (4)/ (3)
	Total inscrições RPNP	CANCELADOS	Inscrições RPNP (-) Cancelados	LIQUIDADOS	% Liq/Insc.
DESPESAS CORRENTES	12.535.702,56	151.163,34	12.384.539,22	7.867.205,97	63,52%
DESPESAS DE CAPITAL	22.280.973,38	338.991,46	21.941.981,92	15.715.356,47	71,62%
TOTAL	34.816.675,94	490.154,80	34.326.521,14	23.582.562,44	68,70%

Fonte: Tesouro Gerencial em 30/01/2024

A tabela adiante apresenta a composição dos RPNP executados por unidade gestora, deduzindo-se o saldo dos cancelamentos. Destaque-se o Campus Itacoatiara que executou 91,51% de seu saldo de RPNP durante o exercício de 2023. Destaque-se também que do total de RPNP cancelado no IFAM durante o exercício de 2023, 66,01% foi cancelado pelo Campus Maués.

Tabela 67 - RPNP por Unidade Gestora

RPNP por Grupo de Despesa	-1	-2	(3) = (1) - (2)	-4	(5) = (4)/ (3)
	Total inscrições RPNP	CANCELADOS	Total RPNP (-) Canc	LIQUIDADOS	% Liq/Insc
C HUMAITA	712.737,91	0	712.737,91	620.170,00	87,01%
C ITACOATIARA	609.056,53	0	609.056,53	557.357,41	91,51%
C AVANÇADO MANACAPURU	884.938,34	0	884.938,34	102.890,94	11,63%
C TEFE	4.509.902,25	0	4.509.902,25	4.020.744,10	89,15%
C EIRUNEPE	232.410,71	0	232.410,71	192.099,31	82,66%
C AVANÇADO IRANDUBA	288.485,96	0	288.485,96	222.908,12	77,27%
C AVANÇADO BOCA DO ACRE	109.206,13	0	109.206,13	73.169,73	67,00%
REITORIA	14.020.427,80	64.636,38	13.955.791,42	10.564.723,40	75,70%
C SAO GABRIEL DA CACHOEIRA	678.018,09	0	678.018,09	341.988,45	50,44%
C MANAUS ZONA LESTE	1.805.304,84	0	1.805.304,84	1.017.355,19	56,35%
C MANAUS CENTRO	3.384.544,10	994	3.383.550,10	1.639.339,65	48,45%
C MANAUS DISTRITO INDUSTRIAL	660.184,01	0	660.184,01	499.482,53	75,66%
C COARI	995.278,53	7.769,29	987.509,24	535.704,94	54,25%
C PARINTINS	2.050.635,00	93.184,13	1.957.450,87	1.003.022,32	51,24%
C TABATINGA	675.285,94	0	675.285,94	313.249,35	46,39%
C PRESIDENTE FIGUEIREDO	917.775,12	0	917.775,12	473.117,94	51,55%
C MAUES	747.777,70	323.571,00	424.206,70	316.610,44	74,64%
C LABREA	1.534.706,98	0	1.534.706,98	1.088.628,62	70,93%
TOTAL	34.816.675,94	490.154,80	34.326.521,14	23.582.562,44	68,70%

Fonte: Tesouro Gerencial 30/01/2024

Cabe mencionar a alteração no Decreto nº 93.872/1986 trazida pelo pelo Decreto nº 10.535, de 28 de outubro de 2020, que incluiu uma modalidade de despesas inscritas em restos a pagar que não se submetem a bloqueio nem a cancelamento, ou seja, além das despesas do Ministério da Educação e das emendas individuais impositivas discriminadas com identificador de resultado primário 6, cujos empenhos tenham sido emitidos a partir do exercício financeiro de 2016, foi acrescida as despesas decorrentes de emendas de iniciativa de bancada de parlamentares de Estado ou do Distrito Federal impositivas discriminadas com identificador de **resultado primário 7**, cujos empenhos tenham sido emitidos a partir do exercício financeiro de **2020**.

Nota 13 – Resultado Orçamentário: O resultado orçamentário representa a diferença entre as receitas realizadas e as despesas empenhadas, resultando em superávit ou déficit orçamentário. Conforme demonstrado na tabela abaixo, o resultado orçamentário deficitário no exercício de 2023, teve um acréscimo na ordem de 20,45% em relação ao resultado do mesmo período do exercício anterior, conforme demonstrado a seguir:

Tabela 68 - BO -Resultado Orçamentário

RESULTADO ORÇAMENTÁRIO	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
RECEITA ORÇAMENTARIA (LIQUIDA)	309.507,77	895.561,45	73.894,09	95.195,82	2.324.764,38
DESPESAS EMPENHADAS	498.036.576,01	414.129.649,29	391.742.766,47	426.573.185,96	414.609.039,55
SUPERÁVIT//DÉFICIT	-R\$ 497.727.068,24	-R\$ 413.234.087,84	-R\$ 391.668.872,38	-R\$ 426.477.990,14	-R\$ 412.284.275,17

Fonte: Tesouro Gerencial 29/01/2024

Embora o Balanço Orçamentário tenha apresentado déficit, tal situação não representa irregularidade, tendo em vista que esta unidade não atua como órgão arrecadador, mas apenas executora de despesas orçamentárias para prestação de serviços públicos e realização de investimentos, objetivando promover com excelência a educação, ciência e tecnologia para o desenvolvimento sustentável da Amazônia.

Para compreender essa situação, deve-se reportar ao Balanço Financeiro na qual é possível verificar as transferências financeiras recebidas e concedidas.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

Essa demonstração Contábil evidencia as Receitas e Despesas Orçamentárias, bem como os ingressos e dispêndios extraorçamentários, conjugados com saldo de caixa de Exercício Anterior e os que se transferem para o início do exercício seguinte.

Nota 14 – Ingressos De Caixa: Em função da adoção do princípio da unidade de caixa (Conta Única), em cumprimento ao Decreto nº 93.872/1986, a geração líquida de caixa e equivalentes de caixa da DFC corresponde ao resultado financeiro apurado no BF.

Tabela 69 - DFC - Geração Líquida de Caixa

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	dez/23	dez/22	A.H (%)
(=) Geração líquida de caixa e equivalentes de caixa	152.053,11	-R\$ 16.293,65	62,7
Caixa e equivalentes de caixa inicial	93.455,02	R\$ 109.748,67	-61,93
Caixa e equivalente de caixa final	245.508,13	R\$ 93.455,02	162,7

Fonte: Siafiweb 2023 - 2022

A geração líquida de caixa está positiva em 152 mil, em relação a dezembro de 2022 variou 62,70% para mais apesar do volume de pagamentos referentes a aquisição de materiais permanentes para o IFAM, tais como ares-condicionados, mobiliários em geral, computadores, realização de obras e aquisição de placas solares.

Adiante, são apresentadas as atividades que contribuem para a formação de caixa do órgão.

As atividades operacionais compreendem as entradas e saídas de caixa, isto é, os ingressos de recursos decorrentes da arrecadação de receitas orçamentárias e extra orçamentárias e os desembolsos efetuados tanto para o pagamento de despesas orçamentárias quanto extra orçamentárias do órgão.

As atividades de investimento estão relacionadas às receitas e despesas de capital, distinguindo-se daquelas destinadas à manutenção das atividades administrativas e operacionais do órgão, por tratar-se de investimentos. As receitas de capital compreendem a constituição de dívidas, a conversão em espécie de bens e direitos (alienações), reservas, bem como as transferências de capital recebidas. As despesas de capital, por sua vez, correspondem às realizadas com o propósito de formar e/ou adquirir ativos reais, abrangendo, entre outras ações, o planejamento e a execução de obras, a compra de instalações, equipamentos, material permanente e concessões de empréstimos.

Os fluxos de caixa das atividades de Investimento contribuíram para o resultado deficitário do período, pois os ingressos em atividades operacionais diminuíram em 67,13 % quando comparado ao mesmo período do exercício anterior.

Tabela 70 - Detalhamento das Atividades

Atividades	2023	2022	A.H (%)
Fluxos de caixa das atividades operacionais	823.948,58	2.027.883,08	-91,41
Fluxos de caixa das atividades de investimento	-671.895,47	-2.044.176,73	-67,13
Geração líquida de caixa e equivalentes de caixa	152.053,11	-16.293,65	62,70

Fonte: Siafiweb 2023

Nota 15 – Outros Desembolsos Operacionais: Em segundo, o grupo mais representativo foi o “Outros Desembolsos Operacionais”, com um montante de R\$ 23 milhões, em decorrência das Transferências Financeiras Concedidas. O item de “Dispêndios Extra orçamentários” obteve uma variação aumentativa de 67,13% quando comparado ao mesmo período de 2022.

Os ingressos e dispêndios extra orçamentários são realizados dentro do mesmo exercício e o balanço financeiro deveria apresentar uma igualdade entre estas grandezas. Contudo, os dispêndios extra orçamentários tem um prazo para serem pagos, que geralmente se dá no mês subsequente. Ou seja, os ingressos extra orçamentários relativos ao mês dezembro podem não ocorrer integralmente dentro do mesmo exercício financeiro, pois o pagamento ocorre em janeiro do ano seguinte, o que justifica a divergência entre os valores dos ingressos e os dispêndios extra orçamentários apresentados no Balanço Financeiro e na Demonstração de Fluxo de Caixa.

BALANÇO FINANCEIRO

A Lei nº 4.320/1964, define o Balanço Financeiro – BF como sendo a demonstração contábil que evidencia as receitas e despesas orçamentárias, bem como os ingressos e dispêndios extra orçamentários, conjugados com os saldos de caixa do exercício anterior e os que se transferem para o início do exercício seguinte. (MCASP, 9ª Ed. 2021).

3.4.1- Nota 15- Os itens de maior representatividade no BF do período, correspondem a “Transferência Financeiras Recebidas”, totalizando cerca de R\$ 9 milhões em 2023.

Recebimentos Extraorçamentários constituem de ingressos de recursos relativos a consignações em folha de pagamento, inscrição de restos a pagar.

Aquelas que não se relacionam com o Orçamento em geral decorrem da transferência de recursos relativos aos restos a pagar. Esses valores, quando observados os demonstrativos consolidados, são compensados pelas transferências financeiras concedidas, conforme demonstrados nas tabelas a seguir

Os Recebimentos Extraorçamentários são composto por Inscrição dos Restos a Pagar Processados, Inscrição dos Restos a Pagar Não Processados, Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados, Outros Recebimentos Extraorçamentários, Ordens Bancárias não Sacadas

- Cartão de Pagamento e Arrecadação de Outra Unidade. Com maior relevância em Inscrição dos Restos a Pagar Não Processados é composto pelo somatório das seguintes contas: 622130100 – Créditos Empenhados a Liquidar e 622130200 – Créditos Empenhados em Liquidação. Cabe ressaltar que com o Decreto nº 10.579, de 18 de dezembro de 2020

Nota 16 – Dispêndios Orçamentários: No grupo dos Dispêndio, observa-se que os itens de “Despesas orçamentárias” e “Pagamentos extra orçamentárias”, são responsáveis pelos maiores volumes, o equivalente a 84,72% e 10,243% respectivamente. Os pagamentos extra orçamentários não são consignadas na LOA, ou seja, sua execução independe de autorização legislativa para execução no exercício de 2020. Essas compreendem, principalmente, as devoluções de recursos referentes a cauções, avais e fianças retidos pela administração pública decorrentes de contratos firmados e, principalmente, os Restos a Pagar de exercícios anteriores.

Tabela 71 - Composição dos Dispêndios

DISPÊNDIOS	2023	2022	A.H (%)	A.V (%)
Despesas Orçamentárias	498.036.576,01	414.129.649,29	20,26%	84,72%
Transferências Financeiras Concedidas	74.237.706,56	66.690.688,93	11,32%	14,91%
Pagamentos Extraorçamentários	53.629.434,92	67.438.886,54	--20,48%	10,77%
Saldo para o Exercício Seguinte	35.275.796,53	27.893.424,28	26,47%	7,08%
Caixa e Equivalentes de Caixa	35.275.796,53	27.893.424,28	26,47%	7,08%
TOTAL	14.199.434,01	10.485.188,28	35,42%	100,00%

Fonte: Balanço Financeiro 31/01/2024

Nota 17 - Resultado Financeiro: O resultado financeiro do 4º trimestre de 2023 houve um deficit cerca de R\$ aproximadamente R\$ 7 milhões apresentando em percentuais decréscimo de 833,20% em relação ao mesmo período do exercício de 2022, justificado pela realização de empenhos de Folha de Pagamento, os quais serão executados no decorrer do exercício, desonerando o valor de despesas orçamentárias. Para apuração do resultado financeiro, há duas metodologias de cálculo, nesta nota apresentaremos a metodologia 1.

Na metodologia 2, o resultado financeiro é obtido pela dedução dos dispêndios do total dos ingressos, não se computando o saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa tanto do lado dos Ingressos quanto do lado dos Dispêndios.

Tabela 72 – Resultado financeiro

Balanço Financeiro	2023	2022	A.H(%)
Saldo para o Exercício Seguinte - Caixa e Equivalentes de Caixa	35.275.796,53	27.893.424,28	26,47%
Saldo do Exercício Anterior - Caixa e Equivalente de Caixa	27.893.424,28	35.373.269,52	0,67%
Resultado Financeiro do Período	-7.479.845, 24	16.293, 65	833,20%

Fonte: Balanço Financeiro 31/01/2024



CAPÍTULO 5

Determinação da Materialidade das
Informações

MATERIALIDADE

Conforme o documento de suporte 'Relatório de Gestão na forma de Relato Integrado' – Princípios básicos que sustentam a preparação do relatório integrado conceituam-se como materialidade e relevância:

- **Materialidade:** o relatório deve divulgar informações sobre assuntos que afetam, de maneira significativa, a capacidade da UPC de alcançar seus objetivos no curto, médio e longo prazos.
- **Relevância:** utilização de recursos federais e entrega de bens e serviços públicos à sociedade;

Considerando especialmente a materialidade e o volume de recursos destinados ao IFAM relacionado a 20RL foi de R\$ 54.587.566,00, em 2023, destaca-se os recursos de investimentos oriundos de emenda parlamentar no total de R\$ R\$ 19,918 milhões, e R\$ 14.180.687,00 para assistência estudantil, que visa a diminuição da evasão escolar.

Riscos, oportunidades e impactos com efeito significativo sobre a capacidade da entidade de relatório financeiro de gerar valor

Considerando o 'Relatório de Gestão na forma de Relato Integrado' conceitua-se riscos e oportunidades para organização aqueles que afetam a sua capacidade de gerar valor em curto, médio e longo prazo.

A geração de valor pressupõe a utilização de oportunidades e o tratamento de impactos relacionados à área fim, de forma que deve ser dada ênfase aos resultados do ensino, pesquisa e extensão.

Outros temas relevantes são: obras de engenharia, convênios realizados no âmbito do IFAM, ressalvas em relatórios de gestão passados – acúmulo de cargos, CGU-PAD, SISAC, Controle Patrimonial, Determinações do TCU e recomendações da CGU e AUDIG – principais temas em tópico específico (vide RAINTE 2021 – Site do IFAM), e Política de gestão de riscos e governança, conforme o grau de risco da atividade envolvida.

Os temas estão incluído sem conformidade e governança, dessa forma: Ensino, Pesquisa, Extensão, Gestão Administrativa, Desenvolvimento, Gestão de Pessoas, Governança, Conformidade, Missão Institucional, Parcerias, Gestão de Riscos, Gestão, Eficiência, Controle e Auditoria.



CAPÍTULO 6

Auditoria Interna

Unidade de Auditoria Interna Governamental – Uaig/Ifam

A Unidade de Auditoria Interna Governamental do IFAM, AUDIG, é a unidade que exerce atividade independente e objetiva, que presta serviços de avaliação e de assessoramento, baseados em risco, e tem como objetivo adicionar valor e melhorar as operações do IFAM, auxiliando o Instituto a alcançar seus objetivos, com a adoção de uma abordagem sistêmica e disciplinada para a avaliação e melhoria da eficácia e dos processos de gerenciamento de riscos, de controle e governança que sejam relativos à defesa do patrimônio público e ao incremento da transparência da Gestão.

A Auditoria Interna do IFAM, à época AUDIN, foi criada, já na denominação de Instituto Federal, através da Resolução n.º 2, de 28 de março de 2011, conforme disposto na Lei n.º 11.892, de 29 de dezembro de 2009 e Portaria n.º 373/IFAM, de 31 de agosto de 2009. A nomenclatura interna AUDIN, em face da alteração da estrutura organizacional da Reitoria do IFAM, Portaria 1.773-GR/IFAM, de 02 de setembro de 2016, passa, então, a ser AUDIG, Auditoria Geral do IFAM, com vinculação direta ao Conselho Superior (CONSUP), porém, sujeita à orientação normativa e à supervisão técnica do Órgão Central e dos Órgãos Setoriais do Sistema de Controle Interno do Poder Executivo Federal, representado no Amazonas pela Controladoria Geral da União – CGU/AM.

Normativos e Corpo Técnico

A UAIG do IFAM, AUDIG, possui Estatuto próprio, aprovado por meio da Resolução n.º 58-CONSUP/IFAM, de 8 de novembro de 2017 que define seu propósito e missão; Regimento Interno, Resolução n.º 8-CONSUP/IFAM, de 2 de abril de 2018, que estabelece sua composição e estrutura operacional e competências; Código de Ética dos Profissionais da Unidade de Auditoria Interna, aprovado pela Resolução n.º 59-CONSUP, de 8 de novembro de 2017, e, Programa de Gestão e Melhoria da Qualidade (PGMQ), aprovado através da Resolução n.º 49-CONSUP/IFAM, de 30 de novembro de 2020.

No que tange ao quadro funcional, a Unidade de Auditoria Interna do IFAM contava com quatro Auditores no exercício de 2023, incluindo a Auditora Chefe.

Tabela 73 – Quadro de Auditores

Servidor	Cargo/Função	Formação	Titulação
Lílian Freire Noronha	Auditora Chefe	Ciências Contábeis Artes Visuais	Mestre em Ensino tecnológico Especialista em Educação
Antonio Anastácio Cavalcante Neto	Auditor	Ciência Jurídicas	Especialista em Direito Público Especialista em Direito Constitucional e Administrativo
Antonio Carlos da Paz Soares	Auditor	Ciências Contábeis	Especialista em Contabilidade e Finanças Públicas
Viviane Simas da Silva	Auditora	Ciências Jurídicas Educação Religiosa	Mestre em Direito Ambiental Especialista em Direito do trabalho e Previdenciário

Fonte: UAIG/IFAM (2024)

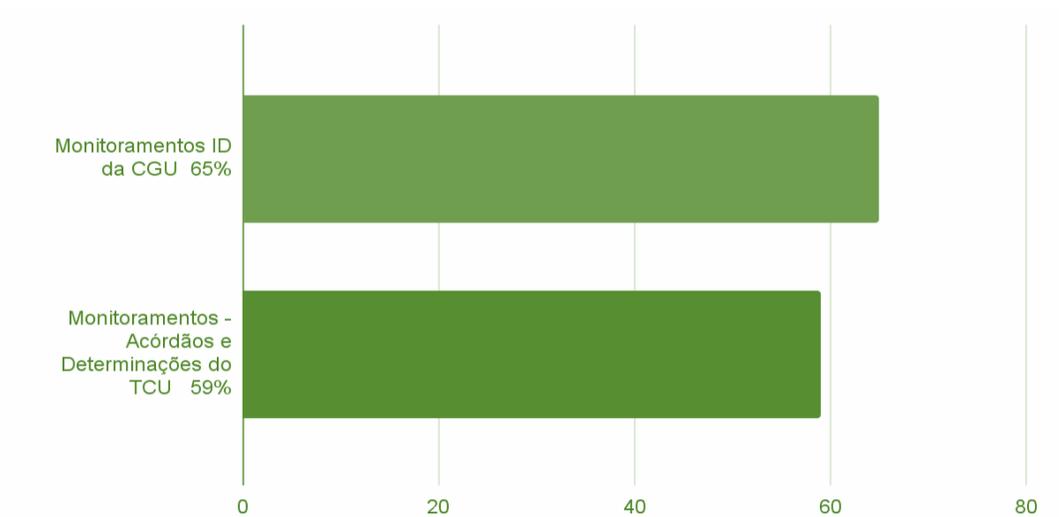
MONITORAMENTOS REALIZADOS EM 2023

No que se referem às ações da Unidade de Auditoria Interna Governamental (UAIG/IFAM), exercício 2023, foram tratadas as demandas da própria Auditoria, programadas no Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna (PAINT/2023), com elaboração de cálculo para a distribuição das horas às respectivas ações, bem como alocação de tais horas aos Auditores Internos que compõem o corpo de Auditores do IFAM.

As demandas oriundas da Controladoria Geral da União (CGU/R-AM) são recebidas via plataforma E-Aud/CGU para acesso, providências e acompanhamento dos Identificadores de Demandas (Ids) cadastrados.

Quanto às demandas do Tribunal de Contas da União (TCU), o tratamento consiste na execução e, posterior, monitoramento/acompanhamento dos Acórdãos e das Tomadas de Conta (TCs) remetidos. O monitoramento é efetuado através do recebimento, pelo Gabinete da Reitoria do IFAM, na plataforma do Conecta/TCU, dos ofícios da respectiva Corte de Contas que encaminham acórdãos com orientações e/ou determinações a serem observadas e/ou cumpridas. A Unidade de Auditoria recebe tais ofícios; procede com a devida análise; e, os encaminha com as orientações necessárias à Coordenação de Governança e Controles Internos (CGCI) para instar às partes envolvidas e mantém o respectivo acompanhamento durante a tramitação na Instituição.

Gráfico 71 – Monitoramento das ações



PANORAMA DAS METAS 2023 - UAIG/IFAM

No que concerne às metas da UAIG, algumas não foram possíveis de serem alcançadas na sua totalidade em função da dependência de outras instâncias da Instituição para serem concretizadas, como no caso da obtenção de código de vaga para o cargo de Auditor. No caso da que foi concretizada parcialmente, as ações do PGMQ, a elaboração das métricas para apuração da qualidade dos serviços e produtos da Auditoria encontra-se em curso. No que tange a ação relacionada à ação 5.4/2023 – Gestão Patrimonial a mesma foi cancelada devido ao quantitativo reduzido de Auditores para o segundo semestre de 2023.

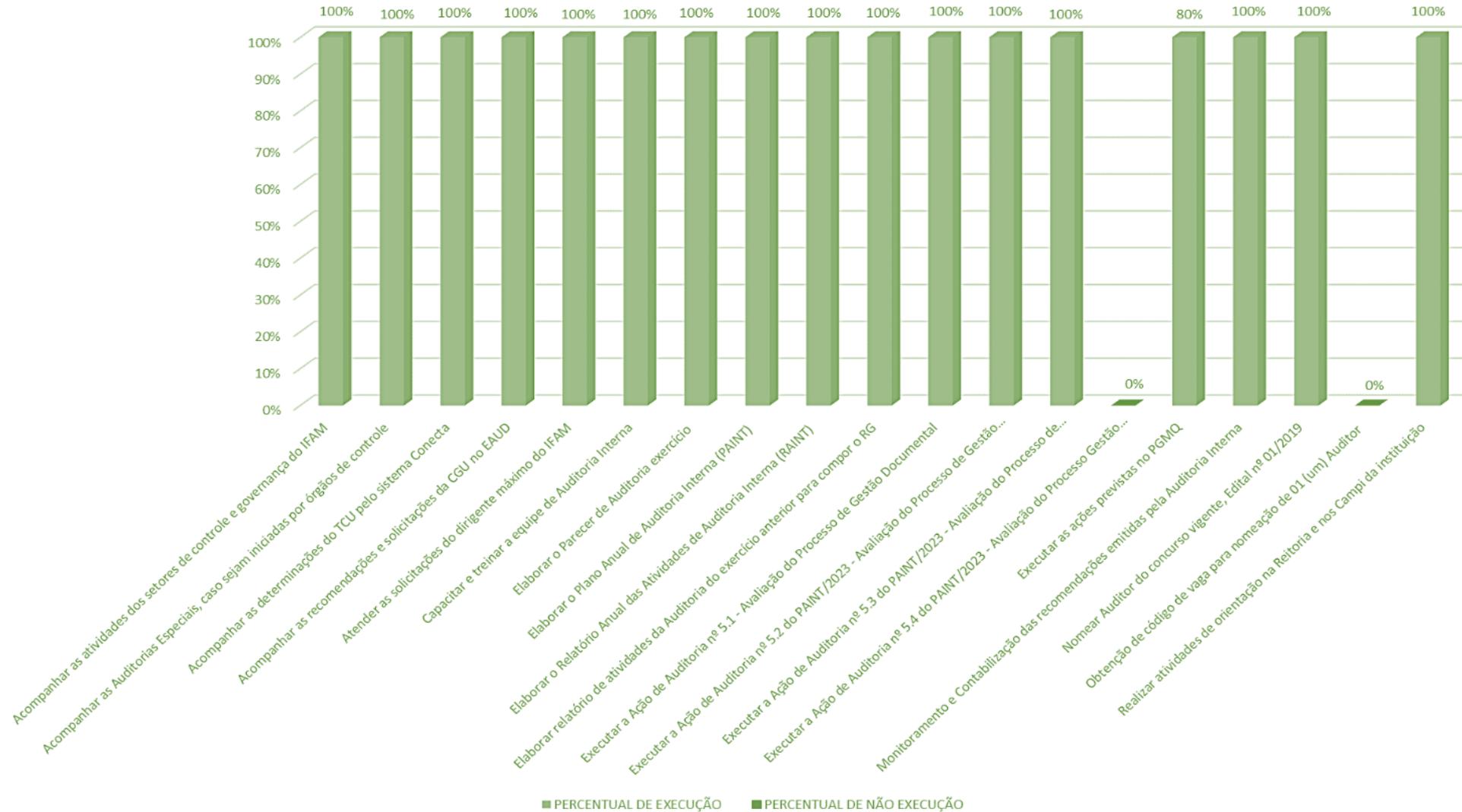
A atuação da unidade de Auditoria Interna possui caráter preventivo e de acompanhamento, a fim de verificar o cumprimento da legislação, da missão institucional, dos princípios que norteiam os atos da Administração, e no intuito de evitar possíveis penalidades por parte dos órgãos de controle.

A partir dos resultados obtidos, vislumbra-se que a Auditoria Interna cumpriu suas competências regimentais no ano de 2023, e, ao que fora programado no Plano Anual de Auditoria Interna (PAINT/2023) ao assistir à organização na consecução de seus objetivos institucionais. Contribuindo, assim, de forma independente, objetiva e coerente com o processo de governança corporativa.

Figura 56 – Site da Auditoria Interna



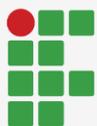
Gráfico 72 – Metas de Auditoria



RELATÓRIO DE GESTÃO

INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E
TECNOLOGIA DO AMAZONAS

2023



INSTITUTO FEDERAL
Amazonas

MINISTÉRIO DA
EDUCAÇÃO





MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
INSTITUTO FEDERAL DO AMAZONAS

RELATÓRIO DE GESTÃO Nº 10/2024 - CGCI/REIT (11.01.01.06.14)

Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO

Manaus-AM, 21 de Março de 2024

RG_-Verso_Final_para_o_CONSUP.pdf

Total de páginas do documento original: 170

(Assinado digitalmente em 21/03/2024 11:28)
VIVIANE MARIA MIRANDA EREMITA DA SILVA
COORDENADOR
1855207

Para verificar a autenticidade deste documento entre em <https://sig.ifam.edu.br/documentos/>
informando seu número: **10**, ano: **2024**, tipo: **RELATÓRIO DE GESTÃO**, data de Assinatura: **21/03**
/2024 e o código de verificação: **4628009004**